

Le Monde

idées

Amérique latine

L'Amérique latine vit, dans beaucoup de ses parties, dans le drame permanent. Daniel Pézeril évoque la mort, il y a deux ans, de Mgr Romero, évêque de San-Salvador, et la nécessité de poursuivre son combat pour faire des habitants de son pays un peuple solidaire et pacifique. Jean-Claude Bajoux et Laënnec Hurbon répliquent avec vigueur à un article qui recommandait de poursuivre la coopération avec le régime haïtien. Miguel Angel Estrella dénonce l'exportation par l'Argentine de son modèle répressif. Arturo Montes, enfin, montre en quoi les événements de France se répercutent dans son pays, le Chili.

... Mais que va devenir le peuple du Salvador ?

Mais que va devenir ce peuple ? C'est sans aucun doute le cas de conscience que Mgr Romero imposait aujourd'hui à l'attention internationale, alors que les deux plus grandes puissances se disputent par hommes de chair et de sang, diplomates et partis interposés, la maîtrise définitive, ce qu'on appelle « la paix » du Salvador.

Qui donc, lorsqu'il fut assassiné, présageait que cet insupportable rabâchage des droits d'un si petit pays aurait si tôt, et à ce point, raison ? Il apparaissait à bon nombre de politiciens et de prudents aussi irresponsables que chimériques. Devant le développement du terrorisme communiste que sa naïveté lui masquait et que, pratiquement, il finissait par protéger, il a bien fallu en arriver à interrompre son prétendu ministère. Il a recruté lui-même ses assassins. On a dû l'abattre.

Il y a deux ans, des balles l'ont soudain couché, en vêtements liturgiques, sur le sol de la chapelle, où il célébrait l'Eucharistie du soir. Son exécution a bouleversé le monde entier.

Mgr Romero est mort. Mais il parle encore. C'est sa voix que j'entendais aussi, quand, le 28 février dernier, Jean-Paul II demandait qu'on laisse les Salvadoriens résoudre leurs problèmes « de façon pacifique et sans ingérence extérieure ». Son message, plus utile que jamais, tient en ces mots : il existe un peuple salvadorien. Rien d'idéologique dans cette conviction, rien qu'on puisse réduire à un constat sociopolitique. Elle relevait, avant tout, dans son cas, d'une expérience simple : il se sentait indissolublement évêque et fils de la part d'humanité qui lui était confiée.

Bien que le cardinal Wojtyla fût déjà élu pape depuis dix-huit mois quand Mgr Romero a été tué, cette identité appartenant d'un pasteur

par
Mgr DANIEL PEZERIL (*)

à son Eglise et à son pays n'était pas encore redevenue chose familière pour l'esprit public. L'histoire avait beau en présenter des exemples innombrables, et les plus dignes de respect, la modernité semblait l'avoir exclu un fois pour toutes. Il faudra les récents événements de Pologne pour nous en faire comprendre à nouveau l'impératif et en confirmer la légitimité.

D'après des témoins dignes de foi, c'est à partir de sa nomination à l'archevêché de San-Salvador, en février 1977, que Mgr Romero prit irrésistiblement acte du sort intolérable de l'ensemble de la population. Sa nouvelle responsabilité épiscopale l'amena à interroger de manière décisive son lien avec elle. Cela devint pour lui une question d'évangile que ce peuple, lui aussi, accède à l'existence. Il se fixa pour mission de le révéler à lui-même, d'acquiescer à l'existence, d'affirmer ses dispositions chrétiennes fondamentales, de le conduire à prendre, comme il convient, son destin en main.

On put constater alors, comme il arrive plus d'une fois quand il s'agit de peuples, qu'en son tour ce peuple « faisait » son évêque. Celui-ci n'avait qu'à ouvrir les yeux et les oreilles, à ne pas se dérober, à prendre vraiment en charge le poids écrasant qui lui tombait chaque jour sur les épaules, pour devenir peu à peu ce qu'il avait à être.

On a reproché à Mgr Romero d'être tombé dans des anticipations fatales et d'avoir gravement péché par manque de réalisme : comment pouvait-il appeler à décider eux-mêmes de leur sort une multitude misérable de peuples plus ou moins analphabètes ? Comment aurait-il obtenu la libération du régime de

la part d'une oligarchie qui, pour minuscule qu'elle fût, n'en restait pas moins nationale, réputée inébranlable, compétente et active ? Il me semble qu'à ces objections l'archevêque de San-Salvador a effectivement répondu de deux manières.

Il s'agissait tout d'abord le pasteur de tous et voulait se conduire comme tel. Il n'excluait pas, par loyauté sacerdotale et esprit évangélique, d'être éventuellement entendu des uns et des autres — au moins comme recours extrême. Il a même eu des paroles qui ne sont pas si fréquentes dans un climat de guerre civile. Il a stigmatisé le despotisme à l'encontre duquel pourtant, « ni la haine ni la vengeance ne sont des chemins de libération ». Constatant l'épuisement des plus pauvres, dom, enseignait-il, la cause est celle du Seigneur, il avait assez d'intimité avec eux pour les avertir fraternellement que « l'impunité peut rendre aussi coupable et injuste que l'oppression ». Qui donc en pareilles circonstances s'est exprimé publiquement ainsi ? Plus d'un l'a sans doute désiré, mais l'a craint. Mgr Romero, lui, l'a pu.

Son assurance et son dynamisme venaient, en second lieu, des ressources intérieures qu'il décelait et vérifiait chaque jour dans ses contacts avec tant d'hommes et de femmes considérés comme incapables aux responsabilités. Outre des qualités universellement appréciées, et même de leurs exploitants — telle la passion du travail, — il leur attribuait ce qui fonde un peuple et ce par quoi celui-ci mérite au plus haut point d'exister aujourd'hui : être solidaires et pacifiques ; plus encore, d'être chrétiens.

C'est pourquoi il s'appliquait chaque semaine à former ce peuple à sa tâche. Il incitait chacun à la réflexion indispensable. Ses lettres et sermons demeurent des modèles de pédagogie pastorale. Ce qui ne le dispensait pas de soutenir immédiatement, et avec vigueur, l'effort des paysans pour s'organiser, autrement dit pour prendre leur place ensemble dans la nation.

Ce que Mgr Romero redoutait par-dessus tout pour le Salvador, ce qu'il a dénoncé avec une plus que personne, arrive aujourd'hui : des étrangers s'installent arbitrairement dans la situation intérieure. Le temps de rémission sur lequel, envers et contre tout, comptait l'archevêque — et qui aurait permis au peuple de prendre corps, — n'a pas été accordé. Sa propre disparition n'y est d'ailleurs pas pour rien. Les antagonismes idéologiques, économiques et militaires sont devenus implacables. Les menaces d'hier, déjà impliquées par l'état d'urgence du gouvernement, des forces armées et des guérilleros, ont été considérablement renforcées. Une fois de plus, proteste Mgr Rivera-Damas, son successeur, la population fournira les morts...

(*) Evêque auxiliaire de Paris.

RÉPLIQUE A... LÉON CANI ET ALAIN BENTOLILA

Pas de coopération avec M. Duvalier

par JEAN-CLAUDE BAJOUX (*)
et LAËNNEC HURBON (**)

L'article de Léon Cani et Alain Bentolila « Faut-il coopérer avec M. Duvalier ? » (Le Monde du 10 février) nous a valu la réplique suivante :

DANS la lutte que mène le peuple haïtien depuis le 22 septembre 1957 pour se débarrasser de la mafia duvalériste, il est plus facile d'avoir à répondre aux discours de nos ennemis qu'aux sophismes de prétendus amis.

Le malaise provoqué par l'article ne vient pas des détails. C'est l'ensemble où s'inscrivent ces détails qui sonne faux. Ce sont les présupposés implicites qui font question.

C'est vrai que la France fait payer durement à Haïti son indépendance. C'est vrai que l'influence de la France pourrait être bénéfique pour contrebalancer le poids du géant américain. Mais ce que l'article cache, c'est la nécessité de réviser une politique de coopération, mise en place à Haïti pendant le septennat de Giscard d'Estaing et qui a culminé dans les effarantes déclarations de l'ex-ministre Galley en octobre 1980. Cette politique, indifférente, en apparence, à la politique et visant à promouvoir des projets d'assistance et de prétendus projets de développement, a abouti au coup du 28 novembre 1980, quand, jetant bas le masque, le gouvernement de M. Duvalier a expulsé plus d'une trentaine de journalistes, syndicalistes et hommes politiques, et réduit au silence la faible section « indépendante » de la presse et de la radio.

L'assistance technique, surtout au niveau où elle veut s'exercer à Haïti, n'est pas innocente. Le technicien qui croit pouvoir partager son savoir-faire « en dehors de la politique » ne fait, dans la pratique, que renforcer le système existant. Passe encore de distribuer de la farine. Mais particulièrement dans le domaine des deux auteurs, la linguistique, l'exercice des discours ne peut avoir lieu sans un minimum de liberté et d'espoir de changement. Parler de « transformation profonde des contenus de l'enseignement » dans le cadre actuel de la dictature duvalériste est une sinistre plaisanterie. Le défi des auteurs de commenter librement dans la salle de l'Institut français un proverbe créole comme celui-ci : « Tout moun se moun » (Chaque être humain est une personne), alors qu'il est devenu subversif de commenter même les articles de la Constitution haïtienne actuelle, et alors que la directrice de la revue de l'Institut français,

M^{me} Michel Montas, a été expulsée d'Haïti depuis le 28 novembre 1980.

Certes, nous sommes en faveur de la coopération, comme nous sommes en faveur de l'aide au développement. Mais l'assistance technique ne doit pas servir à renforcer le pouvoir d'une dictature à vic, incompétente et corrompue, comme cela a été le cas dans la dernière décennie. Les projets de développement ne doivent pas servir à augmenter la paye et à alimenter les comptes suisses de la mafia duvalériste. Nous sommes étonnés de l'empressement de nos deux coopérateurs à défendre le budget de la coopération à Haïti, alors que le Canada vient de supprimer son projet de Petit-Goâve et alors que tous les organismes internationaux ont publié des rapports alarmants sur les résultats désastreux d'une aide qui ne s'attaque pas au problème fondamental du pays : la dictature duvalériste. Le peuple haïtien lui-même n'est pas dupe : quatre-vingt mille paysans haïtiens ont préféré traverser la mer plutôt que de rester dans « le paradis de la coopération ».

S'il faut aider le peuple haïtien, messieurs, c'est d'abord à se délivrer du carcan de cette dictature. Il ne s'agit pas, comme semblent le croire les auteurs, de tolérer des petits accrocs aux « droits de l'homme ». Il s'agit d'une lutte désespérée d'un peuple contre un gang qui l'étouffe depuis vingt-cinq ans.

Dire que « le bénéfice historique de ces échanges revient toujours au peuple », c'est pratiquer le cynisme des experts qui peuplent les villas du haut Port-au-Prince. Serait-il indifférent, que, en d'autres temps, un gouvernement étranger pratique une politique de coopération aux autorités nazies établies en France ?

Il ne s'agit pas de supprimer la coopération. Mais dans le cas d'Haïti, après le désastre de la dernière décennie, aucune politique de coopération ne saurait s'exercer sans mettre en question la dictature qui a été imposée au peuple haïtien. Aucune politique de coopération ne saurait éviter d'aider le peuple haïtien à se libérer. Sinon, elle ne servirait qu'à une seule chose : servir M. Duvalier. Elle ne servirait qu'à une seule chose : punir le peuple haïtien.

(*) Professeur à l'université de Puerto-Rico, coordonnateur du Conseil inter-régional pour réfugiés haïtiens.

(**) Chargé de recherches au C.N.R.S.

Modération et cohérence

par ARTURO MONTES (*)

« La France n'est pas le Chili. » Nous avons entendu mille fois cette phrase, depuis notre arrivée en France, en 1974. Elle voulait dire : « Les erreurs que vous avez commises ne seront pas commises ici », ainsi que « Nous sommes plus forts que vous ». Nous le souhaitons — nous le souhaitons — vivement.

« La France n'est pas le Chili » : du point de vue du capitalisme international, la France est un enjeu autrement plus important que le Chili. Si la tentative de la gauche chilienne connaît tant d'agressions une fois que cela devient nécessaire pour les compagnies multinationales et pour la bourgeoisie, il est à craindre que, devant la même nécessité, ces forces réagissent en France avec une vigueur accrue.

Il est indispensable d'éviter cette nécessité. Cela suppose, dans un pays où la perspective révolutionnaire paraît assez irréaliste, de la modération politique. Mais la modération, à elle seule, ne suffit pas. Il faut en même temps que le gouvernement français fasse preuve d'une grande cohérence dans ses actes et ses paroles. Sans cohérence, la modération ne peut être qu'un échec doublé de renoncement.

Au début, les choses allaient bien. Il y avait des signes qui nous rassu-

raient. Ainsi, François Mitterrand n'avait pas dit comme Salvador Allende qu'il n'était pas le président de tous ses concitoyens mais des travailleurs — il avait dit au contraire qu'il était le président de tous les Français et non pas celui des socialistes. De même, après le 10 mai, Michel Rocard disait qu'il n'était pas question de faire de la France un laboratoire — au Chili, Salvador Allende avait dit qu'il fallait faire de son pays un laboratoire.

En dehors de cette adresse lénineuse évidente, il y a pourtant en France des indices de maladresse politique qui commencent à se faire sentir de manière moins évidente dans la vie sociale. Faut-il ne pas le dire au moment où tout est encore possible ?

Il y a dans le gouvernement une certaine tendance à cultiver le doute qui nous paraît très dangereuse. On le reconnaît en privé. Par là même, on reproduit le mouvement du doute, on en devient le complice « prudent ». Il est nécessaire de dire ces choses-là au grand jour.

Même si elle n'est pas voulue, la diffusion de l'incertitude est un moyen infailliable pour perdre de la respectabilité auprès du pays. Les

Français qui rentrent fatigués le soir de leur travail n'aiment pas se reconnaître dans des rhétoriques hésitantes, imprécises, illuminées. C'est en silence qu'on perd le respect de quelqu'un. Une fois que le silence est fini, c'est qu'on ne le respecte plus. D'où l'importance d'agir maintenant qu'il est encore temps. Le problème de la représentation du pouvoir est actuellement une question-clé en France. Pour que cette représentation ne s'effondre pas, il faut (comme il le fallait au Chili) qu'un effort soit fait. Un effort réalisable pour se débarrasser de ce qui enlève de sa cohérence au gouvernement de la gauche.

Lorsqu'un gouvernement perd de sa respectabilité auprès du pays, l'intelligence bascule et les étres sages de manière se comportent en soit dont la sottise est occultée par le fait même du pouvoir qui leur permet de parler. L'ensemble du pays peut alors être disposé à aller comme un automate dans le sens de l'autodestruction. A la fin, il n'est même pas capable de sauver les meubles et de faire des solutions techniques dont la dimension grandiose est directement proportionnelle au long temps de souffrances qui en découlent.

Il faut éviter cela à la France. Il faut aussi éviter cela à mon pays, le Chili, qui a tant souffert. Il faut que mes compatriotes sachent à travers vous, Français, que leur souffrance n'a pas été inutile. Il est encore temps de corriger aujourd'hui les problèmes qui se présentent en France. Le socialisme français a la possibilité et la responsabilité historiques de ne pas échouer. Tant de choses en dépendent dans le monde. Pour ne pas échouer, il lui faut, en un sens, se passer de la gauche. Une vieille idéologie inadaptée à notre temps veut que la vie consiste, uniquement, à « se battre ». La crise actuelle du parti communiste français contient probablement un refus de cette mystification de la lutte des classes. Les gens simples font savoir dans ce refus que l'enjeu majeur de notre époque est celui de la paix, ainsi que d'une certaine modestie dans les attentes sociales. Il faut protéger ce qu'on a obtenu, pour nous et pour nos enfants. C'est beaucoup. Il faut aussi ne pas se payer de mots. Ne pas dire par exemple, après les élections cantonales, que rien d'important ne s'est produit en France. Ce type d'affirmation fait perdre au gouvernement de sa crédibilité, de son autorité.

Si le gouvernement français réussit, c'est-à-dire s'il n'échoue pas, ce siècle aura moins été celui de 1917 que celui de 1981. Vous, Français, l'ignorez peut-être, car votre action a du sens dans la mesure même où elle est modeste. Et, de ce point de vue, s'ignore. Sachez-le pourtant au fond de vous-mêmes. Il en va d'un nouveau type de rapports entre les hommes. L'année 1981 marquera peut-être la date où nous avons commencé à comprendre que nous pouvions sortir de notre préhistoire et nous réconcilier en partie avec nous-mêmes. Cela dépend, dès à présent, de nous tous.

(*) Exilé politique chilien, enseignant à l'Institut d'études politiques de Grenoble.

L'exportation du modèle répressif

par MIGUEL ANGEL
ESTRELLA (*)

Pour l'opinion publique mondiale, l'Argentine de ces dernières années, et surtout : la terreur, les camps de concentration, des assassinats, des disparitions, des « services mutuels » rendus aux dictatures du sud, l'oppression, la censure syndicale, politique et intellectuelle.

On connaît moins la « philosophie » de ce que la dictature appelle le « processus ». La junte, prenant prétexte de ce qu'elle nomme mensongèrement la « lutte antisubversive », a employé la terreur pour démanteler les structures productrices du pays. De fait, la politique militaire instaurée a pour but la création d'un État dépendant du pouvoir transnational : privatisation d'entreprises d'Etat stratégiques, alignement sur les schémas de défense des Etats-Unis, licenciements massifs de travailleurs, blocage des salaires, etc. Le pays est aujourd'hui plongé dans la pire décadence socio-économique du siècle.

On connaît peu aussi au niveau international l'incroyable dégradation morale des dirigeants actuels de l'Argentine : fraudes scandaleuses, négociations et trafic de drogue. Aujourd'hui, en Argentine, tout le monde est au courant de cet état de chose. L'échec de ceux qui se présentent comme les « moralisateurs » du pays est total sur tous les plans.

Il y a un autre élément peu connu en Europe : la dictature argentine joue un rôle prépondérant dans l'exportation de son modèle répressif et elle agit dans plusieurs pays d'Amérique latine. Dès 1980, elle est intervenue pour rompre le processus démocratique en Bolivie, faisant tomber le gouvernement Lidia Gueiler. Il y a un mois au Nicaragua,

on a dénoncé la participation de militaires argentins à un complot contre le gouvernement sandiniste. Le Herald Tribune du 15 février parle d'un plan secret de la C.I.A. pour former des commandos paramilitaires et des services de renseignements, afin d'agir au Nicaragua et dans d'autres pays d'Amérique latine. Selon ce journal, les militaires argentins formeraient une force de cent mille hommes pour atteindre ces objectifs.

D'autre part, l'opposition salvadorienne dénonce à plusieurs reprises la présence de conseillers militaires argentins et l'envoi de matériel de guerre à la junte du Salvador. Le peuple salvadorien est aujourd'hui soumis à une répression sanguinaire pour oser aspirer à la démocratie. Il y a quelques jours, le commandant en chef de l'armée salvadorienne se trouvait en Argentine ; une visite qui confirme la recommandation de l'administration Reagan de « ne pas envoyer de troupes nord-américaines pour le moment » en Amérique centrale, faisant appel plutôt à ses collègues les plus efficaces sur le continent.

Comme Argentins, nous condamnons cette exportation de la terreur qui est aux antipodes des sentiments de notre peuple. Nous avons une vieille tradition de solidarité avec les luttes de libération des peuples latino-américains, tradition qui remonte à San Martín. Dans cette ligne s'est inscrite l'action des deux personnalités qui ont marqué la politique argentine durant les soixante dernières années : les présidents Irigoyen et Peron. La résistance argentine, la

solidarité de tous les peuples qui luttent pour la justice, l'action concrète de gouvernements tels que ceux du Mexique et de la France, les dénonciations faites par les organisations de défense des droits de l'homme, tout cela est essentiel pour conquérir la démocratie à laquelle aspirent les Argentins.

Le peuple français, qui a démontré par des faits importants sa solidarité face au drame argentin, sait bien, et chaque jour plus clairement, que ce n'est qu'en faisant disparaître définitivement les dictatures militaires qu'on garantira la reconstruction dans la paix, la justice, la liberté et la souveraineté. Heureusement, il commence à s'user, le slogan de Reagan et de ses laquais latino-américains selon lequel les dictatures militaires défendent les valeurs occidentales. L'opinion mondiale sait mieux maintenant que est qui dans le monde d'aujourd'hui ; cette conscience est une partie de l'espérance qui unit tous les peuples du monde. Les responsables des drames que vit l'humanité doivent craindre le pouvoir que nous représenterons quand nous mènerons sereinement et sans trêve la lutte contre la haine, la discrimination, la faim, la guerre, l'injustice, le racisme... lorsque nous rejeterons cette fausse option qui nous fait nous aligner sur l'une ou l'autre des super-puissances et qui nous refuse l'indépendance pour construire notre démocratie.

La paix réelle et la société de frères à laquelle aspire la majorité de l'humanité, nous la construirons par l'organisation, l'unité et la foi passionnée dans notre lutte.

(*) Pianiste argentin, ancien prisonnier politique en Uruguay.

POUR LA SCIENCE

édition française de
SCIENTIFIC AMERICAN

LES PREMIERES EMPREINTES HUMAINES

L'HISTOIRE DES SERPENTS

L'INFECTION VIRALE

LES QUASARS DU DÉBUT DE L'UNIVERS

Avril 1982 - n° 54 - chez votre marchand de journaux.

Le Monde

AMÉRIQUES

Il ne s'agit

d'accompagner M.

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

de M. Jacques-Yves

Le Monde

étranger

AMÉRIQUES

« Il ne saurait être question qu'un ministre fédéral accompagne M. Mauroy dans sa visite au Québec », fin avril nous déclare M. Jacques-Yvan Morin, ministre québécois des affaires intergouvernementales

Le gouvernement québécois, affaibli par sa récente défaite constitutionnelle, accorde une grande importance à la visite officielle que M. Pierre Mauroy doit entreprendre au Québec à la fin avril. « Tout ce que nous pouvons faire pour sortir psychologiquement et mentalement de notre état de tété », nous sommes encore un protecteur du Canada anglais — fait

avancer le Québec et fait envisager l'avenir un peu plus d'espoir », nous a notamment déclaré dans l'interview qu'on lira ci-dessous, le nouveau ministre québécois des affaires intergouvernementales, M. Jacques-Yvan Morin. Le chef de la « diplomatie » québécoise commence ce lundi 29 mars un voyage officiel en France.

De notre correspondant

Montréal. — Pour M. Morin, qui a succédé en février à son prédécesseur, M. Claude Morin, le principe, institué en 1977, d'une rencontre annuelle des chefs de gouvernement français et québécois (M. René Lévesque s'est déplacé à Paris en 1977 et en 1980, et M. Raymond Barre est venu au Québec en 1979) doit être maintenu, car « ces visites ont un aspect symbolique très important pour le Québec ».

« Nous souhaitons que le voyage de M. Mauroy se déroule de façon exemplaire, affirme M. Morin, et nous voulons donc éviter tout accrochage avec les fédéraux. Ce n'est en effet de l'intérêt de personne — ni du Canada — ni de la France, ni du Québec qu'il y ait quelque incident que ce soit. Le Québec n'a aucune objection à ce que M. Mauroy aille au Canada. A vrai dire, sans le Québec, il ne viendrait sans doute pas au Canada. Vous savez qu'il existe en dehors du Québec des groupes francophones, notamment celui des Acadiens, du Nouveau-Brunswick et des francophones de l'Ontario, qui ne peuvent qu'être stimulés par la venue du premier ministre français. Si nous prétendons réduire l'importance de la visite de M. Mauroy au Québec, et de diminuer la personnalité internationale du Québec, on amène le premier ministre en Acadie (le programme de la visite, actuellement en préparation, prévoit une étape à Nouveau-Brunswick), il y a dit tant mieux pour les Acadiens, tant mieux pour la présence française au Canada à l'extérieur du Québec. Autrement dit, tirons le meilleur parti possible de toutes les occasions qu'on voudrait nous faire subir et transformons ces occasions en avantages réciproques ».

Ne pas humilier le Québec

Les escouades protocolaires qui accompagnent systématiquement la préparation des visites officielles de personnalités françaises, a fortiori lorsqu'il s'agit du premier ministre, ne risquent-elles pas à la longue de laisser le gouvernement français et de l'humiliation à réduire les déplacements de ministres au Québec afin de ne pas compromettre ses relations avec le gouvernement fédéral ? M. Morin reconnaît qu'il s'agit là d'un problème réel, récemment aggravé par la décision d'Ottawa de faire systématiquement accompagner par un fonctionnaire fédéral les personnalités étrangères en déplacement au Québec. Cette exigence a déjà provoqué l'annulation de plusieurs visites officielles au Québec, dont en ce qui concerne la France, celle du secrétaire d'Etat aux personnes âgées, M. Joseph Franchesch.

« Je ferai certainement une mise en garde aux fédéraux. Il ne faut

pas que notre querelle interne compromette le voyage de M. Mauroy. Nous souhaitons que la partie québécoise de cette visite se fasse selon les règles qui ont été convenues dans le passé, à l'occasion notamment du voyage de M. Barre. S'il s'agit d'empêcher tout ministre français de venir au Québec sans être accompagné par un fonctionnaire fédéral, nous serons obligés de refuser, et nous préférons dans ce cas aller nous-mêmes en France, plutôt que d'humilier nos collègues français ou de prendre le risque d'humilier le Québec. Il ne saurait donc être question qu'un ministre fédéral accompagne M. Mauroy dans sa visite au Québec ».

Les inquiétudes manifestées dans certains milieux à propos de la présence de ministres français à l'égard du Québec depuis l'arrivée des socialistes au pouvoir sont-elles justifiées ? « Si jamais il y eût effectivement, répond M. Morin, le rôle maintenant que nous avons tout lieu d'être rassurés. Plusieurs ministres français nous ont rendu visite et ont souligné cordialement des échanges plus suivis entre la France et le Québec ».

M. Morin reconnaît cependant que la coopération franco-québécoise sur le plan économique ne répond pas encore à toutes les attentes des deux partenaires. « La France est notre porte d'entrée en Europe, dit-il, comme nous sommes la porte de l'Amérique pour la France. Les Québécois ne doivent donc pas négliger la France, comme ils ont pu le faire à la fois dans le passé. De même, les Français ne perçoivent peut-être pas le Québec pour ce qu'il est, c'est-à-dire cette charnière avec l'Amérique du Nord. Ils le croient qu'ils le découvrent de plus en plus, et la visite que vient de faire à Paris M. Bernard Landry (ministre d'Etat au développement économique) devrait porter ses fruits sous peu, puisque, je crois, qu'il a négocié des projets assez importants. Il s'agit essentiellement du projet de l'Université Ugué-Khlimm, qui pourrait annoncer, lors de la visite de M. Mauroy, la construction d'une usine pour la fabrication de 200 000 à 300 000 tonnes d'aluminium par an. PUK investira environ 1 milliard de dollars (5 milliards de francs) dans ce projet ».

En tant que ministre des affaires intergouvernementales, M. Morin est également chargé des relations avec Ottawa, qui se sont sensiblement dégradées depuis que le gouvernement fédéral a décidé de « rapatrier » la Constitution canadienne sans l'accord du Québec. « La bataille constitutionnelle ne fait que commencer », affirme M. Morin. Cette Constitu-

Un patriote internationaliste

De notre correspondant

Montréal. — La nomination de M. Jacques-Yvan Morin à la tête du ministère des affaires intergouvernementales aille de soi, et il le fit personnellement savoir à la presse lorsque le poste devint vacant à la suite de la démission de son prédécesseur, en janvier dernier. M. Morin est en effet un des très rares hommes politiques québécois qui aient mené une partie de leur carrière professionnelle à l'étranger. Il fut membre de la Cour internationale de justice de La Haye de 1984 à 1988, avant de diriger en 1989 l'Institut européen des hautes études internationales de Nice.

Simultanément, il joua un rôle important dans le mouvement nationaliste, notamment en présidant de 1986 à 1989 les États généraux du Canada français, puis de 1971 à 1973 le mouvement national du Québec. En 1973, il fut élu député dans la circonscription montréalaise de Saint-Jacques et dirigea l'opposition à l'Assemblée nationale jusqu'à la victoire du parti québécois en 1976. Ses trois années à la tête de cette opposition lui valurent l'admiration et la reconnaissance du chef du parti québécois, M. René Lévesque, qui avait été battu aux élections de 1973. Pour le remercier de ses bons et loyaux services, M. Lévesque le nomma, après la

victoire de 1976, vice-premier ministre (il conserve encore aujourd'hui cette fonction) et ministre de l'Éducation.

Malgré ses manières affectées et son comportement austère, cet universitaire spécialiste du droit international et de droit constitutionnel se révèle un redoutable homme politique et un député incontestablement populaire dans sa circonscription. En revanche, sa gestion du ministère de l'Éducation n'a guère laissé de bons souvenirs à ses collègues, qui lui reprochent d'être mal entouré.

M. Morin, qui est né à Québec le 15 juillet 1931, et qui a épousé la fille d'un ancien consul de France en poste au Canada pendant de longues années, est volontiers les propos tenus par un universitaire étranger selon lequel « être québécois, c'est une façon française d'être nord-américain ». « J'ai toujours conçu, dit-il, l'avenir du Québec comme une conjonction dans une charnière économique et culturelle entre l'Europe et l'Amérique. » Il croit le moment venu pour le Québec de développer de façon plus équilibrée ses relations avec ces deux grandes zones géographiques. Ce n'est donc pas un hasard s'il a fait son premier voyage officiel aux États-Unis, avant même d'aller en France. — B. G.

El Salvador

Les Etats-Unis se préparent à l'éventualité d'une victoire de la droite

(Suite de la première page.)

Images bouleversantes, comme à Appa, au nord de la capitale, où l'on a vu sous les balles des soldats les corps de l'écoulement des réfugiés. Les réfugiés, profitant de la moindre accalmie, des groupes de civils qui sortent des maisons, des recules de portes où ils se sont cachés, pour franchir en courant les grilles du centre de vote.

La pression de la campagne en faveur des élections a été considérable. Les risques que court l'abstentionnisme dans ce pays où la carte d'identité sert de carte d'électeur (elle a été marquée cette fois à l'encre « invisible ») sont connus.

Comme au Guatemala, il y a trois semaines, le petit nombre de centres de vote explique en partie la longueur des queues. Mais le premier événement de cette journée est que des centaines de milliers de Salvadoriens ont fait l'impossible pour aller voter. Comme d'habitude, ils se sont alignés quand il pleut. Or s'agissait ici d'une pluie de balles.

Les responsables de dix partis concourant à ces élections pour une Assemblée constituante ainsi que l'ambassadeur des Etats-Unis exultent : « Regardez ces queues », s'est contenté de répondre M. Hinton à un groupe de journalistes qui lui demandaient ce qu'il pensait de la situation. « C'est une victoire de la démocratie », a dit pour sa part, M. Napoles, l'un des chefs de la démocratie chrétienne et président de la junte de gouvernement. Enfin, le major Roberto d'Auburn, le principal adversaire, a déclaré : « Le Salvador, qui vient de donner un coup d'ar-

ret aux forces castro-terroristes, va sauver l'Amérique ».

Cuscatancingo, autre faubourg de la capitale, 11 heures du matin. De chaque côté de la rue déserte, le long de maisons plus pauvres qu'à Soyapango, des soldats, l'arme au poing, rentrent la tête dans les épaules sous les tirs des guérilleros. Ceux-ci sont postés là depuis 3 heures du matin. A 5 heures, ils ont vu une embuscade à une patrouille de la garde nationale : un tué, deux blessés. Depuis lors, les gens se terrent chez eux.

La poussée de la guérilla

A 11 heures, une unité du 1^{er} régiment d'infanterie arrive, sous les ordres d'un jeune officier visiblement désireux d'en découdre. Les fusils lance-grenades aboient. Deux blindés s'alignent dans un halo de poussière noire. Ils précèdent un peloton de gardes nationaux. Soudain, tout s'arrête. Les guérilleros se sont évanouis dans la nature. L'armée fait demi-tour. Prudemment, les familles resserrent sur le pas de leurs portes.

« Ils étaient une douzaine, et ont passé de longues heures au pied de la maison, raconte une jeune fille. Ils ont été très corrects avec nous et n'ont rien demandé. Ils s'occupaient des citrons. Quand ils ont entendu les blindés, ils se sont levés en courant et je ne sais pas qu'on les retrouvera », dit-elle en souriant. Des infirmiers sortent d'une maison le corps d'un civil qui a reçu une balle perdue. Ils l'ont ramené, un étournement se forme autour du corps d'une jeune combattante

qui a été tuée dans l'affrontement. Silence tendu, ahuchement. « Pourrait-elle être morte ? » dit un monsieur d'âge mûr. Puis il s'éloigne... pour aller voter.

Sur la route déserte de San-Vicente, à l'est de San-Salvador, des combattants du Front Farabundo Martí de libération nationale ont établi un poste de contrôle à moins d'un kilomètre de celui de l'armée. Seul les journalistes et les ambulances, ils ne laissent passer personne. « Nous sommes ici pour couvrir l'opération menée par d'autres contre la ville voisine, explique un guérillero appuyé sur son fusil. Que pensez-vous de la participation électorale ? Vous savez bien que toute la population n'est pas encore avec nous, sans quoi nous aurions déjà gagné. Mais sans elle, nous ne pouvons pas le faire. Nous avons expliqué aux paysans de la région qu'aucun des candidats ne représente leurs intérêts. Mais ils veulent attendre sur leur carte d'identité la preuve qu'ils ont voté. Il faut les comprendre... »

Le dimanche a vu une impressionnante démonstration de forces militaires de la guérilla. Malgré l'omniprésence de l'armée dans la capitale, les insurgés peuvent se flatter d'avoir paralysé totalement les transports. Ils ont, ainsi, arrêté un convoi de trente-deux camions-citernes, protégés par deux automitrailleuses, qui se rendaient à San-Miguel où le combustible fait totalement défaut depuis plusieurs jours. Ils ont fait des incursions dans la plupart des quartiers de San-Salvador. Ils ont, en outre, lancé des attaques simultanées contre au moins cinq chefs-lieux départementaux sur quatorze, empêchant le vote dans l'un d'entre eux, Usulután, à 100 kilomètres à l'est de la capitale, et s'emparant de l'aéroport d'un autre. Ils ont occupé plus de vingt-cinq agglomérations de moindre importance.

La volonté de voter

L'événement de ce dimanche reste, cependant, la volonté de voter manifestée par des centaines de milliers de personnes dans des conditions souvent laborieuses. C'est une victoire pour le système (partis politiques traditionnels et forces armées) et pour les Etats-Unis, surtout au niveau de l'opinion publique mondiale, qui joue dans cette guerre un rôle déterminant.

La prudence est cependant de mise pour deux raisons. Militairement, les guérilleros, qui ne pourraient pas évidemment survivre sans appui populaire, ont gagné du terrain. Leur avance, ces derniers mois, les a menés au bord des deux grands axes routiers qui traversent le pays : la route panaméricaine et la « littorale », et en bordure des villes importantes de la moitié orientale du pays, ainsi que, de façon plus sporadique, dans les quartiers périphériques de la capitale. Au plan politique, d'autre part, les élections confirment que les Salvadoriens qui ont voté ne partagent pas la même vision de l'avenir. Au vu des premiers résultats, il est probable que l'ensemble de la droite et de l'extrême droite disposera d'une majorité absolue à l'Assemblée constituante — même si la démocratie-chrétienne a la majorité relative.

L'administration Reagan et le major d'ambassade, fédérateur logique de toute coalition d'extrême droite, semblent disposés à faire des efforts pour s'entendre. Mais il serait difficile de faire accepter à l'opinion publique l'homme que l'on a souvent présenté comme le symbole du mal. Une certaine discrétion de sa part, quelques preuves de bonne volonté, telle la constitution d'un gouvernement d'unité nationale, et un geste spectaculaire, comme une proposition d'amnistie, voire de négociation avec la guérilla, pourraient permettre au « major Bob » de gagner du terrain, en tout cas, au Congrès américain.

Ces élections, qui ont permis à l'extrême droite de relever la tête et de montrer sa force populaire, ont rendu plus manifestes les contradictions du système. Des accusations de fraude peuvent être lancées.

Les rancœurs violentes qui opposent les hommes politiques trouveront facilement écho, demain, au sein de forces armées qui ne sont guère unies que par l'hostilité à la guérilla. L'ambassade américaine pourra peser de tout son poids pour que la machine n'explose pas mais son influence a des limites. De son habileté face à cette situation dépend le succès de l'ensemble de la politique du président Reagan dans la région. L'essai marqué aujourd'hui devra encore être transformé dans des conditions difficiles.

MANUEL LUCBERT.

FRANCIS PISANI.

DIPLOMATIE

MALGRÉ LES MISES EN GARDE CHINOISES

M. Reagan va soumettre au Congrès son projet de vente d'armes à Taiwan

Le président Reagan s'apprête à demander dans les jours prochains au Congrès d'approuver son projet de livrer à Taiwan des fournitures militaires d'une valeur de près de 100 millions de dollars.

Cette décision risque d'entraîner une détérioration sensible des relations sino-américaines, au moins sur le plan diplomatique. Elle semble marquer l'échec des négociations en cours depuis le mois de janvier sur le même sujet entre la Chine et les Etats-Unis. Une mission américaine, sans doute conduite par M. John Holdridge, secrétaire d'Etat adjoint

pour l'Asie orientale et le Pacifique, envisagerait cependant de se rendre à Pékin pour tenter de rassurer les dirigeants chinois — qui ont récemment multiplié les mises en garde sur les conséquences qu'entraîneraient de nouvelles ventes d'armes américaines à Taiwan.

L'altération des rapports entre Pékin et Washington donne un sens particulier aux récentes propositions de négociation faites à la Chine par M. Brejnev. Les commentateurs chinois reprochent au président américain d'avoir voulu exploiter le différend sino-américain et jugent peu adroite cette opération.

Pékin juge maladroites les ouvertures de M. Brejnev

De notre correspondant

Pékin. — Les divers commentateurs que la Chine a consacrés au discours prononcé le 25 mars dernier à Tachkent par M. Brejnev (le Monde du 26 mars) montrent clairement que, si les dirigeants chinois ne sont pas satisfaits de ce discours, ils ne sont pas non plus satisfaits des rapports entre les deux pays, le meilleur moyen d'y parvenir n'est sans doute pas celui mis en place par le président de l'U.R.S.S. Un point de vue chinois, M. Brejnev a commis, dans son discours de Tachkent, au moins deux erreurs. La première est d'avoir accusé la Chine de « révisionnisme », tant sur le plan intérieur que sur le plan international, d'être « dans le bien de ses aspects en contradiction avec les principes et normes socialistes ».

En adoptant un tel langage, le numéro un soviétique s'est posé en défenseur de la vérité en matière de socialisme. C'est un péché auquel les dirigeants de Moscou succombent bien volontiers. Mais les Chinois ne pourront jamais accepter, car ils la jugent « paternaliste », et elle ne peut, à leurs yeux, que déboucher sur le même type de politique que celle des années 60.

Le fait que M. Brejnev ait adressé ses reproches à Pékin publiquement n'est pas pour arranger les choses. Aussi n'est-il pas étonnant que l'agence Chine nouvelle ait saisi l'occasion, le 26 mars, pour réaffirmer que la Chine, en tant qu'Etat souverain, a parfaitement le droit de poursuivre des politiques indépendantes, tant sur le plan intérieur qu'international.

La deuxième maladresse de M. Brejnev, selon Pékin, tient apparemment dans le moment choisi pour faire des avances aux dirigeants chinois. Chacun sait, en effet, que les relations sino-américaines sont actuellement quelque peu troublées en raison de l'attitude de l'administration Reagan sur la question de Taiwan. Que Moscou manifeste de bonnes intentions envers la Chine et réaffirme sa position à l'égard de la Chine, c'est une chose, mais à cet instant donne bien

sur, pour reprendre Chine nouvelle, « manière à penser ». En fait, les dirigeants chinois ne sont pas satisfaits de ce discours, mais ils ne sont pas non plus satisfaits des rapports entre les deux pays, le meilleur moyen d'y parvenir n'est sans doute pas celui mis en place par le président de l'U.R.S.S. Un point de vue chinois, M. Brejnev a commis, dans son discours de Tachkent, au moins deux erreurs. La première est d'avoir accusé la Chine de « révisionnisme », tant sur le plan intérieur que sur le plan international, d'être « dans le bien de ses aspects en contradiction avec les principes et normes socialistes ».

En adoptant un tel langage, le numéro un soviétique s'est posé en défenseur de la vérité en matière de socialisme. C'est un péché auquel les dirigeants de Moscou succombent bien volontiers. Mais les Chinois ne pourront jamais accepter, car ils la jugent « paternaliste », et elle ne peut, à leurs yeux, que déboucher sur le même type de politique que celle des années 60.

Le fait que M. Brejnev ait adressé ses reproches à Pékin publiquement n'est pas pour arranger les choses. Aussi n'est-il pas étonnant que l'agence Chine nouvelle ait saisi l'occasion, le 26 mars, pour réaffirmer que la Chine, en tant qu'Etat souverain, a parfaitement le droit de poursuivre des politiques indépendantes, tant sur le plan intérieur qu'international.

La deuxième maladresse de M. Brejnev, selon Pékin, tient apparemment dans le moment choisi pour faire des avances aux dirigeants chinois. Chacun sait, en effet, que les relations sino-américaines sont actuellement quelque peu troublées en raison de l'attitude de l'administration Reagan sur la question de Taiwan. Que Moscou manifeste de bonnes intentions envers la Chine et réaffirme sa position à l'égard de la Chine, c'est une chose, mais à cet instant donne bien

Cette évolution favorable contraste avec la stagnation, voire la régression et la dégradation des relations sino-soviétiques dont le volume, selon des sources russes,

MANUEL LUCBERT.

EUROPE

Luxembourg

Les syndicats ont organisé la plus importante manifestation depuis les années 30

De notre correspondant

Luxembourg. — Entre trente et quarante mille personnes ont manifesté samedi 27 mars dans les rues de la capitale luxembourgeoise pour protester contre la politique d'austérité du gouvernement. Pour la première fois dans l'histoire récente, toutes les organisations syndicales ont appelé à manifester. Leur appel a été très largement suivi, même si le grand défilé n'avait connu aucune manifestation de cette ampleur depuis les années 30. Au vu de ces chiffres, il s'agit d'un événement d'importance majeure pour le gouvernement de M. Werner, dont la politique est trop libérale et risque, selon eux, d'aboutir au démantèlement des avantages sociaux acquis au cours des deux dernières décennies, lorsque l'industrie sidérurgique était en plein essor.

Cette manifestation a eu lieu à peine quinze jours après la présentation du programme d'austérité, lequel a été précédé d'un référendum sur la dévaluation de la franc belge et du franc luxembourgeois. Les syndicats estiment que les mesures proposées ne frappent que les salariés. Ils considèrent en outre que la limitation de l'indemnisation des salariés ne peut qu'accroître la baisse du pouvoir d'achat. Aussi de nombreux Luxembourgeois sont-ils passés à l'action, en bloquant les routes, en refusant de travailler, en refusant de payer les impôts, etc.

Le gouvernement de M. Werner a dû renouer le dialogue, alors que les négociations tripartites qui avaient précédé la présentation du programme d'austérité avaient échoué. Le cabinet conservateur issu des élections de juin 1979 semble avoir rompu la paix sociale qui était l'aboutissement du grand défilé. Les syndicats ont donc décidé d'organiser une manifestation de protestation. Le comité national des syndicats a été créé à cette occasion. Le comité national des syndicats a été créé à cette occasion. Le comité national des syndicats a été créé à cette occasion.

Espagne

Les sociaux-démocrates ont créé le Parti d'action démocratique

De notre correspondant

Madrid. — Le Parti d'action démocratique (P.A.D.) a tenu du 25 au 28 mars à Madrid son congrès constitutif. L'initiative des dix députés et sept sénateurs sociaux-démocrates qui avaient quitté en octobre dernier la formation gouvernementale (Union du centre démocratique) suivant ainsi l'ancien ministre de la justice, M. Fernandez Ordóñez. Ce dernier, qui a été élu secrétaire général de la formation (1) a affirmé lors du discours d'ouverture : « Nous voulons un parti d'idéologie sociale démocratique, mais nous refusons que ce concept serve d'étiquette à une politique de droite. En revanche, nous ne sommes pas socialistes. » M. Fernandez Ordóñez s'est montré très critique vis-à-vis de son ancien parti et du gouvernement qu'il a accusé d'avoir « égaré le retour à la démocratie ou des dangers à la victoire ». Il a appelé à justifier l'arrêt des réformes.

Les fondateurs du parti considèrent que l'U.C.D. a amorcé un « virage à droite », qui s'accompagne d'une dérive à droite. Ils espèrent donc remplir l'espace disponible au centre de l'échiquier politique. En estimant les classes moyennes urbaines déçues par l'évolution de la formation gouvernementale mais qui ne sont pas disposées pour autant à voter pour les socialistes. C'est pourquoi, ils présentent un programme axé sur les « problèmes de société ».

Pologne

LE GÉNÉRAL JARUZELSKI SE REND A BERLIN-EST

Le général Jaruzelski passe ce lundi 29 mars à Berlin pour montrer, après son voyage à Moscou, que la Pologne, depuis l'instauration de l'état de guerre, le 13 décembre, a bel et bien réduit le giron communiste. Dans un proche avenir, le chef de la junte a l'intention de se rendre à Prague.

Berlin-Est a été décoré pour la circonstance de drapeaux polonais, des affiches et des banderoles rédigées en allemand et en polonais proclamant la force de l'alliance entre les deux pays ainsi que leur loyauté à l'égard de l'Union soviétique. On a demandé aux ouvriers et aux enfants des écoles de cesser leur travail pendant deux heures ce lundi matin, afin de se masser le long de l'itinéraire que doit emprunter le général Jaruzelski.

A la veille de ce voyage, Trybuna, l'un des journaux critiques de Chruszczewski et des ministres français des relations extérieures, et de la culture, pour les « encouragements » qu'ils ont consentis de prodiguer aux organisateurs de ce qui s'appelle le « festival polono-allemand ».

LE SOMMET DES DIX A BRUXELLES

(Suite de la première page.)

La coopération politique occupera certainement une place importante. Les chefs d'Etat et de gouvernement devraient discuter notamment de l'Amérique centrale (ce qui est pour eux un sujet relativement nouveau), des relations Est-Ouest (et réaffirmer, entre autres, leur position sur la Pologne et l'Afghanistan), de l'Asie du Sud-Est (plus particulièrement des réfugiés), et surtout du Proche-Orient.

Sur ce dernier point, si les participants de la France ne sont pas toujours satisfaits qu'elle se remette trop souvent à leurs vœux, à faire cavalier seul, leurs positions de fond ne sont pas vraiment éloignées de la sienne. M. Chirac, ministre des relations extérieures, a indiqué vendredi, à une délégation des ambassadeurs arabes, qu'il espérait que les Dix pourraient adopter, au sujet de la situation en Cisjordanie, une « position commune satisfaisante », c'est-à-dire réprobatrice notamment des mesures unilatérales prises par Israël dans les territoires occupés.

MAURICE DELAUNE

Israël

Les Arabes israéliens se joignent au mouvement de protestation contre la répression dans les territoires occupés

De notre correspondant

Jérusalem. — Le gouvernement de M. Begin s'inquiète du mouvement de protestation qui commence à se développer maintenant au sein de la minorité arabe en Israël (il y a six cent cinquante mille Arabes en Israël sur une population de quatre millions d'habitants — celle de Cisjordanie et du territoire de Gaza est de un million trois cent cinquante mille). Afin de dénoncer la politique de répression dans les territoires occupés, un appel à une grève de vingt-quatre heures a été lancé pour le mardi 30 mars qui marque la Journée de la terre. Il s'agit du sixième anniversaire des violents affrontements au cours desquels en 1976 six personnes avaient été tuées durant des manifestations organisées dans les villages arabes de Galilée pour s'opposer à la réquisition de terres au profit des exploitations juives de la région.

C'est la première fois qu'un mot d'ordre de grève est donné à cette occasion. Le comité national des présidents des conseils locaux (municipaux), qui représente cinquante-cinq localités arabes, a approuvé l'initiative prise par des organisations politiques de gauche. Cependant, une vingtaine de présidents membres du comité ont fait savoir qu'ils n'approuvaient pas cette initiative. Une telle décision confirme que parmi les Arabes d'Israël le sentiment de solidarité avec les « frères » des territoires occupés est de plus en plus fort. Pour la première fois aussi, les « systèmes de Nazareth » ont boycotté les cours le 28 mars. Des manifestations violentes ont eu lieu dans la ville d'Al-Jalaz, où deux manifestants ont été blessés, et une douzaine arrêtés.

En Cisjordanie, la grève générale, qui en était le 28 mars à son deuxième jour, doit être prolongée jusqu'à mardi. Les habitants des territoires occupés répondent ainsi au geste de soutien des Arabes israéliens. Les incidents, samedi et dimanche, ont été assez rares, mais les autorités israéliennes redoutent une nouvelle vague d'agitation mardi, les Cisjordanais ayant toujours les années précédentes participé aux manifestations de la Journée de la terre. Le seul affrontement grave, dimanche, a eu lieu dans un village près de Jenin, dans le nord de la Cisjordanie. Un groupe de jeunes gens a attaqué avec des cocktails Molotov une patrouille

La manifestation contre la politique de M. Begin

Au cours du conseil des ministres hebdomadaire, le 28 mars, M. Begin s'en est très vivement pris aux manifestants du mouvement pour le Paix maintenant, qui avaient organisé la veille un grand défilé dans les rues de Tel-Aviv pour dénoncer la politique gouvernementale dans les territoires occupés. Le premier ministre a plus particulièrement pris à partie vingt-sept députés travaillistes qui avaient approuvé l'organisation de cette manifestation. M. Begin a insisté sur le fait que les membres de son cabinet qui participent à cette manifestation, équivalait à une trahison. Des protestations se sont élevées d'autre part dans les milieux gouvernementaux parce qu'il avait été décidé qu'il n'y aurait pas de manifestation, mais qu'il y aurait eu un boycott des cours le 28 mars.

FRANÇOIS CORNU.

● M. Giscard d'Estaing a reporté à Noël la visite de deux semaines qu'il devait effectuer en Israël à l'occasion de Pâques. L'ajournement, au cours duquel il n'est pas question d'emploi du temps, précède-t-on au secrétariat de l'ancien chef de l'Etat.

PROCHE-ORIENT

Egypte

Le président Mubarak tente de se concilier les intégristes « modérés »

Correspondance

Le Caire. — Le président Mubarak a ordonné, samedi 27 mars, deux cent mille nouvelles libérations parmi les opposants, en majorité intégristes, arrêtés lors de la manifestation du groupe Takfir oua Hegra (anathème et rétraite), ont été récemment incarcérés. Ces arrestations, qui interviennent peu après la ratification par le roi, le 20 mars, du verdict condamnant à mort cinq des vingt-quatre accusés du groupe Takfir oua Hegra, ont été interprétées comme une tentative de conciliation avec les intégristes « modérés ».

Six mois après l'assassinat de Sadate, les autorités égyptiennes paraissent avoir opté pour une formule de compromis à l'égard de l'intégrisme musulman. Tandis que le nouveau ministre de l'Intérieur, le général Hassan Abou Bacha, qui passe pour être le meilleur spécialiste de la lutte contre l'extrémisme religieux, n'a pas encore tenté de faire appliquer la loi, il a continué à pourchasser les tenants les plus durs du fondamentalisme égyptien, le pouvoir multiple les éliminant plus « modérés ».

La lutte engagée par les autorités, a déclaré le général Abou Bacha, vise notamment quatre groupes : l'Avant-garde islamique, le Front islamique, le Front islamique — du nom de Sayed Quth, idéologue extrémiste exécuté au temps de Nasser. — et Takfir oua Hegra. Cependant si la détermination du pouvoir à éliminer les intégristes les plus engagés ne fait aucun doute, sa volonté de conciliation à l'égard des autres est tout aussi évidente. Ces deux types de personnalités ont été nommés comme le cheikh Omar Abdelmassari, guide suprême des Frères musulmans, ou le cheikh Khatib, fougueux prédicateur, qui se trouvaient tous deux en prison, il y a peu de temps, ont aujourd'hui régulièrement accès à l'hebdomadaire religieux du parti national démocratique au pouvoir, El-Laws El-

Islam (l'Etendard islamique). Les propos qu'ils y tiennent se signalent par leur conformisme et tranchent sur le ton exalté auquel ils avaient habitude leurs partisans avant l'assassinat de Sadate.

Mais ce que certains appellent le « habillage » du pouvoir et d'autres sa « complaisance » s'est aussi traduit par plusieurs gestes qui ont été sans aucun doute bien accueillis par tous les Egyptiens de sensibilité intégriste. Le ministre de l'Information, M. Safwat El-Cherif, a annoncé l'interdiction « des films de violence et de sexe » ainsi que l'augmentation du temps imparti aux programmes religieux à la télévision comme à la radio en dépit de la place importante qu'ils occupent déjà.

En outre, un nouvel hebdomadaire, El-Nour (la Lumière), lié au parti libéral socialiste (opposition) a fait son apparition il y a une quinzaine de jours. L'objectif déclaré de cette publication est l'application de la charia (l'islamisme). On a remarqué dans sa première livraison une attaque en règle contre le statut personnel de la femme égyptienne tel qu'il avait été adopté par décret présidentiel en 1979 sous l'influence libérale de Mme Jihan El-Sadate. L'auteur de l'article s'étonne que la polygamie soit déconseillée et que le divorce se fasse « au détriment de l'homme », alors qu'un fait, Mme Sadate n'avait obtenu ni l'interdiction de la polygamie ni le remplacement de la répudiation unilatérale par l'homme au profit d'un véritable divorce.

En fait, l'intégrisme musulman en Egypte, durement frappé pendant les derniers mois, a adopté un profil bas. Les autorités ayant bien conscience qu'il n'est pas possible d'en éliminer les causes — sociologiques ou économiques — en quelques mois, semblent avoir décidé de le ménager tout en fixant certaines limites. Il faudra encore attendre un certain temps avant de savoir si cette politique, déjà pratiquée par Sadate, sera maintenue ou si on lui préférera une attitude, soit plus ferme, soit au contraire plus démentie.

LA GUERRE DU GOLFE

L'offensive iranienne se poursuit au Khouzistan

Téhéran (A.F.P.). — L'annonce samedi 27 mars par les autorités iraniennes de la prise de Bahân, une importante position stratégique irakienne, est venue confirmer que l'opération « fath » (victoire) constitue la plus importante de la guerre par l'Iran depuis le début de la guerre avec l'Irak, en septembre 1980.

Alors que les combats engagés lundi dernier sur le centre du Khouzistan ont été très meurtriers, les forces iraniennes ont pu enlever des milliers à l'occasion de défaites à travers la ville. L'importance de « fath » est d'autre part soulignée par l'atmosphère de « mobilisation générale » qui prévaut en Iran : alors que la télévision montre plusieurs fois par jour des images du front, et notamment des chars de fabrication soviétique détruits et des soldats irakiens se rendant par centaines, le pays et la capitale vivent au rythme des sirènes d'ambulance et des appels à la radio ou dans la rue pour des collectes de sang, de médicaments et de vivres.

Si Téhéran garde le secret sur ses pertes, il ne fait guère de doute cependant, selon des informations concordantes, que celles-ci sont élevées, du seul fait de la tactique adoptée d'offensives répétées.

A TRAVERS LE MONDE

Chine

● UN JOURNALISTE CHINOIS CONDAMNÉ. — L'ancien rédacteur en chef d'un journal économique chinois, M. Li Guangji, jugé coupable d'avoir divulgué des secrets d'Etat à des étrangers, vient d'être condamné à cinq ans de prison, a révélé le dimanche 28 mars le Quotidien du peuple. M. Li est accusé d'avoir fourni à des étrangers des détails sur les discussions ayant eu lieu lors du plénum du comité central du P.C. chinois en juin dernier et d'une réunion en mars 1981 du comité permanent de l'Assemblée nationale populaire. — (A.F.P., Reuters.)

Irlande du Nord

● UN POLICIER NORD-IRLANDAIS, l'inspecteur Norman Duddy, a été tué dimanche 28 mars à la sortie de l'office religieux auquel il venait d'assister à Londonderry. L'I.R.A. revendique la responsabilité du meurtre dans la soirée du même jour. — (A.F.P.)

Mauritanie

● LE PRESIDENT DE LA MAURITANIE, le colonel Ould Bakalla, a ouvert, dimanche 28 mars, le sixième sommet des Etats sahariens, auquel participent les chefs d'Etat d'Algérie, de Mauritanie, du Mali et du Tchad, ainsi que le premier ministre libyen et le ministre des affaires étrangères du Niger.

Syrie

● PLUSIEURS DIZAINES DE MILLIERS DE PERSONNES, en majorité druzes, ont assisté, dimanche, aux funérailles de Sultan Pacha El Atrache, chef de l'insurrection druze de 1925 contre les Français, décédé vendredi 26 mars à l'âge de quatre-vingt-onze ans. Plusieurs milliers de Druzes libanais, ayant à leur tête M. Walid Joumblatt, chef de leur communauté ont assisté à la cérémonie organisée dans le grand stade municipal de Soueïda avec la participation du premier ministre syrien, M. Abdel Raouf El Kassar, et de M. Yasser Arafat, chef de l'O.L.P. — (A.F.P.)

L'Alternative

Pour les droits et les libertés démocratiques en Europe de l'Est

« L'indispensable instrument d'information pour le lecteur français qui veut en savoir davantage qu'il ne peut en lire dans son quotidien. » Le Monde

Dans le numéro 15, février-mars 1982

U.R.S.S.
Crise de la dissidence ? Deux samizdat
Pologne
Normalisation par A. Smol
Jaruzelski = Kadar ? par M. Haraszi
La résistance
Roumanie
«Etat de guerre» à la roumaine
Hongrie-Tchécoslovaquie - R.D.A.
Chronique des événements courants
«Solidarité» en France

Ce numéro de 72 pages : 28 F
Abonnement 1 an : France, 120 F, Europe, 130 F, Etranger par avion, 160 F

L'Alternative
1 place Paul-Painlevé 75005 Paris

Le Monde

politique

APRÈS LES ÉLECTIONS CANTONALES

L'U.D.F. : un premier pari gagné

Avec quarante présidences de conseil général, six cent soixante et un élus selon ses propres estimations, l'Union démocratique française (U.D.F.) a obtenu cinquante-cinq sièges dans l'Assemblée nationale, le 27 mars. L'U.D.F. a gagné, dans l'opposition, son premier pari. Les résultats obtenus lors des élections cantonales ont donné raison à ceux qui, au printemps 1981, après la défaite de M. Valéry Giscard d'Estaing, et après l'échec subi aux législatives, ont voulu croire qu'elle pouvait encore exister.

Non seulement l'U.D.F. existe, mais encore elle peut envisager de devenir un outil de reconquête du pouvoir. Et cela en dépit des querelles internes qui l'ont secouée et avant même que ne soit clairement posé le problème du leadership. Mais déjà il lui faut se préparer à d'autres batailles : les élections municipales et régionales, avec le souci de sauvegarder ses positions, la nécessité de prouver qu'elle peut être une force de proposition capable d'élaborer un projet original de société.

L'union dont se félicitent tous les partis de l'opposition au lendemain des cantonales, n'était bien difficile à l'imaginer il y a quelques mois à peine. Même si M. Jean Lecanuet, président de l'U.D.F., annonçait dès novembre que l'union, après un temps d'adaptation et de réflexion, était prête au combat. Même si M. Michel Rocard, secrétaire général, s'efforçait de minimiser les querelles de personnes et les rivalités de partis. L'U.D.F. semblait susciter non pas des adhésions enthousiastes, mais plutôt une sorte de résignation. Après tout, ce n'était jamais qu'un « cartel électoral ». Il fallait bien en passer par là, pour un temps du moins.

Les élections cantonales ont donné à l'U.D.F. cette chance inespérée : retrouver une raison d'exister et s'imposer, au côté du P.R., comme un partenaire avec lequel il faut compter. Les négociations qui ont abouti au pacte cantonal ont été engagées au niveau de l'U.D.F. et non des partis. Les investitures ont été attribuées par l'U.D.F. et non par ses composantes, qui devaient se ranger à une évidence : la seule volonté plus entendable par l'électorat, elle entendait bien imposer l'union aux états-majors. La multiplication de clubs et associations d'opposition prouvait que le soutien de leur côté, les élus s'efforçaient de mener le débat à l'Assemblée nationale de manière organisée, en se répartissant les rôles.

Cet état d'union a prévalu.

Elle ne peut que s'affirmer davantage dans la préparation des élections municipales et régionales. A l'U.D.F., on entend bien développer les contacts U.D.F.-R.P., et élaborer en commun une stratégie. Les structures de coopération existent : les délégations des deux mouvements, qui comprennent les secrétaires généraux, les présidents des groupes parlementaires et l'Assemblée nationale et des députés, ont déjà pris l'habitude de se rencontrer régulièrement.

Un « groupe informel »

Mais il reste un point faible : l'absence d'une réelle organisation de l'U.D.F. Il semble difficile de toucher aux statuts sans remettre en question l'équilibre entre les différentes composantes. Il faut imaginer autre chose. Ce devrait être la constitution autour de MM. Jean Lecanuet et Michel Rocard d'un groupe informel qui pourrait comprendre MM. Jean-Pierre Soisson (P.R.), René Monory (C.D.S.), Jean-Pierre Ponce (P.S.), Jean-Pierre Dauriau (rad.). Personnalités qui auraient eu le mérite de n'avoir pas voulu se mêler aux querelles de partis. Ce groupe informel, à cette époque les présidents du groupe U.D.F. de l'Assemblée nationale et de l'Intergroupe du Sénat, MM. Jean-Claude Gaudin et André Chavauzelle, ont déjà.

De ce groupe pourraient sortir les grands thèmes qui serviraient de base aux travaux du congrès d'octobre, congrès qui devrait, comme l'a dit M. Rocard, « marquer pour l'U.D.F. une nouvelle étape », celle de la constitution d'une force politique dans laquelle se substitueront que des sensibilités, que des idées.

Il faudra toutefois compter avec les patriotismes de parti, qui restent vivaces, et c'est avec beaucoup de prudence que les responsables de l'U.D.F. cherchent à engager cette seconde étape. Ils s'imposent une contrainte, la réussite du congrès, pour marquer le renforcement de leur formation, mais ils devront, d'ici, au mois d'octobre, mesurer les réserves et suivre l'évolution propre de chacune des composantes.

Le P.R., comme le C.D.S., préparant pour le mois de mai leurs congrès, respectivement, depuis le début de l'année à l'élaboration ou au rajustement de leur doctrine. Ce sera l'occasion d'affirmer leur identité et de mesurer les sacrifices qu'ils sont prêts à faire au nom de l'union.

CHRISTINE FAUVET-MYCIA.

Le M.R.G. attribue l'échec de la gauche à un déséquilibre de l'action gouvernementale

Le Mouvement des radicaux de gauche ne conserve que quatre présidences de conseil généraux à l'issue des élections cantonales (l'Eure-et-Loir, la Haute-Corse, le Lot et les Hautes-Pyrénées), et se voit attribuer un autre (le bénéfice de l'âge) au Corse du Sud. Il part la Charente-Maritime (basin de M. Michel Crépeau, ministre de l'environnement, président d'honneur du M.R.G.), le Tarn, les Hautes-Alpes, l'Eure et le Tarn-et-Garonne. Il perd également vingt-sept sièges de conseillers généraux, et n'en a plus que cent trente-huit en métropole et outre-mer. En voix, l'évolution de son audience électorale n'est pas plus rassurante : selon les chiffres du ministère de l'Intérieur, le M.R.G. a obtenu 2,39 % des suffrages exprimés aux élections cantonales de 1976, 1,89 % à celles de 1978, et 1,74 % en 1982. Enfin, depuis que MM. Massot et Lancelotti ont rejoint le parti socialiste, les députés M.R.G. ne sont plus que douze. Au Sénat, en revanche, des perspectives plus prometteuses s'ouvrent, dans la mesure où les treize sénateurs M.R.G. ont bon espoir d'obtenir les deux adhésions qui permettraient la constitution d'un groupe autonome. Celle de M. Henri Caillaud, sénateur non-inscrit du Lot-et-Garonne ne dépend plus que d'une décision de la direction nationale du M.R.G.

Particulièrement touché, avec le parti communiste, par la revers électorale subi par la gauche aux élections cantonales, le Mouvement des radicaux de gauche refuse d'en porter la responsabilité, pour quelque part que ce soit. Les dirigeants du M.R.G. estiment même qu'il serait paradoxal que leur formation figure en position d'accusé, alors qu'elle est la première victime des orientations d'une politique gouvernementale qu'ils jugent, dans une certaine mesure, dévoyée, au regard des intentions affichées dans les premiers mois qui suivraient l'élection de M. Mitterrand.

Si le centre gauche ne s'est pas constitué autour du M.R.G., expliquent-ils, c'est parce que ceux qui avaient les moyens politiques d'agir pour favoriser ce regroupement n'ont rien fait. Bien sûr, les socialistes sont allés voter pour le M.R.G. que M. Roger-Corbin Schwartzberg ne refuse à dramatiser la situation de son propre parti. Depuis plusieurs mois, le président du M.R.G. appelle de ses vœux un « recentrage » de la majorité — ce qui veut dire de la politique suivie par le gouvernement. Il constate aujourd'hui qu'après avoir « tiré la sonnette d'alarme », il n'a pas été entendu. Or, au vu des pertes subies par la gauche dans les conseils généraux, les dirigeants du M.R.G. trouvent une justification à leurs thèses.

Officiellement troisième composante de la majorité, le M.R.G. a trop souvent le sentiment d'être considéré comme un partenaire de moindre importance, qui est associé à la politique gouvernementale mais qui n'est jamais consulté. A cet égard, MM. Crépeau et Schwartzberg estiment qu'il y a un déséquilibre, au profit des deux autres partenaires, notamment du parti communiste. Le gouvernement, pense le président du M.R.G., doit cesser d'être obsédé par l'idée de donner des gages aux électeurs communistes qui ont — ou qui n'ont pas — quitté le P.C.F. Et si la constitution du centre gauche n'a pas progressé d'un pouce depuis le 10 mai, c'est bien parce que le gouvernement voit le chef de l'Etat ont choisi de ne pas s'adresser au centre gauche ou qu'ils n'ont pas su — ou pu — le faire.

Comme M. Schwartzberg, M. Crépeau se refuse à parler de « pause » dans la mise en œuvre du changement. Il constate simplement que le gouvernement doit cesser d'annoncer des réformes qui n'ont pas été mises en œuvre, et de se laisser éduquer par l'impitoyable loi de la fortune. Une telle propension, estime-t-il, a pour résultat d'éloigner certaines catégories sociales — les cadres notamment — et de les dresser contre la gauche. Les dirigeants du M.R.G. constatent également que le gouvernement ne sait pas suffisamment bien expliquer son action, surtout lorsque celle-ci est manifestement positive. Les meilleurs dossiers (désinflation, régression de la courbe du chômage), regrette M. Schwartzberg, ne sont pas, ou mal, exposés. En outre, certaines des ambitions les plus originales et les plus généreuses de la gauche ont été différenciées ou affadies. Les radicaux de gauche soutiennent que le gouvernement n'a pas su encore répondre à l'attente des jeunes (notamment à propos de la réduction du service militaire à six mois), qu'il s'est montré trop timoré en ce qui concerne les énergies nouvelles, les économies d'énergie, le nucléaire, qu'il a été peu actif dans sa contribution à la lutte contre la faim dans le monde, ou dans le domaine de la qualité de la vie.

Leur rassemblement s'adresse également au parti socialiste, dont les fédérations auraient organisé le « massacre » des candidats M.R.G. lors des élections cantonales. M. Schwartzberg relève que, dans trente-cinq cas seulement, les candidats de son mouvement n'ont pas été en « primaires » avec des candidats du P.S., et que, notamment, M. François Abauzit, secrétaire d'Etat chargé du tourisme, a dû affronter au premier tour un candidat socialiste. C'est significatif d'une stratégie, observe-t-il, Les radicaux de gauche ont, d'autre part, le sentiment d'être victimes du silence des médias sur leurs propositions.

Conduit à justifier son relatif échec électoral dans les conseils généraux — d'où il tirait l'essentiel de sa crédibilité politique — le M.R.G. n'est pas, à l'heure actuelle, enclin à faire son auto-critique. Les radicaux de gauche ont-ils un langage suffisamment attractif pour un électeur de centre gauche dont ils assurent être les représentants ? Quelques-uns au sein du mouvement, comme M. Thierry Jeanlot, membre du bureau national, commencent à poser publiquement la question.

LAURENT ZECCHENI.

LE PRÉSIDENT DU CONSEIL CONSTITUTIONNEL A ÉTÉ REÇU PAR LE PREMIER MINISTRE

M. Roger Frey, président du Conseil constitutionnel, a été reçu vendredi matin 28 mars à l'hôtel Matignon par le premier ministre. Cette visite a été caractérisée par un caractère protocolaire, à l'issue de laquelle aucune déclaration n'a été faite. Elle avait été programmée depuis longtemps et plusieurs fois reportée, selon l'hôtel Matignon. Ces reports successifs, explique-t-on dans l'entourage de M. Mauroy, ont été à chaque fois motivés par le souci des deux parties d'éviter toute interprétation politique qu'une rencontre entre les deux hommes aurait pu susciter. Au moment où le Conseil constitutionnel examinait les recours de l'opposition parlementaire concernant les lois de décentralisation et de nationalisation.

● L'Association des jeunes élus locaux (A.J.E.L.), favorable à l'opposition, a renouvelé son bureau, qui se compose de M. Alain Victor Marchand, adjoint au maire de Verrières-Buisson, président, Mme Anne Méaux, conseiller municipal du Touquet, MM. Jean-Jacques Pons, conseiller général de l'Eure-et-Loir, Patrice Martin-Lévesque, conseiller général de Loir-et-Cher, vice-président, et de M. Philippe Detrez, conseiller municipal de Boulogne-Billancourt, secrétaire général.

Les nouveaux présidents des conseils généraux

TRENTÉ-SEPT SIÈGES POUR LA MAJORITÉ ET SOIXANTE-QUATRE POUR L'OPPOSITION

Deux des quatre-vingt-quatre présidents de conseil généraux de métropole n'ont pu être désignés, mercredi 24 mars. En Charente, les élus de gauche avaient quitté la salle de séance, et, dans l'Aisne, ceux de l'opposition avaient fait de même : le quorum n'avait pu être atteint ni dans l'une ni dans l'autre de ces deux assemblées. Dans ces deux départements, l'élection s'est faite samedi 27 mars.

A Mayotte, M. Younoussa Bama, leader du mouvement populaire mahorais, ancien député U.D.F., a été réélu, jeudi 25 mars. En Guyane, des incidents avaient empêché la désignation du président. Cette dernière a eu lieu, samedi 27 mars, au bénéfice de l'âge, au profit de M. Samuel Bellony (R.P.R.).

Au total, la majorité détient trente-sept présidences (dont trente-six en métropole) et l'opposition soixante-quatre (dont cinquante-neuf en métropole).

CHARENTE : M. HOUSSEN

M. Pierre-Rémy Houssein (R.P.R.) a été élu au premier tour par 20 voix. Il y a eu un bulletin nul et les quatre-vingt-neuf conseillers généraux de la majorité n'ont pas pris part au vote. M. Houssein succède à M. Henri Mouchet (app. C.N.I.P.), qui n'avait pas sollicité le renouvellement de son mandat de conseiller général.

Le 4 octobre 1981 à Royan (Charente-Maritime), M. Pierre-Rémy Houssein, licencié en droit, est directeur de pharmacie. Marié, père de deux enfants, il est maître de Bauges depuis 1971 après avoir été pendant six ans adjoint au maire dans cette commune. Il a été conseiller général en 1970 à l'occasion d'une partielle organisée après le décès de l'ancien président du conseil général, M. Galland. M. Houssein a été élu de 1975 à 1981, le suppléant de M. Francis Hardy alors député. Lors des élections départementales de septembre 1980, il était retiré avant le second tour, alors qu'il avait obtenu le même nombre de voix que M. Pierre Lacroix (C.D.S.). M. Houssein est l'un des quatre vice-présidents de la fédération départementale du R.P.R.

GUYANE : M. BELLONY

M. Emmanuel Bellony (R.P.R.) a été élu au troisième tour de scrutin, et au bénéfice de l'âge, après avoir recueilli huit voix contre huit à un autre conseiller du R.P.R., M. Paul Jean-Louis, qui était le candidat présélectionné par les élus de la droite. Il obtient la huitième voix des conseillers de la gauche, alors qu'il n'était pas candidat.

Après quelques instants de réflexion, il a accepté cette charge qu'il doit donc à ses adversaires politiques. M. Bellony succède à M. Elie Castor (div. g.), député apparenté socialiste, qui était le candidat des conseillers de la gauche. Au premier et au deuxième tour de scrutin, M. Castor et Jean-Louis avaient obtenu chacun huit voix. Le président de la nouvelle assemblée ne pouvait, de toute façon, être élu à l'opposition, qui compte parmi ses élus les plus âgés des conseillers.

[Né le 1^{er} janvier 1917 à Saint-Laurent-du-Maroni, M. Emmanuel Bellony a été enseignant, avant de devenir enseignant et de finir sa carrière comme directeur de l'enseignement technique à la nouvelle République (D.N.R.) en Guyane, au début de la 5^e République, puis membre du R.P.R. Il est maire de Mana depuis 1977 et conseiller général de ce canton depuis 1979. Marié, il est père de onze enfants.]

ISÈRE : M. MERMAS

M. Louis Mermas (P.S.), président de l'Assemblée nationale, maire de Vienne, a été élu, au premier tour, par vingt-huit voix sur cinquante. Les élus de l'opposition ont voté blanc. Ils entendaient protester ainsi contre la non-application de la proportionnelle pour la répartition des sièges de conseillers généraux. Pour M. Mermas, la « responsabilité de l'écroulement départemental ne peut être partagée ». Il a ajouté : « Si le président peut déléguer l'exercice d'une partie de ses attributions, ce n'est qu'à des membres de l'assemblée appartenant à la majorité ».

Évoquant l'échec de la gauche aux cantonales, M. Mermas a estimé qu'il traduisait « un phénomène de balancier classique » en France, et « une invitation nouvelle faite à la majorité de réaliser les grandes réformes prévues sans pause ni accélération, mais selon le rythme fixé par le président de la République » à la suite du vote du 10 mai « dernier ».

DÉFENSE

L'information du Parlement par les chefs militaires

Nous avons reçu la lettre suivante de M. Yvon Bourges, sénateur R.P.R. d'Eure-et-Loire et ancien ministre de la Défense :

J'ai pris connaissance avec un certain amusement de votre article dans le Monde du 13 mars, sur l'interdiction désormais faite aux responsables militaires du ministère de la Défense de se rendre devant les commissions de la Défense de l'Assemblée nationale. Je le regrette, car j'ai tellement entendu vanter l'ouverture, l'esprit de concertation qui seraient l'apanage du pouvoir exécutif que cette nouvelle constatation de l'abus des mots que la réalité contredit doit davantage incliner à l'indignation. Pour ma part, je le note surtout parce que j'ai vu, constamment le souci d'informer le Parlement et qu'avec mes collaborateurs nous nous sommes efforcés de faire de constantes efforts dans ce but.

J'ai, dès 1975, autorisé le chef d'état-major des armées, le délégué général pour l'armement et le secrétaire général pour l'administration des armées et le directeur de la gendarmerie à se rendre devant les commissions parlementaires pour être entendus par elles et leur donner les informations qu'elles pouvaient souhaiter. M. le président de la République, ni le premier ministre n'ont mis en cause ma décision, cependant qu'elle était assez exceptionnelle mais justifiée par la spécialité des commissions parlementaires de Défense.

Je n'aurais pas autorisé les chefs d'état-major de chaque armée à se rendre devant les commissions parce que leur mission ne le justifiait pas. S'il s'agit de la stratégie ou des actions militaires, elles sont de la compétence du chef d'état-major des armées. S'il s'agit de l'équipement, c'est le délégué général pour l'armement qui a la compétence la plus large. S'il s'agit de la gestion, c'est le rôle du secrétaire général pour l'administration des armées. Evidemment, la direction de la gendarmerie est spécifique. Les occasions de rencontres et d'entretiens avec les chefs d'état-major n'étaient pas si rares et, à travers questions (j'en ai enregistré plus de 2 000) et correspondances, les parlementaires et spécialement les rapporteurs étaient largement informés, comme les débats l'ont toujours prouvé.

Selon ses promoteurs

LA PÉTITION POUR LE SERVICE MILITAIRE À SIX MOIS A RECUEILLI QUATRE MILLE SIGNATURES

La pétition pour le service militaire à six mois a été signée par environ quatre mille soldats, ont affirmé, samedi 27 mars, à Paris, au cours d'une conférence de presse, onze membres du « collectif national de campagne des soldats ». S'exprimant en tant que citoyens, ils ont déclaré qu'ils ne sont pas militaires, mais qu'ils ont néanmoins précisé que, dans cent cinquante et une unités, au moins cinq militaires avaient signé le texte. Dénouant les sanctions — de vingt à trente jours d'arrêt — qui ont été infligées contre des participants à une réunion publique de leur collectif, le 13 février dernier à Paris, ils ont renouvelé leur souhait d'une rencontre avec le ministre de la Défense. Ils ont d'autre part annoncé une « journée nationale d'action », le 23 avril prochain, et indiqué qu'ils comptaient organiser prochainement, en région parisienne, un « grand meeting d'explication (...) ».

● Collectif national de campagne des soldats, c/o F. Castaing, 28, rue de la Galie, 75014 Paris.

● M. Charles Bernu, ministre de la Défense, a été hui et chaque jour par des milliers de soldats à l'Assemblée nationale. Il a été vu participer à la dernière promotion de l'école du service de santé des armées. Ces manifestations d'hostilité, dont certaines ont eu lieu à l'extérieur et d'autres à l'intérieur de l'école au début de l'allocution du ministre, étaient liées aux protestations contre le transfert de l'école du service de santé des armées à Lyon en 1985. M. Bernu a affirmé que l'école de Bordeaux serait convertie par l'implantation dans ses locaux d'un institut de santé publique pour la coopération et le développement.

PARADOXE DE LA DÉCENTRALISATION

Un bel avenir pour les « préfets »

La loi de décentralisation, qui accorde des pouvoirs importants et nouveaux aux présidents des conseils généraux et des conseils régionaux, va avoir un effet inattendu, et dans une certaine mesure, paradoxal : elle renforcera les pouvoirs des préfets. Plus précisément, elle donnera aux membres du corps préfectoral de nouvelles possibilités d'action.

Prise au pied de la lettre, la loi qui est entrée en application mercredi 23 mars a entraîné une démission espérée du ministre du Préfet. Le nouveau commissaire de la République, en n'étant plus que le chef des services de l'Etat dans le département, perd à peu près la moitié de ses attributions.

Cette réduction de pouvoirs a été ressentie avec amertume par les membres du corps préfectoral, surtout par ceux qui occupent des postes territoriaux. Le rôle de haut fonctionnaire d'autorité que le préfet incarnait par excellence devient, aux yeux de beaucoup d'entre eux, celui d'un simple délégué du pouvoir central dans les provinces.

De nouvelles possibilités

Pourtant, passés les premiers moments de déception, les membres du corps préfectoral ont compris que de nouvelles possibilités de carrière pouvaient s'offrir à eux.

Déjà trois d'entre eux viennent d'être recrutés par des présidents de conseil général, dans les Alpes-Maritimes, en Loire-Atlantique et dans le Calvados, pour occuper des postes importants. D'autres s'apprêtent à le faire, très prochainement en Mayenne, dans le Lot-et-Garonne et dans les Yvelines.

Encore faut-il que les préfets ou sous-préfets intéressés se trouvent en disponibilité, obtiennent un « congé spécial » ou une position de détachement. Plusieurs demandes adressées au gouvernement sont en instance et devraient être examinées par un prochain conseil des ministres. Une possibilité de mise en « détachement » vient également d'être accordée aux administrateurs et autres fonctionnaires de l'Assemblée nationale. Si, pour le moment, ce sont surtout des conseils généraux d'opposition qui attirent les membres du corps préfectoral, il en ira bientôt de même pour ceux dirigés par la majorité.

LES ÉLECTIONS MUNICIPALES

PARTI RADICAL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

RÉSULTAT DE CL

LES ÉLECTIONS MUNICIPALES DE 1983

M. BARIANI « JOUE » LA PRÉ- SÉDENCE DU PARTI RADICAL SUR « LE RÉSULTAT DE CE SCRUTIN ».

(De notre correspondant.)

Lyon. — L'état-major du parti radical était rassemblé au grand complet, dimanche 28 mars à Lyon, pour la commémoration du vingt-cinquième anniversaire de la mort d'Edouard Herriot. M. Didier Bariani y a eu « la grosse tangente de l'unité du parti ». Évoquant les résultats des cantonales, le président du parti radical a jugé « honorables » pour sa formation. « Nous sommes désormais conscients », a-t-il dit, « que le destin du parti radical est lié au destin de la France ». M. Bariani a estimé que « les radicaux doivent parler un langage plus viril, être sans complexe vis-à-vis de qui-conque ». A l'égard des radicaux de gauche, M. Bariani s'est dit « clair » sur le sort fait au M.R.G. par des socialistes radicaux. « Leur masochisme est consternant », a-t-il conclu. M. Edgar Faure a souligné la « coïncidence » entre les résultats des cantonales et la victoire de M. Jenkins en Grande-Bretagne. Selon lui, les électeurs qui ont abandonné la gauche depuis le 10 mai « doivent être de la famille d'esprit d'Edouard Herriot » et le succès des libéraux sociaux-démocrates de M. Jenkins se situe « dans la ligne conforme du radicalisme ».

LE SÉNAT DANS LES INSTITUTIONS FRANÇAISES

Une brochure sur le Sénat vient d'être publiée par le Centre d'information législative (C.I.L.), par l'Éducation nationale. Ce document, financé par le Sénat, est destiné aux élèves du secondaire, dans le cadre de l'enseignement civique. Il a été rédigé par des pédagogues en collaboration avec le secrétariat général de la présidence du Sénat et sa division de l'information. L'objet de cet ouvrage est de faire connaître aux élèves nos institutions politiques et l'organisation du Sénat. (L'élection d'un sénateur, ses moyens de travail et son activité). Un chapitre permet de suivre l'élaboration d'une loi, et, par là, de comprendre la place de la Haute Assemblée dans nos institutions. La division de l'information du Sénat publie aussi, dans son dernier bulletin, le tableau récapitulatif des travaux de l'année 1981. Commencé seulement le 2 juillet, en raison de l'élection présidentielle, ces travaux ont exigé une activité parlementaire particulièrement dense puisqu'en quatre mois et demi seulement le Sénat a siégé en séance publique pendant 172 heures, a adopté 56 textes de loi, dont certains très importants, et examiné 2 692 amendements.

A Chartres

LA CANDIDATURE DE Mme PELLETIER NE FAIT PAS L'UNANIMITÉ

(De notre correspondant.)

Chartres. — Mme Monique Pelletier, ancien ministre de la condition féminine, a annoncé au soir du second tour des élections municipales de 1983 contre M. Georges Lemoine (P.S.), actuel maire de Chartres et secrétaire d'État à la défense. La présidente départementale de l'U.D.F. avait été candidate contre lui lors des législatives de juin dernier. Elle avait obtenu au second tour 42,22 % des voix contre 57,78 % à M. Lemoine, alors député sortant. Elle se déclare prête à conduire une liste unique à la lumière des bons résultats enregistrés par l'opposition aux cantonales.

Les ambitions municipales de Mme Pelletier entraînant d'autres ambitions locales ont été mal accueillies dans les rangs de l'opposition. Le délégué départemental de l'U.D.F. pour conduire sa liste municipale, M. Lemoine, alors député sortant, a déclaré que Mme Pelletier n'est pas une candidate désignée par les instances de l'U.D.F. pour conduire sa liste municipale. « L'U.D.F. départementale n'a été sollicitée d'aucune manière pour l'élection municipale de Chartres », a-t-il déclaré. Les membres de son conseil départemental n'ont jamais eu à débattre de cette proposition », affirme-t-il.

Au nom du R.P.R., M. Claude Vandenbogaerden, ancien candidat aux municipales à Chartres, trouve cette candidature prématurée. « Il est légitime de demander d'une liste unique alors que le mode de scrutin est encore inconnu », a-t-il dit. Enfin, au sein des clubs Perspectives et Réalités, la candidature de Mme Pelletier ne fait pas plus l'unanimité. — A.L.

Le R.P.R. et l'U.D.F. auront une « stratégie d'entente » mais pas de « plate-forme commune ».

Ainsi qu'elles le font régulièrement, les deux délégations du R.P.R. et de l'U.D.F. se sont réunies récemment au Sénat. Elles ont, dans un communiqué, estimé que le résultat des élections cantonales montre que « la volonté d'unité exprimée dans une concertation permanente répond aux vœux des Français et a contribué à un succès dont l'ampleur a dépassé toutes les prévisions ».

« La volonté populaire sera de nouveau appelée à s'exprimer aux élections municipales et régionales de 1983. » Le mode de scrutin n'est pas encore connu. Néanmoins, le R.P.R. et l'U.D.F. ont décidé d'entreprendre ensemble la recherche d'une stratégie d'entente dont les modalités d'application seront adaptées à la forme de scrutin retenue par le gouvernement. M. Bernard Foss a précisé qu'il n'y aurait pas de plate-forme commune étant donné que chaque mouvement a son propre projet politique. « Ce qui fait le ciment de notre union », a-t-il dit, « c'est que nous nous situons dans un projet de société qui tourne carrément le dos à la politique systématique du pouvoir ».

En Corse

M. Bastien Leccia lance un appel au « rassemblement » de la gauche

De notre correspondant

Bastia. — « Le risque existe de voir le pouvoir régional issu des urnes de juillet revenir dans les mains de l'opposition si nous voulons éviter que cette île ne retombe dans la vicieuse et nous appelons à rassembler tous ceux qui veulent défendre la politique du président de la République et le statut particulier ».

Établissant la synthèse des travaux du Club Région et Démocratie, qui tenait samedi 27 mars, à Bastia, sa première assemblée générale, M. Bastien Leccia a esquissé la stratégie qu'il entend faire prévaloir en vue de l'élection de l'assemblée de Corse. S'adressant à une centaine de personnes, élus et personnalités, membres ou sympathisants de la gauche non communiste, le délégué aux affaires corse auprès du ministre de l'intérieur et de la décentralisation s'est montré favorable à demi-mot à la constitution d'une liste commune entre les deux fédérations socialistes et les amis de M. Nicolas Adoni, député, maire M.R.G. de Piana (Corse-du-

Sud). Ce cas de figure serait analogue à celui du premier tour des présidentielles. En effet, contrairement au M.R.G. de Haute-Corse, qui avait soutenu la candidature de M. Michel Crépeau, les radicaux du sud de l'île avaient appelé à voter dès le premier tour pour M. François Mitterrand.

M. Vincent Carliotti, conseiller général de Moita-Verde (Haute-Corse), et l'un des animateurs du club, avait prôné à son tour, dans la matinée de samedi, lors d'une conférence de presse, l'alliance de tous les mitterrandistes du premier tour. Cela devrait permettre, a-t-il assuré, à cette liste d'arriver en tête de la gauche, et si celle-ci est majoritaire, de désigner le président de l'assemblée de Corse. Cette stratégie permettrait, en outre, d'isoler les radicaux de Haute-Corse, contraints de présenter une liste « nordiste ».

La ligne du P.S. pour les élections régionales devrait être fidèle lors d'une prochaine convention régionale.

DOMINIQUE ANTONI.

Les jeunes démocrates-sociaux veulent « donner de l'intelligence à l'opposition »

Les jeunes démocrates sociaux ont réuni, samedi 25 mars, leur conseil national pour préciser, à quelques semaines du congrès du C.D.S., le rôle qu'ils entendent jouer au sein de l'opposition, qualifiée de « réactive » par leur président, M. Yves Pozzo di Borgo. Celui-ci a situé très haut les ambitions des J.D.S. : « Notre rôle est de donner de l'intelligence à l'opposition ».

M. Bernard Stadi, qui avait tenu, tout comme M. Jacques Barrot et Pierre Méhaignerie, à participer à ce conseil, a précisé : « Notre combat aujourd'hui ne doit pas consister seulement à dénoncer les effets néfastes, chaque jour plus évidents, de la ligne des pouvoirs social-communistes. Nous ne méritons pas d'être accusés de la responsabilité de la direction, les pays qui nous suivent nous ont rejoints. Nous ne combattons pas seulement la gauche au niveau de la gestion mais aussi au niveau des idées. Nous avons un long chemin à parcourir. » De son côté, M. Pierre Méhaignerie a affirmé : « L'échec de l'actuel gouvernement tendra au fond, ce sera une action pragmatique, mais en nous référant à un système de valeurs. Nous devons démontrer que nous sommes mieux à même d'apporter le progrès social et la croissance que nos adversaires nous avons passés les ressorts de l'initiative et de la responsabilité ».

M. Jean Lecanuet, président sortant du C.D.S., a conclu les travaux de ce conseil. « Il n'est

pas certain qu'une opposition qui ne serait que celle des rétrogrades, les agences autoritaires de droite parviendrait à rassembler 51 % des Français, a-t-il dit. Nous devons refuser la passion haineuse et aveugle et défendre l'opposition de nos propositions. Au terme de ce conseil, M. Pozzo di Borgo a annoncé qu'il quitterait la présidence des J.D.S. pour laisser la place à une équipe plus jeune.

REMOUS AU P.S.D.

La dissolution du P.S.D. (parti socialiste démocrate), annoncée vendredi 26 mars par M. Eric Hiltnermann, qui en était le secrétaire général, a provoqué quelques remous parmi les militants de cette formation. Certains d'entre eux se sont réunis, samedi 27 mars, à Paris, et ont désigné un nouveau secrétaire général, M. Jacques Caron, ainsi qu'un bureau exécutif. Ils souhaitent « un regroupement majoritaire autour du centre qui aura pour mission d'assembler tous les réformateurs » et dénoncent la participation de ministres communistes au gouvernement.

D'autres, dont plusieurs anciens membres du comité directeur, approuvent l'initiative de M. Hiltnermann et démentent « toute représentativité » à M. Jacques Caron, « qui a choisi la droite ».

M. René Plesien, ancien président du Conseil, écrit dans le Petit Bleu des Côtes-du-Nord dont il est le directeur politique : « Si le parti socialiste s'égare, si pour se venger de sa déconvenue des élections de 1978, il se laisse entraîner par des hommes plus éminents responsables, se sentent l'annonce, il cherche des boucs émissaires dans l'administration, dans l'enseignement, dans la presse, il ne peut l'ignorer les médias encore davantage à son profit, les élections municipales et régionales de l'an prochain lui donneront encore moins de satisfactions que les cantonales. La représentativité de l'actuelle Assemblée nationale serait de ce fait mise en cause. La question de sa dissolution serait posée. »

M. DEFFERRE : la IV^e Républi- que avait fait un meilleur travail que la V^e jusqu'au 10 mai dernier.

M. Gaston Defferre, qui était, samedi 27 mars, l'invité de B.M.C. a estimé que la prétendue « incohérence » du gouvernement est « une illusion de l'opposition actuelle ». Le ministre de l'intérieur et de la décentralisation a déclaré à ce sujet : « En réalité, ce qui se passe, c'est qu'il y a une plus grande liberté d'expression maintenant pour tout le monde, pour les syndicats, pour les radicaux, pour les socialistes, et pour les ministres : ce qui par conséquent les ministres s'expriment chacun avec leur tempérament, leur caractère. »

Interrogé sur le retour à un mode de scrutin proportionnel, M. Defferre a répondu : « La proportionnelle est un principe qui permet aux minorités d'être représentées, mais il y a des quantités de modalités (...). Je suis en train d'étudier ce problème, je ferai des propositions au gouvernement, au projet de loi électorale sera établi. » Après avoir souligné que « le système électoral n'est pas propre à une République plutôt qu'à une autre », le ministre de l'intérieur a notamment affirmé : « Quand on compare les ruines économiques, sociales, qu'ont laissées au gouvernement actuel M. Giscard d'Estaing et M. Barre (...) avec le travail absolument considérable de reconstruction de la France du lendemain de la guerre par la IV^e République, on s'aperçoit que en définitive (...), la IV^e avait fait un meilleur travail que la V^e jusqu'au 10 mai dernier. »

France-Soir, daté du 29 mars, publie un sondage réalisé par l'IFRES du 23 au 26 mars auprès de mille personnes. Il en ressort que le scrutin majoritaire convient à 76 % des électeurs et que 69 % d'entre eux ne souhaitent pas le changer. Lorsque l'on pose la question de savoir qui doit décider d'un éventuel changement de scrutin, les personnes interrogées répondent : 72 % le président de la République ; 9 % le gouvernement ; 22 % le Parlement et 54 % les électeurs.

PRÉCISIONS. — Plusieurs erreurs de transmission ont rendu difficilement compréhensible, dans nos éditions du 28-29 mars, l'article consacré aux travaux de l'Assemblée. Il fallait lire, dans le sixième paragraphe : « Le rapport de M. Marchais au vingt-quatrième congrès du P.C.F. n'était guère encourageant, en ce qu'il résumait toute perspective de son engagement ». Le P.C.F. estimait en effet que le développement de la situation en Europe de l'Ouest ne peut être portée d'une façon positive. D'autre part, nous « la concrétisation d'un rêve ancien (du P.S.) qui consiste à rassembler, si possible dans la perspective de nos engagements, qui constituent la gauche dans les pays de l'Europe du Nord ». Il fallait lire : « l'Europe du Sud ».

STYLISTES : COPIES COULEURS

Qualité photographique professionnelle
ETRAVE 38 Av. DAUMESNIL PARIS 12^e ☎ 347.21.32

Depuis 38 ans, le journal spécialisé
« Les Annonces » est le n° 1
pour la vente des fonds de commerce
En Vente Partout 3 F et 36 r. Moite, 75011 PARIS TEL. (1) 805.30.30

HAIR 2000

AVANT



APRÈS



CHUTE DU CHEVEU CALVITIE

Toutes les solutions modernes pour remplacer des cheveux. Depuis dix ans. Pour de plus amples renseignements, téléphonez ou découpez le bon ci-joint.

HAIR 2000 LA GARANTIE DU NATUREL

HAIR 2000
M. FAMECHON
91, avenue du Général Leclerc
1^{er} étage, Métro Alesia
S.P. 121 75005 PARIS Cedex 14
Tél. 446.51.51
23 avenue de France



CHAMPAGNES
GRANDS VINS
ALCOOLS
Bordeaux Amay
de l'As (vte par 6)
Graves Rouge 1979 21 F - Haut
Médoc 1979 19,50 F - Saint
Emilion 1979 24,80 F - Saint-És-
te 1979 26,50 F - Lalande
Bordeaux 1979 27,50 F - Mar-
gaut 1979 29,50 F - Pauillac
1979 34,80 F - Bordeaux
1978/79 (par 12) 15,50 F.
Vins courts cuvéés « gala »
(p. 12) 7,80 F.
Magasin Principal
103, rue de Turenne
75003 Paris, tél. 277.59.27
et magasins distribution :
Paris 1^{er} 86, 136, 146,
La Défense Puteaux 92
et Versailles (20-4)

Listes de Mariage AUX TROIS QUARTIERS

BAC — REVISIONS

2 CENTRES : SARI & TOP-MATH - Tel. 720.36.80

EN VACANCES... ET ZIIP BERLITZ.

MMM... bientôt les vacances. Et si je profitais de mon temps libre pour apprendre une autre langue...

BOULOGNE: 019.15.10. CHAMPS-ÉLYSÉES: 720.41.60
LA DÉFENSE: 773.68.16. NATION: 371.11.34. OPÉRA: 742.13.36
PANTHÉON: 633.98.17. RUE DE LA PAIX: 261.64.34. SAINT-AUGUSTIN:
322.22.23. VICTOR-HUGO: 500.34.38. SAINT-GERMAIN-EN-LAYE:
973.75.00. VERSAILLES: 920.08.70. BORDEAUX: 44.26.44
CANNES: 39.26.06. LILLE: 06.42.41. LYON: 28.60.24
MARSEILLE: 33.00.72. NICE: 85.59.35. STRASBOURG:
32.73.30. TOULOUSE: 62.32.97.

Et ZIIP. A Pâques, à Noël ou pendant les grandes vacances BERLITZ vous propose le spécial crash: des leçons particulières ou semi-particulières pour apprendre rapidement la langue que vous avez choisie.

Gratuit: le test d'orientation sans engagement de votre part.

BERLITZ
LE 1^{er} MOT DE CHAQUE LANGUE

Le Monde

société

FAITS DIVERS

DANS LES YVELINES

Un gendarme tué de cinq balles au cours d'un contrôle routier

Il sera sans doute cité à l'ordre de la nation. C'est bien, mais cela ne changera pas grand-chose. Nous aurions préféré que l'on nous confie l'enquête. — Ainsi s'exprimaient, dimanche 28 mars au soir, les hommes du groupement de gendarmerie des Yvelines après la mort de leur jeune collègue, Michel Theule, vingt-sept ans, du peloton de gendarmerie motocycliste de Versailles, tué samedi de cinq balles dans le thorax, alors qu'il procédait à un contrôle routier sur la nationale 188, à Saint-Cyr-l'Ecole.

« Michel Theule était marié et père de deux enfants. Pour eux, nous continuerons malgré tout nos recherches », ajoutaient les gendarmes de Versailles, visiblement mécontents de la décision du parquet qui venait de confier l'enquête à la police judiciaire. Sur la route qui file vers la Normandie, dans le prolongement du parc du château, Michel Theule et son collègue, qui patrouillaient à moto, ont été arrêtés par routine samedi à 17 heures une 504 conduite par un jeune homme aux cheveux longs et ayant à ses côtés une passagère. La voiture est à peine immobilisée que la jeune femme saute à terre et s'enfuit en courant. Quelques secondes plus tard, le conducteur vide les cinq balles du chargeur de son 635 sur le premier des gendarmes qui s'avance vers lui en portant, sans aucune méfiance la main à son casque pour le saluer.

Lorsque Michel Theule s'écroule mortellement atteint, le meurtrier saute aussitôt dans la première voiture qui arrive, une BMW, conduite par M. Jacques Provost, pour se faire conduire jusqu'au centre-ville de Versailles. Pendant ce temps, la jeune passagère est neutralisée par le collègue du gendarme tué, lequel alerte par radio la direction de la gendarmerie.

Un récidiviste

Très vite, la BMW et son conducteur-otage sont repérés avenue de Paris, à Versailles, font en direction de la capitale. Dans le quartier de Portefontaine, pour échapper aux policiers et gendarmes qui surgissent de toutes parts, le jeune meurtrier abandonne son otage et s'enfuit à toutes jambes à travers la résidence, un groupe de deux cent quatre-vingt appartements construits entre les parcs des ins-

tutions religieuses et la voie ferrée. C'est là, pendant plus de cinq heures, à l'intérieur d'un quartier sévèrement bouclé, que plusieurs centaines de gendarmes, policiers, inspecteurs du S.R.P.J., renforcés de vingt-deux tireurs d'élite du G.I.G.N. (groupe d'intervention de la gendarmerie nationale), fouillent minutieusement les immeubles, escaladent les balcons pour contrôler les appartements inoccupés, braquent leurs torches électriques dans le moindre recoin des caves, des parkings, des séchoirs à linge. En vain.

« Nous avons fait chou blanc, mais dit-on tard nous l'avons », confie dimanche un policier maintenu sur place dans le cadre d'un dispositif très allégé. L'homme traqué n'est pas un déviant. Sa passagère, M. Maryvonne Redjem, trente ans, longement interrogée et après s'être présentée comme une auto-stoppeuse, a fini par déclarer les enquêteurs. Le meurtrier du gendarme s'appelle Luc Sebini, vingt-trois ans, né à Paris et y demeurant dans le quartier de Clignancourt. Luc Sebini fait l'objet depuis septembre d'un mandat de recherche pour le meurtre du mari de Maryvonne Redjem, son amie. De plus, le parquet de Fontenay-le-Comte, dans la Vendée, a demandé la recherche pour un hold-up commis dans une bijouterie du Val d'Oise. C'est donc pour cette double raison que Luc Sebini, qui circulait à Saint-Cyr-l'Ecole à bord d'une voiture volée, n'a pas hésité à tuer un gendarme pour assurer sa fuite.

Grand mince, avec le visage très maigre, les cheveux châtains mi-longs, Luc Sebini est maintenant recherché pour deux meurtres. Il est toujours porteur de son pistolet et a plus que jamais de sérieux motifs d'échapper aux policiers.

DAMIAN RÉGIS.

DES MILITANTS BASQUES

BRULENT DES EXEMPLAIRES DU JOURNAL «SUD-OUEST»

Une dizaine de militants du comité de soutien aux prisonniers politiques basques, « Langunets », ont pénétré samedi 27 mars dans les locaux de l'agence régionale à Bayonne (Pyrénées-Atlantiques) du quotidien Sud-Ouest et deversé des seaux de purin sur les bales vitrées après avoir brûlé quelques exemplaires du quotidien et couvert les murs d'inscriptions. L'une d'entre elles nommait le directeur de l'agence, le menaçant par le mot « châtiment ». Les manifestants entendaient protester contre la presse régionale et nationale, écrite et parlée, pour la façon dont elle a rapporté les suites de l'attentat de Saint-Stienne-de-Baigorri (le Monde du 24 mars), au cours duquel un C.R.E. a trouvé la mort et un autre a été grièvement blessé. Ces militants basques accusent la presse de « complicité avec la police », lorsqu'elle rend compte

du fait que, pour les enquêteurs, M. Philippe Bidart, militant basque, ancien membre du mouvement Langunets, serait le suspect numéro un. Les nationalistes refusent, en effet, d'enviesager sa culpabilité.

Des journalistes du pays basque ont protesté aussitôt après cette manifestation et fait savoir dans un communiqué que « cette forme d'intimidation n'entraine pas leur volonté de poursuivre leur mission, au nom du droit à l'information des lecteurs, auditeurs et téléspectateurs. Ils n'accepteront jamais que l'un d'entre eux, nommé désigné, soit exposé à des menaces du fait de son activité professionnelle ».

Liberation et le Monde ainsi que les chaînes de télévision Antenne 2 et FR 3 étaient également visées par les protestations des manifestants.

FAITS ET JUGEMENTS

L'ultimatum de « Carlos » a expiré.

L'ultimatum lancé par « Carlos » et menaçant de représailles le gouvernement français « a déjà expiré », a déclaré, samedi 27 mars, sur R.M.C., M. Gaston Defferre. Le ministre de l'Intérieur a ajouté : « Je peux vous dire que, bien sûr, j'ai pris des mesures, il est absolument vital pour le pays que le président de la République soit à l'abri de ce genre de menaces, et pas seulement lui, d'autres hommes politiques, menaces que je rends tout à fait au sérieux, car Carlos n'est pas un simple criminel, il est considéré comme le terroriste numéro un sur le plan mondial : mon devoir était de prendre ces mesures, je les ai prises et je le fais en prenant d'autres. Je veux à tout prix éviter que ces menaces puissent passer à l'acte, ce n'est pas l'intérêt de personne en France. » De son vrai nom, Hilich Ramirez Sanchez, « Carlos » avait adressé au début de ce mois, à l'ambassade de France à La Haye (Pays-Bas) une lettre dans laquelle il proférait des menaces contre « le gouvernement français » et le ministre Gaston Defferre et deux de ses amis terroristes « étaient pas relâchés » (le Monde du 6 mars). Les deux personnes en question sont Magda-lena Kauppi, de nationalité allemande, et Bruno Bolquet, un Suisse, arrêtés tous les deux à Paris le 16 février.

Prisons : mécontentement et projets.

A l'appel du syndicat Force ouvrière des services pénitentiaires un rassemblement des personnels de surveillance des prisons a été organisé, samedi matin 27 mars, place Vendôme à Paris, devant le ministère de la justice. Trois cents personnes environ y ont participé, manifestant leur mécontentement de la situation des prisons de France, et notamment réclamant la « participation des détenus à la vie de la prison », « l'intégration des détenus dans la vie de la prison », ainsi que la cinquième semaine de congés, scandant d'autre part : « Rétablir la sécurité », « Badinter démission », et même « avocats maîtres ».

Une délégation, conduite par le secrétaire général du syndicat, M. Jacques Viallet, a été reçue par M. Jean Favard, conseiller technique du garde des sceaux.

Au cours de son voyage à Marseille, les 25 et 26 mars, M. Robert Badinter, garde des sceaux, avait évoqué l'état des prisons françaises qui « pose un problème majeur ». Le garde des sceaux a indiqué qu'il y a, aujourd'hui, trente-deux mille détenus en France pour un peu moins de trente et un mille places dont « deux mille cents ne satisfont pas aux normes internationales et notamment de la Convention européenne des droits de l'homme ». Le dossier prend toute sa dimension lorsque l'on sait que le coût de construction d'une cellule et de ses infrastructures est de 400 000 F. M. Badinter a ainsi fait part de son intention d'échanger (ou de vendre) les terrains situés au cœur des villes et occupés par des prisons vétustes. Un programme immobilier est donc envisagé qui pourrait s'étaler sur une ou deux décennies.

JUSTICE

UN P.-D. G., DEUX DIRECTEURS DES JEUX ET VINGT-CINQ CROUPIERS CONDAMNÉS

Le « pillage » du casino d'Anney

Anney. — Le tribunal correctionnel d'Anney a condamné, samedi 27 mars, l'ancien P.-D. G. du casino d'Anney, M. Pierre Joigne, à un an de prison dont six mois avec sursis et 50 000 F d'amende; les deux anciens directeurs des jeux, M. Michel Joigne, le frère du P.-D. G., et M. Pierre Bovillard, respectivement à dix-huit mois de prison avec sursis assortis d'une amende de 20 000 F; enfin, l'un des chefs de table, M. Jean-Baptiste Collet, à dix-huit mois de prison dont quatorze avec sursis et 14 000 F d'amende.

À l'été de l'année 1980, quelques semaines seulement avaient suffi aux policiers de la brigade des jeux pour mettre un terme au formidable « pillage » des caisses du casino d'Anney. Du P.-D. G. aux barman, à la roulette comme à la boule, l'établissement était gangrené par le vol. Depuis dix ans, peut-être quinze, des équipes de direction successives se servaient allégrement après la fermeture des jeux, dans la recette du casino. Les fraudes débordaient à la bouillie. Les P.-D. G. prélevaient deux à quatre fois par mois la somme de douze mille francs qu'ils conservaient d'abord en totalité, puis, lorsque les employés demandaient une augmentation de leur participation au produit des « pourboires », laissés par les clients, ils leur accordaient une « participation » aux retenues illégales. Plus tard, le « trafic » fut connu des croupiers de la roulette qui achetèrent à leur tour leur silence en débordant des placards de cinquante francs cent francs, parfois cinq cents francs.

Entre 1971 et janvier 1980, date des premières arrestations, les détournements auraient atteint environ quatre millions de francs. Si les croupiers ont allégué lors de leur procès la nécessité d'une « revalorisation » de leurs rémunérations, les deux P.-D. G. qui se sont succédés à la tête du casino, MM. Amena et Joigne, ont revendiqué la nécessité d'échapper aux « taxes exorbitantes » prélevées par l'Etat et la municipalité, pour maintenir en vie le « souffre-pain financier » qu'était devenu le casino d'Anney.

Une opération immobilière

Curieusement, cet établissement qui comprenait les jeux, un cinéma, un théâtre, un restaurant, un bar, une boîte de nuit, fut à quelques exceptions près, depuis une trentaine d'années, dirigé par des non-professionnels, experts par des agents immobiliers, restaurateurs, furent brusquement propulsés à la tête de la maison, qui employait cent cinquante personnes, sans jamais rien connaître de ce « business ».

Tous les P.-D. G. ou presque y laisseront beaucoup d'argent. Les uns s'engageront dans cette opération immobilière.

De notre correspondant

ration pour le prestige que représentait alors dans une ville de soixante mille, puis quatre-vingt mille habitants le poste de « patron » de cette entreprise, ou pour réaliser à l'extérieur du casino une bonne affaire. Ainsi le dernier P.-D. G., ancien préparateur en pharmacie devenu par la suite agent immobilier, M. Joigne, cinquante-cinq ans, avait avant d'acheter l'établissement annéen que son exploitation allait lui coûter fort cher. Mais il se comptait grâce à lui, réaliser le plus beau « coup » immobilier de sa carrière : l'aménagement dans un ancien palace racheté par la ville, l'Imperial, d'un nouveau casino, d'un palais des congrès, et d'un hôtel (1). Après avoir acheté le casino, la ville ne donna plus suite aux propositions de M. Joigne concernant l'Imperial, et elle changea de partenaire.

Pour tenter de réduire ses pertes, le P.-D. G. du casino entreprit alors, comme ses prédécesseurs, des opérations sur le « bord ». Les détournements du climat au sein

du casino d'Anney où tout le petit monde des professionnels des jeux fraudait allégrement, locataires des Renseignements généraux chargés dans la ville de la surveillance des tables, puis la brigade des jeux. On peut se demander d'ailleurs si pendant de nombreuses années les premiers, avec l'accord des seconds, n'ont pas fermé les yeux sur les détournements effectués à la honte par la direction. Mais les vols systématiques de plaques à la roulette obligèrent la police des jeux à intervenir. L'ensemble du personnel du casino d'Anney, à l'exception d'un chef de table, fut inculpé. Le casino fut fermé. Enfin, il y a trois mois, la ville d'Anney a pudiquement fait disparaître un bien mauvais souvenir : le casino a été détruit et l'ancien palace éprouve toujours certaines difficultés pour renaitre.

CLAUDE FRANCHILLON.

(1) Pour avant son assassinat, le 31 janvier 1980, Joseph Fontana, alors directeur général de la Soderec, avait été contacté par la municipalité d'Anney pour la conseiller à propos de cette opération.

Vingt mois de prison pour un militant d'Action directe

Gilles Collomb, « prolétaire des noyaux communistes »

Gilles Collomb, 25 ans, militant du mouvement Action directe, ne s'embarrasse pas de rhétorique. Ce qu'il a à dire, il le dit et peu importe les formes. « Ce procès est politique. Je suis un prisonnier politique », a-t-il clamé, vendredi 26 mars, devant la vingt-troisième chambre correctionnelle du tribunal de Paris. D'entrée, il fit une longue déclaration : « Les seules personnes qui comptent sont les prolétaires combattants et le mouvement communiste offensif. » Ce « prolétaire des noyaux communistes », comme il se définit lui-même, dénonce « la militarisation de l'espace social » et ses conditions de détention déshumanisantes : « déstabiliser son équilibre psychique ».

Mais le président, M. Jehan Magnien, ne connaît que ma et l'aire de droit commun. De cela, Gilles Collomb n'en a cure. Le code pénal, il s'en bat l'œil. Sa seule loi : « la loi révolutionnaire ». Le 24 février, il a été interpellé par deux gardiens de la paix devant le numéro 113 de l'avenue Henri-Martin à Paris (16^e). Les policiers avaient été intrigués par le comportement de trois jeunes gens. Ils ont voulu vérifier leur identité. Deux d'entre eux sont parvenus à s'enfuir. Le troisième, Gilles Collomb, s'est emparé d'une arme et finalement s'est laissé arrêter sans résistance. Dans le véhicule où il se trouvait, qui se révélait être, les policiers découvrirent une autre pistolet, un fusil-mitrailleur, tous deux approvisionnés, et un jeu de fausses plaques d'immatriculation.

Quel était l'objectif de ces trois hommes ? Gilles Collomb refusa de le dévoiler par

« secret militaire ». Sur saisiine directe il sera présenté devant le tribunal deux jours plus tard mais demandera un délai pour préparer sa défense. Face aux magistrats, il a finalement accepté de révéler le but de l'opération : « Mettre un coup d'arrêt à cette tendance générale du capital d'opposer une force militaire à la classe en lutte. Plus précisément, s'attaquer à une société de gardiennage qui « travaille notamment pour Citroën » mais dont il refusait de révéler le nom. « Nous voulons nous procurer les fichiers, des documents pour les montrer au public et nous emparer de leur artillerie. » L'origine de cette action est motivée, selon Gilles Collomb, par les récentes affaires d'ignominie, de Clignancourt et le meurtre d'un clochard au forum des Halles à Paris par des vigiles.

Petit, barbu, blond, d'apparence lointaine sur le nez, il vitroune contre « cas tueurs de l'extrême droite qui agissent en toute impunité » alors que lui se trouve en prison. Le bras levé il accuse le tribunal de ne pas se préoccuper de ce qui se passe dans les prisons, « ces fosses souterraines ». Il injurie les policiers qui l'ont arrêté : « des ordures, des fumeurs, des assassins. Lors de la confrontation ils ont passé leur temps à me dire qu'ils allaient me tuer. Il suffit de se gratter le nombril et on a mal à la tête » (sous-entendu : on reçoit une balle dans la tête). Le président, M. Magnien, nullement déconcerté : « Révélés d'ailleurs les chefs d'inculpation ? », à savoir recel de véhicule volé et transport d'armes. Gilles Collomb : « Je veux bien revendiquer tout ce que vous voulez... Je ne vous demande pas d'humanité ».

Élimination

L'audience ne permettra pas d'en savoir plus sur ce militant déchaîné. — Or c'est ce que peut vous tout le monde position sociale, lancera-t-il au président. Je suis un jeune prolétaire. Un point c'est tout. Du point de vue de l'élimination, c'est suffisant ! On saura cependant qu'il a été arrêté à 15 ans, et que sa vie militante et libertaire « autonome » a été entrecoupée de chômage et de prison. Il a, notamment, été condamné le 15 février 1979 par la cour d'appel de Paris à trente mois d'emprisonnement pour avoir lancé une grenade dans les locaux de la cinquième brigade territoriale dans le treizième arrondissement.

« Le tribunal n'a pas grand-chose à espérer de ce garçon qui se place volontairement en dehors de la société », a estimé

M. Jean Martin, substitut du procureur de la République, contre lequel il a demandé une peine « partiellement éliminatoire et d'indignité » de trois ans d'emprisonnement. M. le juge Coustant-Peyra s'est insurgé contre le procédé de l'élimination et M. Thierry Fagat a réclamé une sanction symbolique.

Gilles Collomb a répliqué à M. Martin qu'il « n'arrivera jamais à éliminer le mouvement communiste offensif ». Il a appelé ses camarades nombreux dans la salle à poursuivre le combat tandis qu'une nuée de tracts signés « Rebelles » était lancée dans la prétoire. Puis il a quitté le tribunal, souriant, le poing levé, après avoir été condamné à vingt mois d'emprisonnement.

MICHEL BOLE-RICHARD.

le prêt à porter...

SHARP

POLICE

LES RESULTATS DES BASTONS

La Fédération des teneurs de bâtons

La Fédération des teneurs de bâtons, créée il y a quelques années, a pour but de rassembler les personnes qui ont été frappées par la police. Elle a publié un rapport sur les résultats de ses actions. Le rapport indique que la Fédération a obtenu la libération de 15 personnes qui avaient été injustement emprisonnées. Elle a également obtenu la réhabilitation de 10 personnes qui avaient été injustement condamnées. Le rapport souligne également que la Fédération a obtenu la reconnaissance de 5 personnes qui avaient été victimes de violence policière. Le rapport conclut que la Fédération a obtenu de nombreux succès et qu'elle continuera à lutter pour la libération des personnes injustement emprisonnées et la réhabilitation des personnes injustement condamnées.

Les premiers

Les premiers résultats de la Fédération des teneurs de bâtons ont été publiés dans un rapport. Le rapport indique que la Fédération a obtenu la libération de 15 personnes qui avaient été injustement emprisonnées. Elle a également obtenu la réhabilitation de 10 personnes qui avaient été injustement condamnées. Le rapport souligne également que la Fédération a obtenu la reconnaissance de 5 personnes qui avaient été victimes de violence policière. Le rapport conclut que la Fédération a obtenu de nombreux succès et qu'elle continuera à lutter pour la libération des personnes injustement emprisonnées et la réhabilitation des personnes injustement condamnées.

DEFERRE : des incidents

DEFERRE : des incidents ont été rapportés lors de la manifestation. Les manifestants ont été dispersés par la police. Des incidents de violence ont été rapportés entre les manifestants et la police. Des personnes ont été blessées. Des personnes ont été arrêtées. Des personnes ont été condamnées. Des personnes ont été libérées. Des personnes ont été réhabilitées. Des personnes ont été reconnues victimes de violence policière. Des personnes ont été reconnues victimes de violence policière.

DANS LA PRESSE PARISIENNE

« Malaise »

« Malaise » : la Fédération des teneurs de bâtons a publié un rapport sur les résultats de ses actions. Le rapport indique que la Fédération a obtenu la libération de 15 personnes qui avaient été injustement emprisonnées. Elle a également obtenu la réhabilitation de 10 personnes qui avaient été injustement condamnées. Le rapport souligne également que la Fédération a obtenu la reconnaissance de 5 personnes qui avaient été victimes de violence policière. Le rapport conclut que la Fédération a obtenu de nombreux succès et qu'elle continuera à lutter pour la libération des personnes injustement emprisonnées et la réhabilitation des personnes injustement condamnées.

« Affaires d'Etat »

« Affaires d'Etat » : la Fédération des teneurs de bâtons a publié un rapport sur les résultats de ses actions. Le rapport indique que la Fédération a obtenu la libération de 15 personnes qui avaient été injustement emprisonnées. Elle a également obtenu la réhabilitation de 10 personnes qui avaient été injustement condamnées. Le rapport souligne également que la Fédération a obtenu la reconnaissance de 5 personnes qui avaient été victimes de violence policière. Le rapport conclut que la Fédération a obtenu de nombreux succès et qu'elle continuera à lutter pour la libération des personnes injustement emprisonnées et la réhabilitation des personnes injustement condamnées.

GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS diversifié (2000 personnes)
RECHERCHE ASSISTANTE DE DIRECTION pour assurer le secrétariat courant du PRÉSIDENT, une fonction de liaison avec les filiales et le suivi général de la partie administrative, juridique et financière du fonctionnement de la société holding.

Ce poste convient à des candidates ayant quelques années d'expérience professionnelle et une formation supérieure. Il demande des qualités de tact et de discrétion, le sens des relations humaines et l'aptitude à organiser son travail de manière autonome et avec méthode. Il peut s'accommoder d'une souplesse dans les horaires et les périodes de congé. L'ambiance de travail est agréable et les bureaux se trouvent dans le 8ème arrondissement.

La rémunération correspond à l'importance de cette fonction dans l'organisation générale et au niveau de qualité recherchée.

Aucune réponse ne sera transmise sans l'accord préalable des candidates.

Ecrire à Ph. LESAGE - PA CONSEILLER DE DIRECTION
 8, rue Bellini - 75782 PARIS CEDEX 16 - Réf. A/2105M



Responsable marketing grand public

Rhône-alpes

Photo - cinéma - optique - Une moyenne entreprise française, leader mondial dans la fabrication et la commercialisation de systèmes optiques destinés entre autres à la photo, le cinéma, la télévision et réalisant la majeure partie de son chiffre d'affaires à l'exportation, développe un nouveau département grand public et recherche pour celui-ci son responsable marketing. Il aura, dans un premier temps, pour mission d'élaborer sur les marchés français et allemand une stratégie marketing à court et moyen termes, de définir les différents éléments du mix, de procéder aux études de pré-lancement et de négocier avec les canaux de distribution l'introduction sur le marché des produits nouveaux. La réussite dans cette mission devrait permettre à son titulaire d'évoluer vers une fonction plus globale, soit de marketing international, soit de marketing et de ventes. Cette réelle opportunité de carrière ne s'adresse qu'à un diplômé ESC ou équivalent, âgé de 30 ans au moins et possédant une expérience confirmée du marketing des produits grand public d'au moins 5 ans. Elle aura de préférence été acquise sur le marché photo, cinéma, son... Une bonne pratique de l'anglais est nécessaire. La rémunération sera liée à l'expérience et à la compétence du candidat retenu. Elle aura, en tout état de cause, motivé un élément de premier plan. Ecrire à R. DAUDIN à Villeurbanne. Réf. A/3632M

Directeur département éditions

Paris

Imprimés sur catalogues - Ce groupe d'entreprises à taille humaine, du secteur de l'imprimerie, recherche pour Paris, le Directeur de son département Éditions (imprimés de gestion standardisés, formulaires administratifs). Sous l'autorité directe du Président-Directeur Général, il sera responsable de l'animation et de la gestion globale de ce centre de profit : catalogues, tarifs, achats, ventes, politique marketing, résultats financiers. Il définira lui-même les moyens nécessaires pour réaliser le fort développement souhaité. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 30 ans, de formation supérieure, justifiant d'une indéniable compétence marketing (imagination, créativité, perception des marchés...) acquise dans un secteur lui ayant permis d'avoir une bonne vision des problèmes d'éditions (catalogues, VPC, mailings...). Il aura l'initiative et le dynamisme nécessaires à un « patron » de centre de profit. La rémunération annuelle, de l'ordre de 200 à 250.000 francs, tiendra essentiellement compte des compétences offertes. Elle pourra comprendre par la suite une formule d'intéressement sur les résultats du département. Ecrire à J. MOUNIER à Paris. Réf. A/2193M

Chef de produit France (H ou F)

Rhône-alpes

La filiale d'un groupe international spécialisée dans la fabrication et la vente de produits grand public recherche (une) chef de produit pour le marché français. Dans le cadre d'une stratégie produit internationale (elle) définit, propose, met en œuvre et contrôle le plan marketing à 1 et 3 ans d'une ligne de produit. Son action porte également sur la définition des besoins du marché français relatifs à la gamme qu'il (elle) gère et sur la stratégie de communication. Il (elle) porte aussi assistance à la force de vente. Ce poste s'adresse à (une) jeune diplômé ESC ou équivalent possédant au moins 2 à 3 ans d'expérience du marketing acquise dans les produits de consommation courante. Une pratique de la vente ou au moins de rapports directs avec une force de vente serait un atout supplémentaire. La rémunération sera liée à l'acquisition professionnelle du (de la) candidat(e) retenu(e). Ecrire à R. DAUDIN à Villeurbanne. Réf. A/3612M

Jeune contrôleur de gestion

Nantes

L'Ecole Supérieure de Commerce de Nantes, par le développement de nouveaux programmes d'études et de formation, connaît depuis ces dernières années un accroissement rapide de son audience sur le plan national. Cette évolution l'amène à renforcer sa gestion budgétaire en créant le poste de contrôleur de gestion. Dépendant du Directeur de l'établissement, il animera la gestion budgétaire, en adaptera les procédures aux nouveaux programmes et supervisera le service comptable. Il conseillera la direction de l'établissement et travaillera en collaboration avec les responsables des études. Progressivement son rôle s'étendra également vers la gestion administrative de l'école. Ce poste convient à un diplômé de l'enseignement supérieur (ESG de préférence) âgé de 25 ans minimum, possédant une bonne connaissance comptable ainsi qu'une expérience de deux à trois ans de contrôle budgétaire. Il aura la motivation de s'intégrer aux objectifs d'une école de gestion engagée dans un programme ambitieux. Le salaire annuel de départ sera fonction des compétences acquises. Ecrire à J.B. FOURNIER à Nantes. Réf. A/138M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.

Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30

19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (02) 72.52.25

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54

1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (73) 893.90.63

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

MÉDECINE

Le corps médical face à M. Ralite

I. - Dans les hôpitaux : une surenchère de changements

Saint-Dié, dans les Vosges : les médecins de l'hôpital Saint-Charles demandent à M. Jack Ralite, ministre de la santé, l'installation d'un système de pointage dans leur établissement « afin qu'on puisse connaître la durée possible de leurs horaires de travail ». Marseille : deux cents internes en médecine bloquent le départ du « Cevenol » en gare Saint-Charles « pour alerter l'opinion publique ». Paris, avenue de Ségur : des médecins en blouse blanche et en grand papillon manifestent, aux cris de « Ralite au gou-lag, Ralite à Moscou ». Des médecins qui envahissent les bureaux du ministre de la santé, qui brisent la table de son directeur de cabinet et dérobent des documents officiels. Images et situations nouvelles, insolites, choquantes.

Depuis plusieurs semaines, le corps médical hospitalier est en effervescence. Il apprend ou redécouvre les luttes syndicales, accepte au grand jour de parler politique, livre en spectacle aux médias l'aspect le plus spectaculaire de sa mutation sociologique.

En juin dernier, l'arrivée dans l'équipe gouvernementale de M. Ralite, membre du comité central du parti communiste français, fut-elle perçue par le corps médical dans son ensemble comme une provocation ? Ce fut sans doute plus vrai dans le corps médical libéral que chez les hospitaliers. Neuf mois plus tard, après quelques escarmouches, c'est paradoxalement avec l'hôpital que l'épreuve de force s'engage. Était-il possible d'en faire l'économie ?

Dans les premières semaines qui suivent sa nomination, M. Ralite surprit par sa volonté manifeste de s'occuper de l'ensemble des dossiers qui le concernaient et par sa manière de programmer un impressionnant train de réformes. L'avenir ne posait guère de problème ; mieux, on ne l'imaginait pas autrement que radieux. Le ministre prenait alors pour la première fois contact avec l'ensemble du personnel hospitalier. C'était le « tour de France de la santé ». C'était déjà la fin de l'été, le début de l'automne.

Le mois d'août avait bien été troublé par les polémiques nées de la publication d'une circulaire relative à l'exercice du droit de grève dans les hôpitaux. En définitive, cette mesure fit plus de bruit dans les milieux administratifs que dans les milieux médicaux. Il fallut attendre la fin de l'année 1981 et le mois de janvier pour voir se constituer, né au sein de l'hôpital, un front d'opposition. Il prit le nom de Solidarité médicale.

En moins de trois mois le mouvement de protestation n'a cessé de prendre de l'ampleur. Il a aujourd'hui les apparences d'un phénomène de rejet, manifestation brutale d'une incompatibilité fondamentale entre une profession par nature

conservatrice et un ministère qui prône le changement.

Le 4 mars dernier, au lendemain d'un mouvement de grève de médecins hospitaliers, l'*Humanité* titrait son éditorial : « Des médecins allergiques », et parlait de « l'étroussée de vue » du corps médical hospitalier. Le même jour, dans le même journal, le ministre de la santé royali dans ce premier mouvement de protestation organisée - une opération politique d'opposition au changement ». De la même manière, M. Ralite déclarait tout récemment qu'à Paris les mouvements de protestation et de grève des internes des hôpitaux universitaires étaient sous « directement encadrés par le R.P.R. ».

Malaise ancien

Faut-il réduire à une simple manipulation politique l'actuel mouvement de mécontentement ? Le malaise que manifestent l'ensemble des quatorze mille médecins hospitaliers à temps plein ne date pas du 10 mai. Les inquiétudes des internes, hospitalo-universitaires et non hospitalo-universitaires, des étudiants en C.E.S., des chefs de clinique, des attachés et des titulaires des hôpitaux généraux - et parfois des hôpitaux universitaires - ne sont pas nées de la seule nomination de M. Ralite au ministère de la santé. Elles ne tiennent pas non plus à la politique générale menée par le gouvernement de M. Pierre Mauroy. C'est, d'ailleurs, un autre paradoxe que de voir apparaître aujourd'hui une telle levée de boucliers, alors même que pour la première fois un ministre de la santé manifeste publiquement sa volonté de mettre véritablement en œuvre le changement en concertation avec les intéressés.

Or, sur deux points, l'un majeur, l'autre mineur, il n'y a pas eu, au dire des intéressés, de véritable concertation. Le premier, la suppression du secteur privé dans les hôpitaux publics, a fait couler beaucoup d'encre. Puisque le Conseil d'Etat n'a, semble-t-il, opposé aucun obstacle de taille à la réalisation d'une telle mesure, celle-ci devrait être effective au plus tard avant la promulgation de la prochaine loi de réforme hospitalière. Il n'en reste pas moins que la tactique mise en œuvre par le cabinet de M. Ralite a eu comme conséquence principale d'opérer un recentrage des multiples syndicats hospitaliers jusqu'alors étendus sur l'échiquier politique. Plutôt que de couvrir la « frange mandarinale » de la base hospitalière, plutôt que de la marginaliser, l'attitude des pouvoirs publics eut pour conséquence de précipiter un regroupement inattendu, qui a aussi eu lieu entre Paris et la province, entre les petits hôpitaux généraux et les

grands centres hospitalo-universitaires.

De la même manière, en mettant en place sans véritable concertation la modification des modalités de l'accès pour les étudiants en médecine à l'exercice d'une spécialité, le ministère de la santé et celui de l'éducation nationale ont considérablement réduit leur marge de manœuvre. Ils ont transformé brutalement le mécontentement latent des internes et des chefs de clinique - qui sont les véritables « chevilles ouvrières » des services des centres hospitalo-universitaires - en un mouvement de grève des soins « national et illimité ».

Une telle manière d'agir a paru à beaucoup procéder d'une politique à court terme en opposition complète avec les différents projets avancés par ailleurs. De nombreux médecins hospitaliers partisans d'une politique de changement expliquent aujourd'hui ne pas comprendre que l'on n'ait pas attendu la réforme hospitalière (départementalisation des services, dissociation du statut et de la fonction, création d'un corps national unique de praticiens hospitaliers universitaires et non universitaires) pour mettre un terme à l'exercice privé dans l'hôpital public. Que l'on n'ait pas non plus attendu la loi sur la réforme des études médicales pour régler les délicats problèmes des étudiants en C.E.S.

Cette précipitation se révèle à l'épreuve maladroite. Elle aboutit en fait à une surenchère de changements difficile à maîtriser. Elle a aussi pour effet indirect de mettre les milieux médicaux les plus conservateurs en situation favorable, puisqu'ils ne proposent - hormis une vague « charte de la santé » - aucun programme précis, refusent à l'avance toute atteinte à leurs privilèges et n'hésitent pas en fin d'argumentation à invoquer l'intérêt du malade.

Aujourd'hui, M. Ralite commence à s'affronter au réel. Son projet de suppression immédiate et totale du secteur privé s'est progressivement transformé pour aboutir à une situation transitoire équivoque. L'examen par le Parlement de la loi sur la réforme des études médicales est retardé notamment par les divergences qui existent avec l'éducation nationale. D'importantes difficultés surgissent dans l'application concrète de l'ordonnance sur les trente-neuf heures dans les services hospitaliers, et une polémique vient de naître quant au nombre exact et à l'affectation des postes de personnel nouvellement créés. Enfin la circulaire du 4 août 1981 sur l'exercice du droit de grève dans les hôpitaux va être modifiée dans son contenu. Ces difficultés, ces « reculs », auront-ils une incidence sur l'épreuve de force qui s'engage par surcroît aujourd'hui ?

JEAN-YVES NAU.

Prochain article :

Dans le secteur libéral : les pratiques plutôt que la politique

Halte au Vol

1
 serrure à 8 points
 à pompe
LAPERCHE
 (Fabrication Française)
 depuis 1788
 Métal
GARANTI 5 ANS
 +
 1 blindage acier
 15/10°
 +
 4 goujons d'acier
 anti-dégondage
 +
 renforcement
 du bâti bois par
 1 cornière en acier
 +
 1 cornière anti-pince
 à l'extérieur sur le
 pourtour de la porte

**Offre
 exceptionnelle
 (limitée)**
 au lieu de 3.350 F
3.150 F TTC
 Pose et dépt. compris
 PARIS-BANLIEUE

**Société
 PROTECTION**
 (1 seule adresse)
 55, av. de la Motte Picquet
 75015 PARIS

566.65.20
 CREDIT GRATUIT
 6 MOIS

DES LENTILLES CHEZ OSIRIS

1^{re} ADAPTATION :
 (offre exceptionnelle)
 - examens : 200 F
 jusqu'au 15 avril

396 F LA PAIRE

Vos lentilles en 1 heure : satisfait ou remboursé (par contrat)
 Compétence technique ; 1^{er} fabricant mondial (Bausch & Lomb)

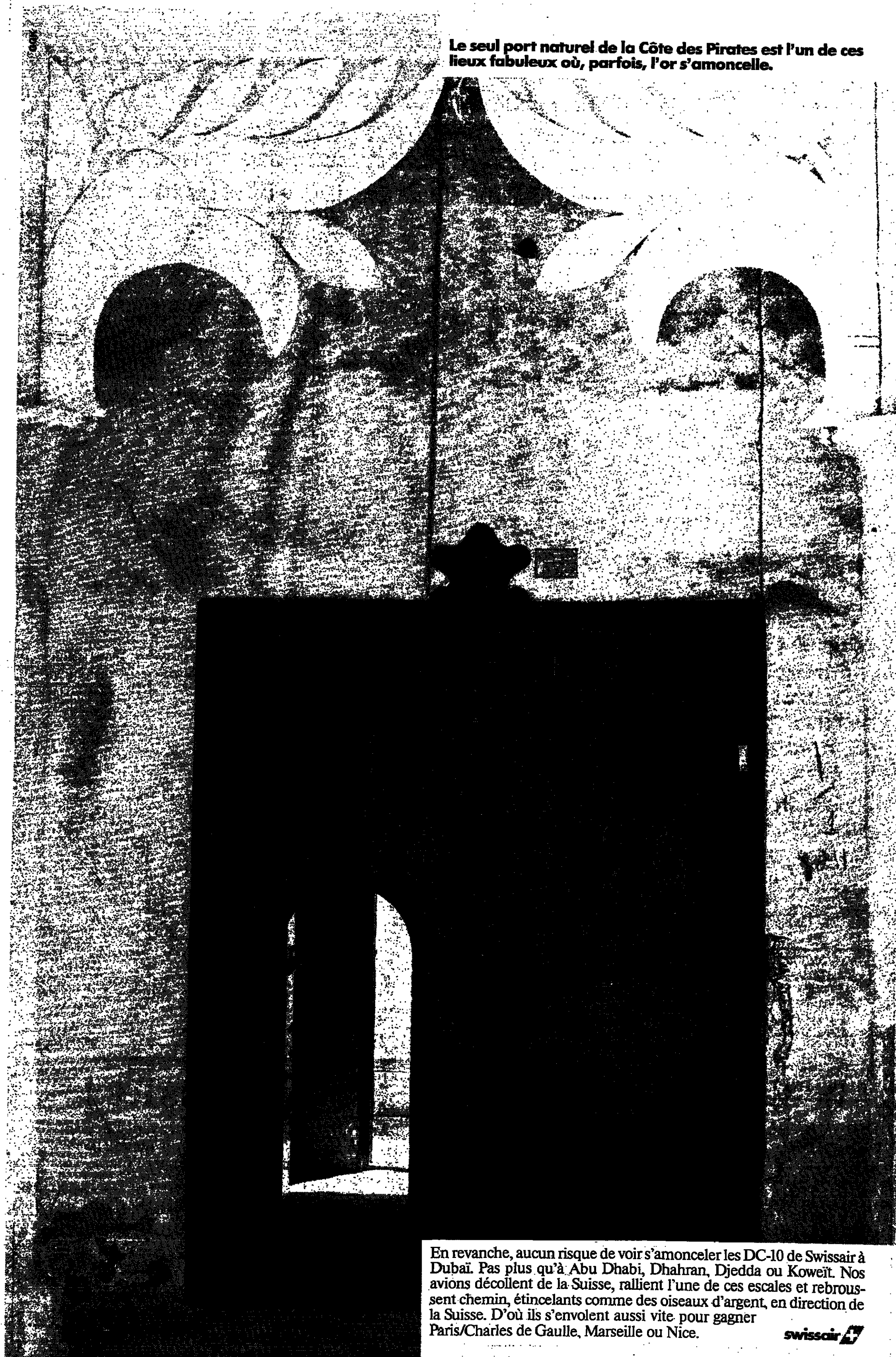
OSIRIS : LES SPÉCIALISTES FRANÇAIS DES LENTILLES

5 centres spécialisés
 BORDEAUX : 4 cours Alsace-Lorraine (56) 52 94 26
 LILLE : 102 rue du Palais Royal (20) 54 42 78
 PARIS 1^{er} : 4 quai du Général Sarrail (7) 624 12 46
 PARIS 1^{er} : 20 quai de la Maguette (11) 223 00 20
 PARIS 8^e : 21 avenue de Friedland (1) 563 55 99

**Laboratoires
 OSIRIS**

face à M. Ralite

Le seul port naturel de la Côte des Pirates est l'un de ces lieux fabuleux où, parfois, l'or s'amoncelle.



En revanche, aucun risque de voir s'amonceler les DC-10 de Swissair à Dubaï. Pas plus qu'à Abu Dhabi, Dhahran, Djedda ou Koweït. Nos avions décollent de la Suisse, rallient l'une de ces escales et rebrous-sent chemin, étincelants comme des oiseaux d'argent, en direction de la Suisse. D'où ils s'envolent aussi vite pour gagner Paris/Charles de Gaulle, Marseille ou Nice.

swissair

Le Monde

régions

Ile-de-France

LES DÉPARTEMENTS ET LEURS NOUVEAUX PATRONS

Malgré le nombre des « vedettes » politiques élues en Ile-de-France, ce sont « des hommes du terrain » qui, au lendemain des élections cantonales, présideront aux destinées des départements de la région, puisque quatre sur sept

de ceux-ci ont changé de président, alors que, pour l'ensemble du pays, il n'y a qu'un tiers des assemblées départementales à avoir élu de nouveaux « patrons ».

En dehors du cas particulier de Paris, seules

la Seine-et-Marne et le Val-d'Oise ont des conseils généraux présidés par des parlementaires : encore ceux-ci, tous deux sénateurs C.D.S., MM. Paul Séramy et Pierre Salvi, ont-ils

Leurs cinq autres seront présidés par de « simples » conseillers généraux qui ne sont même pas maires de grandes villes. Ce seront avant tout des gestionnaires, comme l'expliquent ici les quatre « nouveaux ».

● HAUTS-DE-SEINE : un métier à temps plein

« La nouvelle loi de décentralisation fait de la présidence d'un conseil général un métier à temps plein ». C'est ce qu'a déclaré M. Jacques Baumez, député R.P.R. et maire de Rueil pour expliquer sa décision de ne pas solliciter le renouvellement de son mandat de président du conseil général des Hauts-de-Seine.

Cette formule, son successeur M. Paul Graziani, R.P.R. aussi, la reprend volontiers à son compte. « Jusqu'à présent, on pouvait assumer cette fonction à mi-temps. Mais, dès lors que le président devient le véritable patron du département, le dilettantisme n'est plus permis. » Revers de la médaille : cette présidence si socialement ne risque-t-elle pas de se transformer en « voie de garage » ? « Ce n'est pas ma préoccupation », répond le nouvel élu. « J'ai toujours été passionné par le travail de conseiller général. Le parlementaire légifère souvent loin de son terrain. Moi, je peux effectuer un travail concret qui permet de juger très rapidement l'efficacité de mon action. C'est bien plus intéressant. C'est aussi un grand plaisir de faire une gestion locale, que j'ai acquise notamment comme adjoint de M. Gorse, à la mairie de Boulogne-Billancourt », ajoute M. Graziani. Il est vrai que pour ce Corse de cinquante-sept ans,

amateur de tennis et passionné de politique-fiction, qui n'est venu au monde à Barbezieux en Charente que parce que son fonctionnaire de père y était en poste, la rencontre en 1960 avec M. Georges Gorse alors secrétaire d'Etat aux affaires étrangères fut déterminante. Conseil de France à Bamako, M. Paul Graziani continuait une prometteuse carrière dans la fonction publique. C'est aux côtés du futur maire de Boulogne-Billancourt, qu'il n'a plus quitté depuis vingt-deux ans, qu'il se lance réellement en politique.

« La première étape de ma carrière politique a été mon mandat de conseiller général de Boulogne-Billancourt en 1967 », rappelle M. Graziani, comme pour mieux dire son attachement au canton, sans oublier qu'il fut de 1954 à 1971 conseiller municipal d'Asnières.

Le nouvel élu n'a pas encore, à vrai dire, élaboré son programme, même s'il note qu'il veut « essayer de gérer le département au-delà des clivages politiques. Car lorsqu'il s'agit de faire un pont, que l'on soit communiste ou R.P.R., il faut le faire de la même façon ». Il faut le faire de la même façon, dit-il, car c'est (enfin) une identité à ce département « pour que l'on puisse un jour être haut-de-seinois comme on est breton ou lorrain ».

FRANÇOIS ROLLIN.

● SEINE-SAINT-DENIS : l'éternel opposant

L'ancien président du conseil général de Seine-Saint-Denis, M. Georges Valbon, taquinait volontiers le goulon en compagnie de M. Georges Séguy ou pourchassait les livres autour des pistes du Bouquet et de Roissy. Le nouveau préfère arpenter la Camargue ou apprécier la charge d'un taureau dans l'arène. M. Jean-Louis Mons a prévu : inutile de chercher à le joindre à Bobigny pendant un week-end de Pentecôte, la « feria » de Mimos à proximité. Enfant du Midi, il n'a pas oublié son pays natal, même si, nommé professeur de mathématiques au lycée technique de Nohy-le-Sec, il a aujourd'hui ses racines en région parisienne.

Le parti communiste aime bien que ses élus se consacrent entièrement à leurs activités politiques. En conséquence, M. Mons a dû déserter le tableau noir. Il est devenu ensuite premier adjoint au maire de sa commune, l'ancien député Roger Goubier, et se voit aujourd'hui en charge d'une fonction particulièrement importante pour son parti puisqu'il est l'un des trois présidents communistes du conseil général dans le seul département où le P.C. détient la majorité absolue. La tâche n'est pas aisée. Sur les huit départements parisiens, c'est celui de Seine-Saint-Denis qui est le plus à gauche. M. Mons n'en dirait pas plus que deux, et la droite a renforcé sa majorité au conseil régional. Or, en Ile-de-France, plus qu'ailleurs, les responsabilités des départements et de la région sont étroitement imbriquées. M. Jean-Louis Mons va devoir travailler dans un environnement régional hostile. Cela ne lui fait pas peur. D'ailleurs, ajoute-t-il, que le conseil régional actuel n'est en place que pour un an : « Il ne faut pas préjuger de la composition du conseil régional qui sera élu à la proportionnelle ».

De toute façon, M. Jean-Louis Mons n'oublie pas que, depuis le 10 mai, le rapport des forces en présence a changé : « Ce n'est plus la Seine-Saint-Denis mais la région qui est en opposition avec les choix nationaux », et, cela étant, si la Seine-Saint-Denis a l'impression d'être par trop « brimée » par la région, M. Jean-Louis Mons est tout prêt à la bataille politique : « A cela aussi nous sommes habitués... ». D'ailleurs, que maintenant, il dispose d'un allié de poids : le gouvernement.

THIERRY BRÉHIER.

● SEINE-ET-MARNE : ville et campagne d'un même pas

« Je n'ai aucune activité privée. Je ne suis qu'un homme public. C'est cette disponibilité totale qui, d'après M. Paul Séramy, lui permet de faire face à toutes les occupations. Depuis le 24 mars, le sénateur et maire centriste de Fontainebleau, qui occupe aussi les fonctions de président de l'Union des maires du département, peut ajouter sur sa carte de visite le titre de président du conseil général.

Une satisfaction teintée d'émotion non feinte se lisait sur son visage lorsqu'il s'est assis pour la première fois dans le fauteuil occupé avant lui pendant trois ans par le socialiste M. Jacques Royette. Prés d'un quart de siècle après avoir siégé pour la première fois dans le fauteuil occupé avant lui pendant trois ans par le socialiste M. Jacques Royette. Prés d'un quart de siècle après avoir siégé pour la première fois dans le fauteuil occupé avant lui pendant trois ans par le socialiste M. Jacques Royette.

« Quand nous serons parvenus à établir un réseau de transport suffisant dans tout le département, le problème de l'unité ne se posera plus. Mais il est bien certain qu'à partir du moment où il faut passer par Paris pour aller de Nemours à Meaux, ce qui représente près d'une journée de train, des difficultés nombreuses se posent ».

Défavorable à l'origine aux villes nouvelles créées et à l'auto, M. Paul Séramy considère qu'elles ne peuvent exister concrètement qu'en s'intégrant à l'environnement. Il fait cependant une différence entre Melun-

Sénart et Marne-la-Vallée. « Cette dernière se trouve dans la mouvance de l'est parisien. Des équipements nouveaux y sont installés et l'espère qu'elle ne soit pas en retard. Mais une fédération de communes qui se sont associées pour se développer harmonieusement, j'ai d'ailleurs déposé une proposition de loi pour faire en sorte que ces communes puissent bénéficier de la même façon que les communes qui se trouvent à l'extérieur de la ville nouvelle. Au Mée par exemple, la moitié de la commune est en ville nouvelle et l'autre moitié est en ville ancienne, et, en réalité, les habitants de la ville ancienne paient des impôts pour ceux de la ville nouvelle. Cela ne peut pas durer. La même chose pour Esson et pour d'autres communes qui souhaitent quitter la ville nouvelle. Pas de fusion brutale mais en gardant des obligations à l'égard de l'Etat, la ville nouvelle et le syndicat communautaire d'aménagement ont participé à leur évolution ».

« Il ne s'agit nullement d'abandonner l'un de ses mandats électoraux », M. Séramy quittera prochainement l'une de ses présidences : celle du comité départemental du tourisme. Pendant plusieurs années, le premier magistrat de Seine-et-Marne a pu constater avec un certain plaisir le développement du tourisme dans le département. « La seule ville de Fontainebleau reçoit neuf millions de visiteurs par an, elle double sa population en fin de semaine. Fontainebleau continue ainsi à prospérer et c'est ce dynamisme qui pousse à développer des équipements qui font de la Seine-et-Marne. Il faut que ce développement ne soit pas un simple lieu de passage, mais que l'on soit heureux d'y séjourner. C'est ainsi que nos villages retrouveront leur activité. Il faut faire revivre l'artisanat, éviter la disparition du commerce. Si l'on combine à l'ensemble des grandes surfaces d'achat à proximité des épiceries de petites communes, il est certain que celles-ci disparaîtront. On a déjà vu fermer des épiceries, partir le car, puis l'industriel. Si l'épicier s'en va, le village mourra ». Cela, M. Séramy ne le veut pas. La Seine-et-Marne est le seul vrai département rural de la région parisienne. Il faut qu'elle garde son originalité.

CHRISTIAN-LUC PARISON.

● ESSONNE : les limites du changement

Pour une affaire, c'est une affaire. Afin de comprendre l'ampleur du changement administratif et politique qui vient d'intervenir dans l'Essonne avec l'application de la loi de décentralisation, et après les élections cantonales des 14 et 21 mars dernier, il suffit de se rendre au centre administratif de la ville nouvelle d'Evry.

En façade, le long du boulevard de France, s'élevaient les immenses bâtiments des services préfectoraux et, derrière, légèrement décalé, caché dans une sorte de cul-de-sac, le siège du conseil général du département. Si les urbanistes et les architectes avaient voulu affirmer la toute-puissance de l'administration, ils n'auraient pas agi autrement.

Aujourd'hui, l'exécutif change de mains. Et tous les yeux se portent au-delà de la préfecture vers le conseil général. Le pouvoir départemental est, en effet, désormais incarné par M. Jean Simonin (R.P.R.), qui est devenu le mercredi 24 mars, par 18 voix contre 16 au président sortant M. Robert Lakota (P.C.), le nouveau « patron » de l'Essonne.

Après les élections cantonales, il ne faisait guère de doute que les communistes perdraient la présidence de l'assemblée départementale. Mais au profit de qui ? Le nom de M. Simonin, conseiller général de Evry depuis 1967, était le plus souvent avancé dans les couloirs de la maison départementale. Mais rien n'était acquis. Il a fallu en effet près de trois jours de discussions et de tractations au sein de l'U.P.E. (Union pour l'Essonne), qui rassemble les élus du R.P.R., de l'U.D.F. et des non-inscrits, pour que la candidature de M. Simonin fasse l'unanimité.

« Nous avons discuté entre amis », confie le nouveau président du conseil général. Le bureau qui l'entourera sera « homogène » puisqu'il se compose de membres de l'U.P.E. Les socialistes, qui ont manifesté quelques velléités pour « décrocher » une vice-présidence, ont finalement renoncé.

co et rejoint les communistes dans leur opposition à la nouvelle équipe. Mais, contrairement à la pratique de la gauche, qui, lorsqu'elle était majoritaire, refusait que les amis de M. Simonin président des commissions de l'assemblée départementale, l'U.P.E. laisse aujourd'hui deux d'entre elles à l'opposition : l'urbanisme à M. Robert Lakota (P.C.) et la santé à M. Claude Jeanlin (P.S.).

Ainsi, c'est un Lorrain de soixante-cinq ans, retraité de l'industrie chimique et pharmaceutique, qui prend en main les destinées de l'Essonne. M. Simonin, s'étend du Val-de-Marne au Loiret et borde les Yvelines, la Seine-et-Marne et l'Eure-et-Loir : plus d'un million d'habitants répartis sur les plaines et plateaux de la Brie, de la Beauce, du Gâtinais et de l'Île-de-France.

« Une illusion »

Content M. Simonin ? « J'ai l'impression, dit-il, que les auteurs de la loi de décentralisation ont créé une illusion : celle de donner aux élus le pouvoir alors qu'il n'y a en fait qu'un simple transfert de l'exécutif. Aujourd'hui comme hier, ce sont les conseillers généraux qui décident. » Préoccupé ? Certainement. « Car on se trouve à la tête d'un département sans savoir qui fait quoi, avec qui et surtout avec quels moyens », répond M. Simonin, qui ajoute : « Le financement de cette réforme va être coûteux pour le contribuable. Le préfet avait, à ses côtés, un personnel de haute valeur et de grande compétence. Or moi, comme tous les nouveaux responsables départementaux, je n'ai rien. Il va falloir, du fait de mes nouvelles responsabilités, que je constitue autour de moi une équipe de haut niveau pour maîtriser toutes les questions que posent ce département. La qualité, ce n'est pas. Or le département connaît une situation financière très difficile ».

On a pourtant beaucoup de projets dans l'Essonne, et la nouvelle majorité s'annonce dynamiquement du chômage, qui, comme partout, gangrène le département. C'est ainsi que le nombre des demandes d'emploi non satisfaites dépasse les trente mille personnes, dont plus de la moitié sont des femmes. « Or nous disposons de plus de 320 hectares de zones disponibles pour développer l'activité économique », affirme M. Simonin.

Mais avant de se lancer dans une tentative de relance industrielle ou artisanale, le nouveau conseil général veut savoir où il va. C'est ainsi qu'un bilan de la situation financière actuelle du département va être dressé. Puis un programme de réalisations sera établi et les priorités définies, tout en sachant que certains équipements qui font défaut à l'Essonne, comme la construction de bureaux de poste ou de commissariats de police, sont du ressort de l'Etat.

Bref, à Evry, « on veut avec les nouvelles responsabilités du conseil général, donner un nouveau souffle au département » et, surtout, lui donner « une nouvelle image de marque ». L'époque est révolue où les moulins installés à Corbeil, Etampes, Dourdan et Montargis ravitaillaient Paris en grain, mais ce département devra pouvoir retrouver un dynamisme économique qui permette à ses habitants de vivre et travailler chez eux.

JEAN PERRIN.

AEROPORT DE PARIS' agrandit ses installations

à partir du 28 mars attention ! vérifiez votre n° de vol sur votre billet et faites-vous confirmer votre aéroport de départ

Aéroport Charles de Gaulle →

AER LINGUS
AITALIA
FINNAIR
LUFTHANSA
SWISSAIR
BRITISH MIDLAND*
(à partir du 2 avril)
quittent Only
et s'installent
aérogare 1

AIR FRANCE
AIR INTER*
(à partir du 1^{er} mars)
quittent l'aérogare 1
et s'installent
aérogare 2

← Aéroport d'Orly

vois actuels
AIR FRANCE
maintenus à
ONLY SUD

AIR INTER
et compagnies
régionales
ONLY OUEST

AEROPORT DE PARIS

vous souhaitez bon voyage à partir de ses aérogares

BUICK
Skyhawk 9 cv
Jean Charles s.a.
28, rue Claude-Terron, Paris-16, 824.43.33

Naviguez vers l'été!
Au Printemps pour vivre l'été avant l'heure.
En Été pour être sûr d'avoir du soleil
En Automne pour prolonger l'été...

Une semaine en Méditerranée
à bord d'Enrico C
Espagne - Baléares - Tunisie - Sicile - Italie
à partir de 3.260 FF
Départs de Cannes tous les samedis du 5 juin au 9 octobre 1982.

CROISIÈRES PAQUET
N°1 de la croisière en France.
Agent général Côte d'Azur

Brochure et renseignements chez votre Agent de Voyages et Croisières Paquet : Paris 5, Bd Malesherbes - 75015 - 5, rue Serpente - 75013 - Boulevard de la Chapelle - 75018 - 44, rue de la Chapelle - 75018 - 51, rue de la Chapelle - 75018 - 52, rue de la Chapelle - 75018 - 53, rue de la Chapelle - 75018 - 54, rue de la Chapelle - 75018 - 55, rue de la Chapelle - 75018 - 56, rue de la Chapelle - 75018 - 57, rue de la Chapelle - 75018 - 58, rue de la Chapelle - 75018 - 59, rue de la Chapelle - 75018 - 60, rue de la Chapelle - 75018 - 61, rue de la Chapelle - 75018 - 62, rue de la Chapelle - 75018 - 63, rue de la Chapelle - 75018 - 64, rue de la Chapelle - 75018 - 65, rue de la Chapelle - 75018 - 66, rue de la Chapelle - 75018 - 67, rue de la Chapelle - 75018 - 68, rue de la Chapelle - 75018 - 69, rue de la Chapelle - 75018 - 70, rue de la Chapelle - 75018 - 71, rue de la Chapelle - 75018 - 72, rue de la Chapelle - 75018 - 73, rue de la Chapelle - 75018 - 74, rue de la Chapelle - 75018 - 75, rue de la Chapelle - 75018 - 76, rue de la Chapelle - 75018 - 77, rue de la Chapelle - 75018 - 78, rue de la Chapelle - 75018 - 79, rue de la Chapelle - 75018 - 80, rue de la Chapelle - 75018 - 81, rue de la Chapelle - 75018 - 82, rue de la Chapelle - 75018 - 83, rue de la Chapelle - 75018 - 84, rue de la Chapelle - 75018 - 85, rue de la Chapelle - 75018 - 86, rue de la Chapelle - 75018 - 87, rue de la Chapelle - 75018 - 88, rue de la Chapelle - 75018 - 89, rue de la Chapelle - 75018 - 90, rue de la Chapelle - 75018 - 91, rue de la Chapelle - 75018 - 92, rue de la Chapelle - 75018 - 93, rue de la Chapelle - 75018 - 94, rue de la Chapelle - 75018 - 95, rue de la Chapelle - 75018 - 96, rue de la Chapelle - 75018 - 97, rue de la Chapelle - 75018 - 98, rue de la Chapelle - 75018 - 99, rue de la Chapelle - 75018 - 100, rue de la Chapelle - 75018

Le Monde

équipement

ENVIRONNEMENT

La contestation antinucléaire a été illustrée par deux manifestations pendant le week-end

Comme chaque dernier samedi du mois, organisée le 27 mars par le Front commun ardennais et le Front d'action wallon, dans les Ardennes, pour s'opposer à la construction de la centrale nucléaire de Chooz. Des affrontements ont eu lieu avec les forces de l'ordre, mais de façon beaucoup moins violente qu'il y a un mois.

Le lendemain matin, dans la région Rhône-Alpes, commencent une marche de protestation organisée par des militants antinucléaires qui s'opposent au surgénératueur Superphénix. Partis de Montalieu (Isère), les marcheurs devaient faire une première étape en fin d'après-midi à Ambérieu, dans l'Ain, et ils com-

ptent arriver à Paris le 17 avril. Une délégation tentera de rencontrer le président de la République. M. Brice Lalonde, secrétaire national des Amis de la Terre, a estimé pour sa part, à Saint-Savin (Isère) : « Les choses n'ont vraiment pas changé depuis le 10 mai ».

Ces deux manifestations montrent que les antinucléaires ne sont pas décidés à baisser les bras. A Golfech, dans le Tarn-et-Garonne, on notera que six ingénieurs de la direction départementale de l'équipement de Toulouse ont dénoncé le danger que représenterait pour la population des fuites radioactives dans l'atmosphère, et une cinquantaine de militants socialistes de la fédération de

la Haute-Garonne ont lancé un appel pour « tenter de désamorcer le programme gouvernemental de Golfech. A Civaux, dans la Vienne, l'insurrection de la procédure relative à la déclaration d'utilité publique se poursuit. Mais une commission d'information composée de élus, de personnalités, de représentants d'associations et de syndicats va être chargée d'étudier les avant-projets pour donner son avis sur les questions d'environnement et les retombées socio-économiques de la centrale.

Enfin, le ministre de l'énergie a démenti les rumeurs selon lesquelles une centrale pourrait être édifiée sur les rives de la Meuse, dans le nord du département.

• ARDENNES : seuls les Belges peuvent faire échouer Chooz

De notre envoyé spécial

Chooz. — « Nous ne pouvons manifestier pacifiquement avec la population de Chooz ».

« La manifestation est interdite, s'il y a violence, je répondrai par la force ».

Impossible dialogue entre ces trois cents manifestants antinucléaires décidés, le samedi 27 mars, à gagner Chooz, au fond des Ardennes, où une centrale nucléaire de 5300 Mégawatts doit être construite et le représentant des forces de l'ordre, massivement disposées autour du site. Préfète dérisoire sur cette route nationale devant une cinquantaine de photographes et cameramen groupés sur les talus à un affrontement d'armement et de volonté : chaque dernier samedi du mois, les manifestants antinucléaires les plus ardents se retrouvent en effet, armés de gourdins, de froides et de cocktails Molotov et sont décidés à en découdre : un mystérieux Front d'action franco-belge appelle à la « résistance populaire ».

Quatre jours avant la manifestation, C.R.S. et gardes mobiles étaient massés au nombre d'un millier, commençant à installer tout autour du paisible village de Chooz, où le maire, favorable au nucléaire, qualifie l'avis inverse de la majorité de son conseil municipal, interdisant toute manifestation dès le mois dernier. Les forces de l'ordre ont même acquis la semaine dernière un campement au château de Vlier à quelques centaines de mètres du site.

« De déceptions en déceptions »

Les éléments naturels furent samedi aux côtés des manifestants. Au pont d'Herloup, où cent cinquante CRS bloquaient la manifestation, le vent joua un mauvais tour aux forces de l'ordre. Il rabattit vers elles les gaz lacrymogènes qui venaient d'être lancés en direction des antinucléaires, disséminés dans un champ. Crachant, pleurant, les CRS durent dans le désordre battre en retraite dans leurs véhicules vers lesquels de nombreuses pierres étaient lancées.

Victoire sans suite : les manifestants décidèrent de ne pas gagner le site de Chooz isolé par une boucle de la Meuse, où ils risquaient d'être pris en tenaille. Ils avaient été appelés en renfort. Un grand feu fut allumé sur la route nationale, dont les gendarmes de sécurité, bordés par les CRS, étaient à l'état de beau feu. On y a brûlé les affiches des candidats socialistes aux dernières élections.

Le parti socialiste, pour les manifestants n'était « beau » qu'avant le 10 mai, lorsque le candidat François Mitterrand promettait par lettre au comité de Chooz qu'un vaste débat et une consultation de toutes les populations touchées seraient menés. Aujourd'hui, c'est l'armistice : la déclaration d'utilité publique a été signée en décembre par M. Pierre Mauroy. « Nous avons été de déceptions en déceptions », déclare Mme Motroy, présidente du comité de Chooz, qui donne raison aux nouvelles formes d'action sans pour autant participer elle-même à la manifestation. « Le bilan sur le terrain légal est négatif », admet un responsable du Front ardennais (regroupant P.S.U., C.F.D.T. et groupes écologistes divers) qui « comprend les méthodes plus radicales » sans appeler pour autant au rassemblement.

Est-ce la prudence de ses porte-parole ? ou les contrôles de police à 30 ou 40 kilomètres du site qui ont refoulé toute la journée de samedi les voitures un peu trop barbus. Ou est-ce la répression judiciaire qui, après la violente manifestation de février, a été abattue sur les membres du comité local ? En tout cas, les Fran-

çais, ce samedi en début d'après-midi n'étaient que quelques dizaines en carrefour de Ham où le rassemblement était prévu. Seuls deux cents Belges, arrivés plus tard à travers les bois, donneront à cette manifestation son importance réelle.

La population belge mobilisée

Plus loin, sur les collines, en territoire belge qui domine le site de Chooz, d'autres Belges, ceux du mouvement officiel « Solo », les enfants sur les épaules, lançaient des ballons dénonçant l'implantation d'une centrale nucléaire sans consultation des populations belges. La population de Bruxelles ne veut pas boire l'eau de la Meuse polluée. C'est elle, et elle seule aujourd'hui qui aura fait échouer le projet de Chooz. Plus tard dans la soirée, quelques dizaines d'ouvriers de la Chiers, l'entreprise d'acier spécialisée de Vireux qui risque de fermer prochainement, avaient dressé eux aussi une barricade. « Nous n'avons rien à perdre », déclaraient-ils, « avec la manifestation de ce soir-midi ». Les forces de l'ordre, prévenues contre les antinucléaires furent pourtant utilisées contre les ouvriers dimanche au tout début de la matinée.

NICOLAS BEAU.

• RHONE-ALPES : la longue marche contre le surgénératueur

De notre correspondant

Malville. — « Notre marche rassemblera tous ceux qui n'ont pas baissé les bras et qui ne se découragent pas », expliquaient, dimanche matin 28 mars, les centaines de militants antinucléaires qui entreprenaient la première des vingt et une étapes qui doivent les conduire jusqu'à Paris. Ils espèrent rencontrer le 18 avril le président de la République pour réclamer notamment l'arrêt immédiat des travaux du surgénératueur installé sur les rives de la Saône à Creys-Malville.

C'est la première fois depuis les graves incidents qui se sont déroulés le 31 juillet 1979 autour du réacteur de construction du surgénératueur (et qui firent un mort) qu'un rassemblement était organisé à proximité de celui-ci. La veille huit cents personnes s'étaient retrouvées à Saint-Savin, village situé à une trentaine de kilomètres de Malville pour écouter les discours de M. Brice Lalonde et des représentants des vingt associations organisatrices de la marche, ainsi que les mélodies du groupe breton Ti Yann.

Les militants antinucléaires auraient voulu se réunir à Moresnet, non loin de la centrale ; mais les pressions exercées sur le maire « entendus » par le comité de Creys-Malville, le village M. Théodore Durand, les obligent à renoncer à leur projet, la salle qu'ils convoitaient ayant été retenue, de longue date.

Le président de la marche des deux opposés au surgénératueur

et au tout-nucléaire, M. Marcel Fenillet, reconnaissait que le « traumatisme » suscité dans la population locale par les manifestations de 1979 et 1977 était à peine dissipé. D'autre part, l'attentat commis dans la nuit du 18 au 19 juin 1981 avec un lance-roquette contre la centrale nucléaire a provoqué une certaine « nervosité » autour du site. Pour prévenir d'ailleurs toute manifestation contre la centrale lors du départ de la marche, plusieurs escadrons de gendarmerie avaient été postés le long des routes et des chemins qui y conduisent.

Après avoir observé une minute de silence à la mémoire de Vital Michalon, qui fut tué le 31 juillet 1977 dans des affrontements avec la police, le cortège s'ébranla. Dans chacune des vingt villes où s'arrêteront les marcheurs, ils organiseront des débats sur la politique nucléaire française.

Quant à la centrale nucléaire de Creys-Malville, que les marcheurs ont appelé « le montage du réacteur nucléaire », est en cours ; enfin le sodium qui assurera le refroidissement du cœur du réacteur, qui sera mis en service en 1985, est déjà stocké à proximité de la centrale.

CLAUDE FRANCHLON.

FAITS ET PROJETS

UN NOUVEAU PRÉSIDENT DES ARMATEURS.

Le Comité central des armateurs de France (C.C.A.F.) a élu le 23 mars à sa présidence M. Georges Thébaud, administrateur-directeur général de la Société maritime Shell. M. Thébaud était vice-président du C.C.A.F. depuis mars 1980, succédant à la présidence du comité à M. Dominique Boyer, président de la Compagnie maritime des chargeurs réunis. Agé de cinquante-six ans, M. Thébaud est entré à la Société Shell en 1957.

En présentant le rapport annuel du Comité en compagnie de M. Pierre de Demandolx Dedons, délégué général, le président du C.C.A.F. a souligné le 25 mars que la surcapacité mondiale de tonnage était le facteur fondamental de la conjoncture actuelle. Cette surcapacité, qui ne concerne plus seulement le transport du pétrole brut, est aggravée en 1982, et le commerce international s'est contracté.

L'armement français a fait face à la crise, mais le nombre des navires est tombé fin 1981 à trois cent soixante-quatre, et le tonnage a diminué. Les commandes n'ont porté que sur huit navires l'an dernier. Au chapitre social, M. Thébaud, après avoir souligné que les relations entre le C.C.A.F. et le ministère étaient placées sous le signe de la confiance, a déclaré : « Nous devons nécessairement rappeler que toute incitation financière (salaison au plan gouvernemental de consolidation de décembre 1981) ne peut conduire à de nouvelles investissements que si elle est complétée par des conditions raisonnables d'exploitation de nos flottes ».

● Au Service national des examens du permis de conduire. — Le « Journal officiel » du 26 mars publie le décret nommant M. Yvan Bouteiller président du conseil d'administration du Service national des examens du permis de conduire.

(Décret du 13 octobre 1980 à Paris, ancien préfet de région (Haute-Normandie), ancien directeur général des affaires postales et de l'administration du territoire au ministère de l'intérieur (de 1973 à 1978), M. Bouteiller est conseiller d'Etat depuis 1978.)

LES MAIRES ET L'AMÉNAGEMENT DE LA MONTAGNE.

Les maires des communes de montagne qui présentent des projets immobiliers importants ou qui veulent agrandir les stations de sports d'hiver seront désormais « entendus » par le comité de Creys-Malville, le village M. Théodore Durand, les obligent à renoncer à leur projet, la salle qu'ils convoitaient ayant été retenue, de longue date.

Le président de la marche des deux opposés au surgénératueur et au tout-nucléaire, M. Marcel Fenillet, reconnaissait que le « traumatisme » suscité dans la population locale par les manifestations de 1979 et 1977 était à peine dissipé. D'autre part, l'attentat commis dans la nuit du 18 au 19 juin 1981 avec un lance-roquette contre la centrale nucléaire a provoqué une certaine « nervosité » autour du site. Pour prévenir d'ailleurs toute manifestation contre la centrale lors du départ de la marche, plusieurs escadrons de gendarmerie avaient été postés le long des routes et des chemins qui y conduisent.

Après avoir observé une minute de silence à la mémoire de Vital Michalon, qui fut tué le 31 juillet 1977 dans des affrontements avec la police, le cortège s'ébranla. Dans chacune des vingt villes où s'arrêteront les marcheurs, ils organiseront des débats sur la politique nucléaire française.

Quant à la centrale nucléaire de Creys-Malville, que les marcheurs ont appelé « le montage du réacteur nucléaire », est en cours ; enfin le sodium qui assurera le refroidissement du cœur du réacteur, qui sera mis en service en 1985, est déjà stocké à proximité de la centrale.

CLAUDE FRANCHLON.

40 MILLIONS PERDUS POUR LE P.M.U.

Le mouvement de grève illimité lancé par le Comité interdépartemental des bureaux annexes d'enregistrement du Parti municipal urbain (P.M.U.) a eu pour conséquence le dimanche 28 mars une perte de recettes de l'ordre de 40 millions de francs.

Les premières estimations faites par la direction laissent entrevoir une recette de quelque 120 millions de francs pour la journée du Prix du Président de la République contre 163 millions l'an passé.

Cette grève des caisses-tabacs P.M.U. a surtout affecté les touristes de la région parisienne et, dans une moindre mesure, ceux de Bourgogne, Franche-Comté et du Sud-Ouest.

On retiendra d'autre part que le Prix du Président de la République, réputé difficile, se sera revêtu d'un caractère d'urgence mortelle. Les chevaux « Mon Illé », victime d'une chute au « rail-ditch and fence » (1), et « Hommes-Ruler », quatrième à l'arrivée, ont trouvé la mort. Les jockeys sont indemnes.

(1) Il s'agit d'un obstacle particulièrement redoutable.

CONSTRUCTION NAVALE

ALORS QUE LEUR SITUATION EST PRÉOCCUPANTE

Les chantiers Dubigeon-Normandie mettent peu d'empressement à se rapprocher de ceux de Saint-Nazaire

Alors qu'il est à la veille d'une nouvelle rupture de charge si aucune commande n'est enregistrée dans les prochains jours le chantier naval nantais Dubigeon-Normandie fait actuellement l'objet d'une attention soutenue des pouvoirs publics et particulièrement du ministre de la mer, M. Louis Le Penec. Cette fois, en effet, contrairement au passé, les difficultés du chantier nantais proviennent moins d'une pénurie de commandes que d'un certain « embarras de choix », voire d'atermoiements qui traduisent le peu d'empressement de Dubigeon pour le rapprochement souhaité par le gouvernement avec les Chantiers de l'Atlantique, leur voisin de Saint-Nazaire.

De notre correspondant

Nantes. — Depuis le début de la crise de « la navale », le chantier Dubigeon a déjà vu s'allumer plusieurs fois tous les signifiants rouges annonçant la rupture de son plan de charge. Chaque fois une commande de l'Etat est venue lui apporter le souffle d'oxygène indispensable. La situation a évolué d'année en année. Au début de l'année 1982, le chantier achève ces jours-ci le plus gros car-ferri qu'il ait jamais construit : le *Scandinavia*. La livraison du bateau est prévue pour le fin mai. Le dernier navire inscrit au carnet de commandes d'un nouveau transbordeur pour la Corse est déjà sur cale et sera lancé cet été. La moitié de l'affectif de Dubigeon (mille huit cent cinquante salariés) sera donc sans travail à ce moment-là. A l'été 1983, tout le chantier risque donc d'être arrêté. Les deux petites barges commandées par le ministère de la mer, en effet, pas cachées que les sociétés navales connaissent des problèmes de gestion, ce qui a été interprété à Nantes comme une critique de la politique industrielle de l'actuelle direction. On comprend, dès lors, sa « réserve ». Après l'échec de sa stratégie, elle va pourtant devoir se retourner aujourd'hui vers l'Etat pour décrocher les commandes de la dernière chance. Trois sont possibles : la visite à Nantes du ministre de la mer, M. Le Penec avait alors annoncé que plusieurs commandes françaises étaient « disponibles » et il avait invité le chantier nantais à prendre rang.

La direction de Dubigeon n'a, semble-t-il, pas montré beaucoup d'empressement dans cette voie qui lui avait été tracée. Elle a continué à tout miser sur deux car-ferries finlandais représentant chacun 2 millions et demi d'heures de travail. Mais la semaine passée l'armateur Silja-Line a décidé d'ajourner la commande à plus tard. Dans ce genre de contrat l'armateur paie 10 % à la commande.

Cet argent frais aurait été le bienvenu pour fortifier la trésorerie défaillante du chantier. De plus, en prenant cette commande finlandaise, Dubigeon, qui représente le huitième de la capacité de production des chantiers français, aurait empêché à lui seul le quart de l'aide annuelle du budget de la construction navale ! Tous les problèmes se seraient trouvés réglés par la même commande... assurant du travail pour deux bonnes années, sans avoir à tendre la main ostensiblement à l'Etat.

Le ministère de la mer n'a, en effet, pas caché que la société navale nantaise connaissait des problèmes de gestion, ce qui a été interprété à Nantes comme une critique de la politique industrielle de l'actuelle direction. On comprend, dès lors, sa « réserve ». Après l'échec de sa stratégie, elle va pourtant devoir se retourner aujourd'hui vers l'Etat pour décrocher les commandes de la dernière chance. Trois sont possibles : la visite à Nantes du ministre de la mer, M. Le Penec avait alors annoncé que plusieurs commandes françaises étaient « disponibles » et il avait invité le chantier nantais à prendre rang.

La direction de Dubigeon n'a, semble-t-il, pas montré beaucoup d'empressement dans cette voie qui lui avait été tracée. Elle a continué à tout miser sur deux car-ferries finlandais représentant chacun 2 millions et demi d'heures de travail. Mais la semaine passée l'armateur Silja-Line a décidé d'ajourner la commande à plus tard. Dans ce genre de contrat l'armateur paie 10 % à la commande.

Cet argent frais aurait été le bienvenu pour fortifier la trésorerie défaillante du chantier. De plus, en prenant cette commande finlandaise, Dubigeon, qui représente le huitième de la capacité de production des chantiers français, aurait empêché à lui seul le quart de l'aide annuelle du budget de la construction navale ! Tous les problèmes se seraient trouvés réglés par la même commande... assurant du travail pour deux bonnes années, sans avoir à tendre la main ostensiblement à l'Etat.

Le ministère de la mer n'a, en effet, pas caché que la société navale nantaise connaissait des problèmes de gestion, ce qui a été interprété à Nantes comme une critique de la politique industrielle de l'actuelle direction. On comprend, dès lors, sa « réserve ». Après l'échec de sa stratégie, elle va pourtant devoir se retourner aujourd'hui vers l'Etat pour décrocher les commandes de la dernière chance. Trois sont possibles : la visite à Nantes du ministre de la mer, M. Le Penec avait alors annoncé que plusieurs commandes françaises étaient « disponibles » et il avait invité le chantier nantais à prendre rang.

La direction de Dubigeon n'a, semble-t-il, pas montré beaucoup d'empressement dans cette voie qui lui avait été tracée. Elle a continué à tout miser sur deux car-ferries finlandais représentant chacun 2 millions et demi d'heures de travail. Mais la semaine passée l'armateur Silja-Line a décidé d'ajourner la commande à plus tard. Dans ce genre de contrat l'armateur paie 10 % à la commande.

Cet argent frais aurait été le bienvenu pour fortifier la trésorerie défaillante du chantier. De plus, en prenant cette commande finlandaise, Dubigeon, qui représente le huitième de la capacité de production des chantiers français, aurait empêché à lui seul le quart de l'aide annuelle du budget de la construction navale ! Tous les problèmes se seraient trouvés réglés par la même commande... assurant du travail pour deux bonnes années, sans avoir à tendre la main ostensiblement à l'Etat.

Le ministère de la mer n'a, en effet, pas caché que la société navale nantaise connaissait des problèmes de gestion, ce qui a été interprété à Nantes comme une critique de la politique industrielle de l'actuelle direction. On comprend, dès lors, sa « réserve ». Après l'échec de sa stratégie, elle va pourtant devoir se retourner aujourd'hui vers l'Etat pour décrocher les commandes de la dernière chance. Trois sont possibles : la visite à Nantes du ministre de la mer, M. Le Penec avait alors annoncé que plusieurs commandes françaises étaient « disponibles » et il avait invité le chantier nantais à prendre rang.

La direction de Dubigeon n'a, semble-t-il, pas montré beaucoup d'empressement dans cette voie qui lui avait été tracée. Elle a continué à tout miser sur deux car-ferries finlandais représentant chacun 2 millions et demi d'heures de travail. Mais la semaine passée l'armateur Silja-Line a décidé d'ajourner la commande à plus tard. Dans ce genre de contrat l'armateur paie 10 % à la commande.

Cet argent frais aurait été le bienvenu pour fortifier la trésorerie défaillante du chantier. De plus, en prenant cette commande finlandaise, Dubigeon, qui représente le huitième de la capacité de production des chantiers français, aurait empêché à lui seul le quart de l'aide annuelle du budget de la construction navale ! Tous les problèmes se seraient trouvés réglés par la même commande... assurant du travail pour deux bonnes années, sans avoir à tendre la main ostensiblement à l'Etat.

Le ministère de la mer n'a, en effet, pas caché que la société navale nantaise connaissait des problèmes de gestion, ce qui a été interprété à Nantes comme une critique de la politique industrielle de l'actuelle direction. On comprend, dès lors, sa « réserve ». Après l'échec de sa stratégie, elle va pourtant devoir se retourner aujourd'hui vers l'Etat pour décrocher les commandes de la dernière chance. Trois sont possibles : la visite à Nantes du ministre de la mer, M. Le Penec avait alors annoncé que plusieurs commandes françaises étaient « disponibles » et il avait invité le chantier nantais à prendre rang.

La direction de Dubigeon n'a, semble-t-il, pas montré beaucoup d'empressement dans cette voie qui lui avait été tracée. Elle a continué à tout miser sur deux car-ferries finlandais représentant chacun 2 millions et demi d'heures de travail. Mais la semaine passée l'armateur Silja-Line a décidé d'ajourner la commande à plus tard. Dans ce genre de contrat l'armateur paie 10 % à la commande.

Cet argent frais aurait été le bienvenu pour fortifier la trésorerie défaillante du chantier. De plus, en prenant cette commande finlandaise, Dubigeon, qui représente le huitième de la capacité de production des chantiers français, aurait empêché à lui seul le quart de l'aide annuelle du budget de la construction navale ! Tous les problèmes se seraient trouvés réglés par la même commande... assurant du travail pour deux bonnes années, sans avoir à tendre la main ostensiblement à l'Etat.

Le ministère de la mer n'a, en effet, pas caché que la société navale nantaise connaissait des problèmes de gestion, ce qui a été interprété à Nantes comme une critique de la politique industrielle de l'actuelle direction. On comprend, dès lors, sa « réserve ». Après l'échec de sa stratégie, elle va pourtant devoir se retourner aujourd'hui vers l'Etat pour décrocher les commandes de la dernière chance. Trois sont possibles : la visite à Nantes du ministre de la mer, M. Le Penec avait alors annoncé que plusieurs commandes françaises étaient « disponibles » et il avait invité le chantier nantais à prendre rang.

La direction de Dubigeon n'a, semble-t-il, pas montré beaucoup d'empressement dans cette voie qui lui avait été tracée. Elle a continué à tout miser sur deux car-ferries finlandais représentant chacun 2 millions et demi d'heures de travail. Mais la semaine passée l'armateur Silja-Line a décidé d'ajourner la commande à plus tard. Dans ce genre de contrat l'armateur paie 10 % à la commande.

Cet argent frais aurait été le bienvenu pour fortifier la trésorerie défaillante du chantier. De plus, en prenant cette commande finlandaise, Dubigeon, qui représente le huitième de la capacité de production des chantiers français, aurait empêché à lui seul le quart de l'aide annuelle du budget de la construction navale ! Tous les problèmes se seraient trouvés réglés par la même commande... assurant du travail pour deux bonnes années, sans avoir à tendre la main ostensiblement à l'Etat.

Le ministère de la mer n'a, en effet, pas caché que la société navale nantaise connaissait des problèmes de gestion, ce qui a été interprété à Nantes comme une critique de la politique industrielle de l'actuelle direction. On comprend, dès lors, sa « réserve ». Après l'échec de sa stratégie, elle va pourtant devoir se retourner aujourd'hui vers l'Etat pour décrocher les commandes de la dernière chance. Trois sont possibles : la visite à Nantes du ministre de la mer, M. Le Penec avait alors annoncé que plusieurs commandes françaises étaient « disponibles » et il avait invité le chantier nantais à prendre rang.

La direction de Dubigeon n'a, semble-t-il, pas montré beaucoup d'empressement dans cette voie qui lui avait été tracée. Elle a continué à tout miser sur deux car-ferries finlandais représentant chacun 2 millions et demi d'heures de travail. Mais la semaine passée l'armateur Silja-Line a décidé d'ajourner la commande à plus tard. Dans ce genre de contrat l'armateur paie 10 % à la commande.

Cet argent frais aurait été le bienvenu pour fortifier la trésorerie défaillante du chantier. De plus, en prenant cette commande finlandaise, Dubigeon, qui représente le huitième de la capacité de production des chantiers français, aurait empêché à lui seul le quart de l'aide annuelle du budget de la construction navale ! Tous les problèmes se seraient trouvés réglés par la même commande... assurant du travail pour deux bonnes années, sans avoir à tendre la main ostensiblement à l'Etat.

Le ministère de la mer n'a, en effet, pas caché que la société navale nantaise connaissait des problèmes de gestion, ce qui a été interprété à Nantes comme une critique de la politique industrielle de l'actuelle direction. On comprend, dès lors, sa « réserve ». Après l'échec de sa stratégie, elle va pourtant devoir se retourner aujourd'hui vers l'Etat pour décrocher les commandes de la dernière chance. Trois sont possibles : la visite à Nantes du ministre de la mer, M. Le Penec avait alors annoncé que plusieurs commandes françaises étaient « disponibles » et il avait invité le chantier nantais à prendre rang.

La direction de Dubigeon n'a, semble-t-il, pas montré beaucoup d'empressement dans cette voie qui lui avait été tracée. Elle a continué à tout miser sur deux car-ferries finlandais représentant chacun 2 millions et demi d'heures de travail. Mais la semaine passée l'armateur Silja-Line a décidé d'ajourner la commande à plus tard. Dans ce genre de contrat l'armateur paie 10 % à la commande.

Cet argent frais aurait été le bienvenu pour fortifier la trésorerie défaillante du chantier. De plus, en prenant cette commande finlandaise, Dubigeon, qui représente le huitième de la capacité de production des chantiers français, aurait empêché à lui seul le quart de l'aide annuelle du budget de la construction navale ! Tous les problèmes se seraient trouvés réglés par la même commande... assurant du travail pour deux bonnes années, sans avoir à tendre la main ostensiblement à l'Etat.

Le ministère de la mer n'a, en effet, pas caché que la société navale nantaise connaissait des problèmes de gestion, ce qui a été interprété à Nantes comme une critique de la politique industrielle de l'actuelle direction. On comprend, dès lors, sa « réserve ». Après l'échec de sa stratégie, elle va pourtant devoir se retourner aujourd'hui vers l'Etat pour décrocher les commandes de la dernière chance. Trois sont possibles : la visite à Nantes du ministre de la mer, M. Le Penec avait alors annoncé que plusieurs commandes françaises étaient « disponibles » et il avait invité le chantier nantais à prendre rang.

La direction de Dubigeon n'a, semble-t-il, pas montré beaucoup d'empressement dans cette voie qui lui avait été tracée. Elle a continué à tout miser sur deux car-ferries finlandais représentant chacun 2 millions et demi d'heures de travail. Mais la semaine passée l'armateur Silja-Line a décidé d'ajourner la commande à plus tard. Dans ce genre de contrat l'armateur paie 10 % à la commande.

Cet argent frais aurait été le bienvenu pour fortifier la trésorerie défaillante du chantier. De plus, en prenant cette commande finlandaise, Dubigeon, qui représente le huitième de la capacité de production des chantiers français, aurait empêché à lui seul le quart de l'aide annuelle du budget de la construction navale ! Tous les problèmes se seraient trouvés réglés par la même commande... assurant du travail pour deux bonnes années, sans avoir à tendre la main ostensiblement à l'Etat.

Le ministère de la mer n'a, en effet, pas caché que la société navale nantaise connaissait des problèmes de gestion, ce qui a été interprété à Nantes comme une critique de la politique industrielle de l'actuelle direction. On comprend, dès lors, sa « réserve ». Après l'échec de sa stratégie, elle va pourtant devoir se retourner aujourd'hui vers l'Etat pour décrocher les commandes de la dernière chance. Trois sont possibles : la visite à Nantes du ministre de la mer, M. Le Penec avait alors annoncé que plusieurs commandes françaises étaient « disponibles » et il avait invité le chantier nantais à prendre rang.

La direction de Dubigeon n'a, semble-t-il, pas montré beaucoup d'empressement dans cette voie qui lui avait été tracée. Elle a continué à tout miser sur deux car-ferries finlandais représentant chacun 2 millions et demi d'heures de travail. Mais la semaine passée l'armateur Silja-Line a décidé d'ajourner la commande à plus tard. Dans ce genre de contrat l'armateur paie 10 % à la commande.

Cet argent frais aurait été le bienvenu pour fortifier la trésorerie défaillante du chantier. De plus, en prenant cette commande finlandaise, Dubigeon, qui représente le huitième de la capacité de production des chantiers français, aurait empêché à lui seul le quart de l'aide annuelle du budget de la construction navale ! Tous les problèmes se seraient trouvés réglés par la même commande... assurant du travail pour deux bonnes années, sans avoir à tendre la main ostensiblement à l'Etat.

Le ministère de la mer n'a, en effet, pas caché que la société navale nantaise connaissait des problèmes de gestion, ce qui a été interprété à Nantes comme une critique de la politique industrielle de l'actuelle direction. On comprend, dès lors, sa « réserve ». Après l'échec de sa stratégie, elle va pourtant devoir se retourner aujourd'hui vers l'Etat pour décrocher les commandes de la dernière chance. Trois sont possibles : la visite à Nantes du ministre de la mer, M. Le Penec avait alors annoncé que plusieurs commandes françaises étaient « disponibles » et il avait invité le chantier nantais à prendre rang.

La direction de Dubigeon n'a, semble-t-il, pas montré beaucoup d'empressement dans cette voie qui lui avait été tracée. Elle a continué à tout miser sur deux car-ferries finlandais représentant chacun 2 millions et demi d'heures de travail. Mais la semaine passée l'armateur Silja-Line a décidé d'ajourner la commande à plus tard. Dans ce genre de contrat l'armateur paie 10 % à la commande.

Cet argent frais aurait été le bienvenu pour fortifier la trésorerie défaillante du chantier. De plus, en prenant cette commande finlandaise, Dubigeon, qui représente le huitième de la capacité de production des chantiers français, aurait empêché à lui seul le quart de l'aide annuelle du budget de la construction navale ! Tous les problèmes se seraient trouvés réglés par la même commande... assurant du travail pour deux bonnes années, sans avoir à tendre la main ostensiblement à l'Etat.

Le ministère de la mer n'a, en effet, pas caché que la société navale nantaise connaissait des problèmes de gestion, ce qui a été interprété à Nantes comme une critique de la politique industrielle de l'actuelle direction. On comprend, dès lors, sa « réserve ». Après l'échec de sa stratégie, elle va pourtant devoir se retourner aujourd'hui vers l'Etat pour décrocher les commandes de la dernière chance. Trois sont possibles : la visite à Nantes du ministre de la mer, M. Le Penec avait alors annoncé que plusieurs commandes françaises étaient « disponibles » et il avait invité le chantier nantais à prendre rang.

La direction de Dubigeon n'a, semble-t-il, pas montré beaucoup d'empressement dans cette voie qui lui avait été tracée. Elle a continué à tout miser sur deux car-ferries finlandais représentant chacun 2 millions et demi d'heures de travail. Mais la semaine passée l'armateur Silja-Line a décidé d'ajourner la commande à plus tard. Dans ce genre de contrat l'armateur paie 10 % à la commande.

Cet argent frais aurait été le bienvenu pour fortifier la trésorerie défaillante du chantier. De plus, en prenant cette commande finlandaise, Dubigeon, qui représente le huitième de la capacité de production des chantiers français, aurait empêché à lui seul le quart de l'aide annuelle du budget de la construction navale ! Tous les problèmes se seraient trouvés réglés par la même commande... assurant du travail pour deux bonnes années, sans avoir à tendre la main ostensiblement à l'Etat.

Le ministère de la mer n'a, en effet, pas caché que la société navale nantaise connaissait des problèmes de gestion, ce qui a été interprété à Nantes comme une critique de la politique industrielle de l'actuelle direction. On comprend, dès lors, sa « réserve ». Après l'échec de sa stratégie, elle va pourtant devoir se retourner aujourd'hui vers l'Etat pour décrocher les commandes de la dernière chance. Trois sont possibles : la visite à Nantes du ministre de la mer, M. Le Penec avait alors annoncé que plusieurs commandes françaises étaient « disponibles » et il avait invité le chantier nantais à prendre rang.

La direction de Dubigeon n'a, semble-t-il, pas montré beaucoup d'empressement dans cette voie qui lui avait été tracée. Elle a continué à tout miser sur deux car-ferries finlandais représentant chacun 2 millions et demi d'heures de travail. Mais la semaine passée l'armateur Silja-Line a décidé d'ajourner la commande à plus tard. Dans ce genre de contrat l'armateur paie 10 % à la commande.

Cet argent frais aurait été le bienvenu pour fortifier la trésorerie défaillante du chantier. De plus, en prenant cette commande finlandaise, Dubigeon, qui représente le huitième de la capacité de production des chantiers français, aurait empêché à lui seul le quart de l'aide annuelle du budget de la construction navale ! Tous les problèmes se seraient trouvés réglés par la même commande... assurant du travail pour deux bonnes années, sans avoir à tendre la main ostensiblement à l'Etat.

Le ministère de la mer n'a, en effet, pas caché que la société navale nantaise connaissait des problèmes de gestion, ce qui a été interprété à Nantes comme une critique de la politique industrielle de l'actuelle direction. On comprend, dès lors, sa « réserve ». Après l'échec de sa stratégie, elle va pourtant devoir se retourner aujourd'hui vers l'Etat pour décrocher les commandes de la dernière chance. Trois sont possibles : la visite à Nantes du ministre de la mer, M. Le Penec avait alors annoncé que plusieurs commandes françaises étaient « disponibles » et il avait invité le chantier nantais à prendre rang.

La direction de Dubigeon n'a, semble-t-il, pas montré beaucoup d'empressement dans cette voie qui lui avait été tracée. Elle a continué à tout miser sur deux car-ferries finlandais représentant chacun 2 millions et demi d'heures de travail. Mais la semaine passée l'armateur Silja-Line a décidé d'ajourner la commande à plus tard. Dans ce genre de contrat l'armateur paie 10 % à la commande.

Cet argent frais aurait été le bienvenu pour fortifier la trésorerie défaillante du chantier. De plus, en prenant cette commande finlandaise, Dubigeon, qui représente le huitième de la capacité de production des chantiers français, aurait empêché à lui seul

Jean-Luc MARION — Sur l'ontologie grise de Descartes 99 F
René BOUVESSE — Karl Popper ou le rationalisme critique 75 F
(1.100)
6. PLACE DE LA SORBONNE. 75005 PARIS

2^e SALON DU LIVRE

PARIS GRAND-PALAIS
26-31 MARS 1982



TOUS LES JOURS 10 H - 20 H
NOCTURNE MARDI 30 MARS JUSQU'À 23 H.

Au stand C 29

PAYOT

Vous trouverez tous les ouvrages d'histoire, de psychanalyse, de philosophie, d'éthologie, de sociologie, de linguistique du fond.

Un millier de titres encore disponibles et quelques exemplaires rares ou épuisés.

Le Monde DE L'ÉDUCATION

LES ENFANTS DU DIVORCE

Parents-enseignants: qu'il de nous? Visiter les journaux Échec de FENA

LE SALON DU LIVRE

Deux vedettes de la B.D. L'œuvre en vers de Pouchkine

Le rouge et le noir

Aujourd'hui consacrée, la bande dessinée est de toutes les académies, particulièrement de la platonicienne: l'âge d'or est toujours derrière.

Cette année on a dit très malade, à ce qu'il paraît, de l'audio-visuel et, pour ce qui est de la France, d'absence de scénaristes.

Il faut dire que, lorsqu'on regarde ce que réalisent les Italiens: Hugo Pratt, Crepax, Buscetti, Liberatore..., évidemment.

Il existe pourtant de sacrés scénaristes ici: Christian avec Buis et Mézières, Forest avec quelques autres et lui-même.

Tardi le noir

Et de sacrés auteurs: Tardi est surtout lui dans le noir et blanc: il suffit pour s'en rendre compte de comparer, sur le même thème de la guerre 1914-1918, la *Fleur au fusil*, joliment coloriée, à *C'était la guerre des tranchées* parue en noir et blanc dans (*Le Suroit*): même haute vis-à-vis du gigantesque abattoir, mais une autre qualité d'angoisse et de révolte.

Traité en images panoramiques, dans un découpage très cinématographique, le rôle des cartons intercalaires, la *Guerre des tranchées* a la force des grands films pacifistes: la *Grande Parade*, *Quatre de l'infanterie*, *A Forest rien de nouveau*, *No man's land*.

Enfant, Tardi passait de longs et ennuyeux dimanches assis sur une chaise, en visite chez des parents âgés. Une flaque de lumière sur un meuble d'écaillage était le point de départ d'interminables histoires. Il a gardé de ces années un besoin d'analyser minutieusement le réel pour que l'imaginaire puisse fonctionner.

Chaque lieu de ses récits est photographié sous tous les angles: pour une seule rue, il fera une centaine de clichés. Pour toutes ces raisons, Tardi est l'auteur noir par excellence. Sauf exception, Forest, dont il apprécie beaucoup l'écriture, ou Christian, Tardi quand il n'est pas de son propre scénario ne collabore pas avec des scénaristes de B.D., il préfère, c'est le cas pour *Griffu*, travailler avec un auteur de romans policiers comme Manchette, ou simplement adapter Léo Malet avec Brouillard ou

point de Tolbiac. Dans la tradition de Jacobs, le père de *Blake et Mortimer* qui vient de nous livrer ses secrets dans *Un opéra de papier* (Gallimard), Tardi à quelques bons auteurs: Martin Veyron et son *Bernard Lermite*, Jean Ténier, l'auteur inspiré de *Balthus sud* (Éditions du Fromage).

Ce n'est pas la crédibilité du détail réaliste qui embarrasse quant à lui Philippe Drulillet: la coupe d'une tunique carthaginoise ou les frises d'un temple. Quelque part, *Salammbô* c'est lui. Gustave Flaubert, ce grand scénariste d'« héros phantasma », entraîne Lolo Sloane dans de redoutables batailles revendicatives, une lutte de classes à l'échelle interplanétaire.

Peut-être demain, Carthage sera détruite? Oh est Flaubert alors, là-dessus? Surtout dans ce flamboyant qui caractérise l'art de Drulillet.

Drulillet le rouge

Drulillet revendique la rigueur des narrations flaubertiennes. S'il faut, trente mille guerriers seront là, un à un, même s'il sait que le lecteur, souvent, ne s'arrêtera qu'au premier plan du dessin. Cet énorme travail a été payant: au fil des années, si l'univers Drulillet est resté en partie le même, on peut constater que dans *Salammbô*, réalisé dix ans après les *Six Voyages de Lolo Sloane*, les architectures délirantes et les personnages ont gagné en force, mais aussi que les fonds travaillés en peinture ignorent quasiment la monochromie.

Drulillet est un des grands décorateurs actuels, ses goûts le portent vers toutes sortes d'activités hors de la B.D., mais qui y puisent leurs sources: l'affiche de la *Guerre du feu*, des pâtes de verre pour Daum, des meubles, et ce théâtre qu'il a dessiné et qui doit abriter un jour sa Tétralogie wagnérienne, spectacle total rêvé d'un de ces rêves de science-fiction dont Lolo Sloane a le secret. C'est peut-être du côté de Foray et de Mûcha qu'il faut attendre maintenant Philippe Drulillet.

PATRICE GAUTHIER.

Un choix...

Hugo Pratt: *Corto Maltese* (Casterman).

Bruno Crepax: *L'Homme de Harlem*, le Point de non-retour (Dargaud).

Christin-Mézières: *Valerian* (Dargaud).

Buzzelli: *Le Révolte des ratés* (Ed. du Cygne).

Liberator: *Ranzero* (Albin Michel-Echo des Savanes).

Christin-Billal: *les Phalanges de l'or noir*, la Ville qui n'existait pas (Dargaud).

Forest: *Barbarella* (Echo des Savanes-Albin Michel).

Tardi: *Griffu* (Ed. du Square), *Adieu Brindavol* suivi de la *Fleur au fusil*, *Adèle blanc-esc* (Casterman). À paraître en mai: *Brouillard au point de Tolbiac*, d'après Léo Malet.

Drulillet: *Salammbô* (Dargaud ou Humanoides associées); *Lolo Sloane 66* (Humanoides associées), *Urm le fou* (Dargaud).

Vient de paraître

Marcel LIVIAN
LE PARTI SOCIALISTE ET L'IMMIGRATION
1920-1940
M.O. Étrangère
Réfugiés politiques

Le gouvernement de Front populaire de Léon Blum, avec une préface de Jules Moch et postface d'Ed. Depierre.
Prix: 85 F

Rappel
Julien CRÉTEIL
La Nouvelle Donne
Avec une préface de Pierre Maréchal.
Prix: 47 F.

ÉDITIONS ANTHROPOS
12, av. du Maine, 75015 Paris.

(Suite de la première page.)

Cette œuvre est d'abord, il est vrai, l'accomplissement heureux d'un siècle d'apprentissage européen. Aussi n'est-il pas étonnant que nous soyons moins sensibles que les Russes à ce qui en fait l'université. Adolescent, Pouchkine avait maîtrisé toutes les formes poétiques léguées par le classicisme français, depuis l'ode solennelle et la satire jusqu'à l'épître familière, la poésie fugitive ou l'épigramme. A vingt ans, il mariait dans *Roussane* et *Loumilla* la fraîcheur naïve du folklore avec l'élégance spirituelle du conte en vers à la Voltaire. Puis c'est Byron et le souffle libérateur du romantisme européen: Pouchkine découvre l'ample respiration lyrique du poème romantique, la liberté d'allure du drame shakespearien, la variété de registres du roman en vers. Sans jamais abandonner la poésie, qui reste sa langue natale, il trouve dans la prose une autre espèce de contrainte vivifiante, et ouvre, avec les *Récits de Biélkine*, la *Dame de pique* et la *Fille du capitaine*, le grand demi-siècle du roman russe.

Inspirateur de Gogol et de Lermontov, précurseur de Tolstoï et de Dostoïevski, il a suggéré à la littérature russe du dix-neuvième siècle quelques-uns de ses thèmes principaux. Avec Eugène Onéguine, héros de son roman en vers, il lui a donné son personnage central, incarnation du malaise et de la mauvaise conscience d'une élite que la culture européenne a déracinée et condamnée à l'impuissance. Le héros du *Maître de poésie* critique le « petit homme » gogolien, celui de la *Dame de pique*, le jeune aristocrate dostoïevskien.

Le passé de la Russie et sa destinée historique stimulent l'imagination de Pouchkine et sollicitent son intelligence: à travers les figures

de Boris Godounov, de Pougatchov, de Pierre le Grand, il pose implicitement les problèmes qui, des slavophiles à Alexandre Blok et à Soljénitsyne, ne cesseront plus de hanter la conscience russe. Les personnages « universels » des miniatures dramatiques *Mozart et Salieri*, le *Convive de pierre*, le *Chevalier errant* et le *Festin pendant la peste* témoignent, eux, d'une conscience aiguë de la dimension tragique de l'existence, qui met certainement Pouchkine au rang des grandes voix de la littérature universelle.

C'est ce Pouchkine vivant, présent dans le cœur d'un Russe d'aujourd'hui — lui-même un « biatnoi » du goulag — qu'André Siniavski a voulu approcher en s'affublant du masque irrévérencieux d'Abraham Tertz. Ses *Promenades avec Pouchkine* (1) ont fait scandale parce qu'il y abattait cette barrière de dévotion quasi religieuse qui transformait le poète en idole et son œuvre en institution. Mais l'irrespect n'est qu'un moyen de mettre en évidence le noyau inaltérable de l'œuvre de Pouchkine. Sa grandeur tient à cette absolue liberté de l'artiste qu'il introduit pour la première fois dans la littérature russe, la faisant accéder ainsi à la dignité et à l'universalité du grand art.

C'est dire combien il est difficile non de traduire Pouchkine — sa langue est limpide et naturelle, — mais de transposer dans une langue étrangère ce qui en fait le prix, et qui ne peut se ramener, comme chez un Tolstoï ou un Dostoïevski, à l'originalité puissante d'un monde imaginaire, à la nouveauté d'un thème ou à la séduction d'une sensibilité. Le génie de Pouchkine est comme enfoncé dans la matière concrète de son œuvre, c'est-à-dire dans cette langue russe que son imagination, sa sensibilité, son intelligence ont fécondée et fait s'épanouir.

Une fraîcheur pour les amoureux de la langue russe

Pourtant, cette entreprise impossible n'a jamais cessé de tenter ceux qui, Russes bilingues, comme Elim Meatcherski ou Igor Astrov, Français (ou francophones) amoureux de la langue russe, comme Henri Grégoire ou Robert Vivier, ont voulu faire partager autour d'eux ce bonheur. L'un d'eux, André Meyniel, a consacré sa vie à cette tâche. C'est lui qui a mis en chantier, il y a plus de trente ans, chez l'éditeur André Bonne, la première édition intégrale des œuvres de Pouchkine en français. Trois forts volumes étaient prévus. Le premier, consacré à la prose et au théâtre, et le dernier, qui contient la critique et la correspondance, ont paru en 1953 et en 1958 (2). Le volume central, consacré à la poésie, et qui devait être le couronnement de l'édifice, n'a jamais vu le jour.

L'entreprise n'était pas à la mesure d'un seul homme. C'est ce qu'a compris Elim Etkind, qui nous a apporté, en choisissant la France comme terre d'exil, la riche expérience d'un pays où la traduction poétique — dont il était, en U.R.S.S., le meilleur spécialiste — est depuis deux siècles et demi intimement liée à l'histoire de la poésie nationale. Il a su constituer et associer dans une collaboration féconde une remarquable équipe de traducteurs joignant à une connaissance intime de la langue russe un sens averti de la versification française. Grâce à eux et aux éditions de L'Âge d'homme, dont la collection « Slavica » s'honore en reprenant l'entreprise courageuse d'André Bonne, le lecteur français dispose enfin d'un Pouchkine complet, qui est en même temps un texte fidèle et présenté par un universitaire érudit, et une introduction passionnante aux problèmes et aux difficultés de la traduction poétique du russe en français.

Elim Etkind a réuni toutes les traductions existantes, œuvres d'écrivains tels que Mérimée, Tourgueniev, Alexandre Dumas, René Ghil, Catulle Mendès, Aragon, ou que la grande poésie russe réfugiée en France, Marina Tsvétaïeva, ou encore de « russisants » universitaires ou non, comme Henri Grégoire ou André Lirondelet. La plupart d'entre elles sont regroupées dans un appendice, qui constitue une anthologie historique de la traduction de Pouchkine en français. Quelques-unes sont reprises dans le corps de l'ouvrage soit seules, soit en concurrence avec

une — ou plusieurs — traductions récentes. Beaucoup de poèmes sont en effet représentés par deux ou trois versions françaises, qui apparaissent ainsi comme autant d'approximations d'une impossible perfection.

Le parti adopté par Elim Etkind et son équipe est certainement le meilleur, et peut-être même le seul possible: la traduction de Pouchkine en vers réguliers, rythmés et rimés (ou au moins assonancés) selon les règles (parfois légèrement assouplies) de la versification française traditionnelle, peut seule rendre compte de ce supplément de sens que le langage du poète tire des contraintes de la forme. Bien entendu, il ne suffit pas de savoir compter les syllabes pour écrire des vers, et la rimé n'exclue pas l'exactitude, la lourdeur ou la platitude: cela, les traducteurs le savent et presque toujours en tiennent compte. Mais il y a une difficulté plus fondamentale, et qu'il ne peuvent éviter: le vers régulier français est beaucoup plus ancien, donc plus archaïque, plus artificiel, plus « tonitruant » aussi que le vers russe: il donne presque nécessairement à l'expression quelque chose d'un peu désest, qui ne rend pas compte de la fraîcheur que conserve jusqu'à présent en russe le vers de Pouchkine.

C'est la raison pour laquelle l'ambition d'un Pouchkine français, qui pourrait prendre dans notre littérature la place qu'un Goethe ou un Heine ont prise dans la poésie russe, est certainement utopique. La meilleure traduction de Pouchkine ne sera jamais qu'une reconnaissance, et non une seconde naissance. Le lecteur français devra continuer à croire sur parole ses interlocuteurs russes ou russisants lorsque ceux-ci lui affirmeront que Pouchkine est le plus grand écrivain russe et, sans doute, l'un des sommets de la poésie universelle. S'il veut s'en assurer par lui-même, il faudra qu'il apprenne le russe.

MICHEL AUCCOUTURIER.

★ Alexandre Pouchkine, *Œuvres poétiques*, publiées sous la direction d'Elim Etkind, T. I (600 pages) et II (422 pages), éditions L'Âge d'homme, Lausanne, 1981.

S.O.S. MANUSCRITS

11, rue Boyer-Sigaut
75014 PARIS - 541-17-27
Rédaction, remaniement, correction de textes autobiographiques, documentaires ou techniques.

Le Monde
est présent au Salon du livre
STAND A 10

Rencontrez les auteurs

ROBERT LAFFONT

SALON DU LIVRE DE PARIS

Mardi 30 et mercredi 31 mars

ROBERT LAFFONT

TWA vers et à l'intérieur des U.S.

New York

Liaison sans escale en
San Antonio, Houston

LE SALON DU LIVRE

Misère des traducteurs

« Le fait est que le secteur de la traduction ressemble plutôt à une jungle où l'éditeur se comporte comme un prédateur, nous disait un traducteur qui vit de son métier et réussit à gagner la SMIC. L'offre, en effet, est établie de gré à gré, c'est-à-dire que le traducteur a le droit d'accepter la proposition faite unilatéralement par l'éditeur... ou de faire autre chose.

La rémunération du traducteur, juridiquement, apparaît, depuis la loi de 1957, comme un droit d'auteur — de 1 % en général, plus rarement de 2 ou 3 %. Un à-valoir, calculé sur la base de 30 à 45 F la page dactylographiée, selon les éditeurs, lui est versé en trois tiers et représente, dans 95 % des cas, sa seule rémunération. Car, pour qu'il perçoive 1 ou 2 %, il faudrait que le livre dépasse 30 000 ou 35 000 exemplaires vendus, ce qui n'est pas commun. La plupart des traducteurs professionnels n'ont jamais touché autre chose que l'a-valoir, et le droit d'auteur n'est resté qu'une fiction.

Depuis longtemps, des négociations entre les éditeurs et les représentants des associations de traducteurs (Association des traducteurs littéraires de France et Société française des traducteurs) avaient été engagées afin d'améliorer les conditions matérielles des traducteurs. Ceux-ci demandaient notamment un prix plancher, c'est-à-dire un barème fixe minimum sur la base de 52 F la page dactylographiée de 1 500 signes — 75 F pour le russe ou le polonais, — ainsi qu'un pourcentage sur les droits d'auteur. Mais les éditeurs, « refusant d'aborder les aspects économiques et financiers du problème », les pourparlers ont été rompus en décembre 1980. Et n'ont jamais repris. Le système de la jungle continue de plus belle, d'autant plus qu'il semble, à ce que disent les traducteurs, qu'on assiste à une notable réduction du travail et que beaucoup de traducteurs qui vivaient jusque-là n'ont actuellement aucune offre. Devant ses difficultés, l'éditeur fait des économies, et c'est la littérature étrangère qui est frappée en premier.

La situation des traducteurs est donc, en résumé, désastreuse. Un traducteur professionnel ? Un diplômé d'une école, comme l'ESU (École sur-

On cherchera en vain, cette année, le stand des traducteurs sous la verrière du Grand Palais ; l'an dernier, ils avaient essayé d'exposer leurs difficultés et réclamaient sur une banderole « un statut qui leur permette de vivre décemment ». Ils ont disparu de ce Deuxième Salon du Livre. Gommés, effacés les traducteurs ! Représentés dans les tribunes extérieures à leurs travaux à domicile, travailleurs indépendants, mais mal payés qu'une femme de ménage, juridi-

quement assimilés à des auteurs, certes, mais à des auteurs sous-payés ! Est-ce un art ? Un métier ? Un moyen de transmission ?... La question ne se pose pas pour les traducteurs du commerce, ou de l'industrie : ils ont une valeur marchande inscrite dans le prix d'un produit qu'ils vendent. Mais pour celui qui veut faire découvrir un autre Edgar Poe, une autre Virginia Woolf ou un autre Pouchkine (et même Pouchkine,

race) (horse race : course de chevaux) et récemment, au cinéma cette « absence de malice » ingénue (absence de malice : « sans intention de nuire »).

Le plus, c'est de demander des traductions à des gens qui connaissent peut-être la langue de départ, mais sont incapables de s'exprimer en français : « Quelle belle journée ! sort-elle en dansant », « Comment vas-tu, rené-là ? », « Bien des fenêtres de derrière respectables donnaient sur des cours immenses ».

On s'est beaucoup gaussé du fameux « general staff », qui n'avait pas de préfixe et qui, dans une traduction d'un livre d'Adam Ulem, apparaissait à la tête des armées de tous les pays belligérants, sans qu'aucun traducteur, relecteur, correcteur, éditeur ait remarqué qu'il s'agissait de « l'état-major général ».

Il y a eu aussi : « les matches de boxe du Jardin Madison » (Madison Square Garden), « le cheval de

ou encore « l'abbé qui (les) sépare est si étroit qu'on pourrait se toucher les doigts d'un bord à l'autre » ! On n'a que l'embaras du choix.

Le bon traducteur, chevronné, consciencieux, rapide, n'a évidemment rien à voir avec ces gourgandins qui lui font concurrence. Mais, dans l'état actuel, n'ayant pas de statut, il ne peut pas se défendre.

« Je ne suis pas un mécène »

L'éditeur Pierre Belfond ne craint pas de se rendre impopulaire en affirmant que le coût de la traduction grève souvent le prix d'un livre. « Je ne suis pas un mécène, explique-t-il. Supposons un livre de 700 pages (1.400 feuillets dactylographiés), dont la traduction représente 60 000 F. Si le livre était tiré à 10 000 exemplaires, la traduction reviendrait à 6 F par exemplaire... S'il s'agit d'un auteur connu, Graham Greene, Anthony Burgess, Stefan Zweig ou Colleen McCullough, on peut s'en sortir. Mais quand il s'agit d'un premier roman de cinq cents pages, comment voulez-vous que l'on accepte de le traduire, quand on ne peut pas le tirer à plus de 3 000 exemplaires ?

Les éditeurs étrangers et leurs représentants, les agents, n'ont pas encore suffisamment pris conscience de ce problème. Il s'agit, logiquement, d'établir une « échelle de droits ». Jusqu'à 10 000 exemplaires, on ne paie rien, par exemple, que 5 % de droits d'auteur (on pourrait remonter à 10 ou 12 % ensuite). S'ils ne veulent pas comprendre, ce sera grave, non pas pour eux, mais pour les auteurs : on ne les traduira

50 F pour un sonnet

Le professeur Elin Etkind, qui est le maître d'œuvre de l'édition de Pouchkine et d'une Anthologie de la poésie russe (à paraître chez Maspéro), publie ce mois-ci un essai fort utile, mais désespérant, intitulé sans hypocrisie : *Un art en crise (L'âge d'homme)*. Il s'agit de la traduction des poètes.

Demandez à un jeune Français, écrit-il, quel est son poète préféré : Keats ou Lermontov ? Heine ou Mickiewicz ? Akhmatova ou Blok, Schiller ou Rilke ? Pouchkine ou Machado ? Il vous prendra pour un fou.

Arrivés de Leningrad, il y a moins de dix ans, cet exilé polyglotte a découvert, stupéfait, que des poètes comme Pétrarque, Byron, Pouchkine, Goethe, n'existaient pas en français parce que nous étions « incapables de traduire les vers ». « S'ils ne traduisaient pas les langues étrangères, dit-il encore, comment les Français pourraient-ils savoir que Lermontov ou Blok, Rilke sont de remarquables poètes lyriques ? On les traduit d'habitude en prose ou en vers si contrefaits qu'il n'est guère possible de les lire, sinon en vue d'un examen. »

Avec un petit groupe d'amateurs, par conséquent universitaires, qui viennent régulièrement chez lui, Etkind organise ce travail qui consiste à retrouver la fonction artistique des œuvres : ils ont travaillé quatre ans et demi sur Pouchkine, deux ans sur Lermontov.

Pour le plaisir. On prie. Mais là aussi il est question de son. « J'ai constaté avec stupéfaction à mon arrivée en France que l'on fait payer à la page de poésie traduite ; Gallimard payait 30 F ! Maintenant, j'ai obtenu une amélioration : on me paie 2,50 F, ou même 3 F, le vers. Un sonnet, c'est quatorze vers... A 3 F le vers, cela fait 50 F le sonnet. Quelquefois, il faut un mois pour traduire un sonnet ! »

EDITIONS DE LA REUNION DES MUSEES NATIONAUX
10, rue de l'Abbaye 75006 Paris

viens de paraître
Collection « Albums »

LA CHRONOLOGIE IMPRESSIONNISTE

21 x 29,5, 280 p., nombr. ill.
150 F relié
Salon du Livre, stand G 13

Poe et Woolf eux-mêmes...), il n'y a guère d'autre solution que de faire œuvre de philanthrope. « C'est déjà un plaisir que de traduire une œuvre que l'on aime », nous ont dit, cyniquement, plusieurs éditeurs que nous ne dénonçons pas.

L'enfer, quand on parle de la traduction, c'est qu'il y a une ambiguïté art/profession, et qu'on discute plus souvent de petits sous que d'art.

plus et on choisira le best-seller, parce que, là, on amortit les droits de traduction, non pas sur 10 000, mais sur 30 ou 50 000 exemplaires.

Où alors il faudrait avoir des aides à la traduction, comme en versent déjà l'Allemagne, les Pays-Bas, la Norvège, l'Albanie, où des organismes parasétatiques donnent à l'éditeur étranger une subvention non remboursable, ce que ne font jamais les Américains ni les Anglais.

Pierre Belfond oublie-t-il que, lorsque le livre est envoyé tout traduit de son pays d'origine, ce qui se fait de plus en plus, il est indispensable de payer quelqu'un pour le récrire ?

« Les traducteurs, continue-t-il, ne se rendent pas compte qu'on les paie même si on ne vend pas un exemplaire. En plus, la plupart n'acceptent de traduire que des ouvrages du plus haut rayon. Or un éditeur ne peut pas vivre que de chefs-d'œuvre. Il doit publier des livres alimentaires. On s'aperçoit peut-être que ceux-ci ne sont pas si mauvais s'ils étaient mieux traduits. Le pourcentage de bons traducteurs est très faible, croyez-moi. Mes bons traducteurs, je m'efforce de leur donner à tour de rôle des best-sellers, et ils s'enrichissent. Je publie chaque année une vingtaine de livres dont je suis personnellement, en signant le contrat, qu'ils me feront perdre entre 5 000 et 60 000 F par titre. J'accepte de perdre, disons, 1 million de francs par an parce que j'estime de mon devoir de publier certains auteurs. Mais

qu'on ne me demande pas de perdre davantage... »

De telles déclarations feront grincer les dents des traducteurs qui disent, eux : « Les éditeurs sont prêts à verser 300 000 F de droits pour avoir un titre, mais ils négocient avec nous sur 200 F. » L'un d'eux, excellent, et ne vivant que de ses traductions, parle ainsi de son métier : « Certes, je peux travailler chez moi, mais à condition que ce soit vingt heures par jour, dimanche compris, et que j'emporte ma machine à écrire en vacances... Je m'aperçois à la fin de l'année que j'ai difficilement atteint 8 000 F par mois. Et je sais que je suis une exception. »

Est traducteur celui qui tire la plus grande partie de ses revenus de la traduction, tel devrait être le critère. Pour l'instant, l'inquiétude régnait. Bénéficiant depuis 1977 de la Sécurité sociale des auteurs, mais privés de congés payés, des allocations de chômage ou maladie, les traducteurs sont divisés sur la voie à suivre : créer un syndicat comparable au Syndicat du Livre ? Devenir les salariés des éditeurs ? Recevoir un forfait pour le travail fourni et un pourcentage en fonction des ventes et des droits annexes ? Réclamer un statut de traducteurs dans chaque maison d'édition (afin d'éviter le relecteur-récrivain) ? Etablir une discrimination d'après la qualité ? Etc.

Que faire pour rendre la traduction vivante et pour que vive la littérature traduite ? Car il est évident que, sans traducteurs, il n'existe pas de littérature étrangère, pas de courant pour féconder le génie français. Comme l'écrivait Remy de Gourmont, dans ses *Promenades littéraires* : « La vérité est que la littérature française, qui n'est si vivace que parce qu'elle s'est constamment renouvelée, ne s'est jamais renouvelée que sous des souffles venus du dehors, souvent de très loin, et cela depuis les temps les plus anciens... »

NICOLE ZAND.

Le Monde
est présent au Salon du livre
STAND A 19

Rencontrez les auteurs

ROBERT LAFFONT

SALON DU LIVRE DE PARIS

Mardi 30 et mercredi 31 mars

Signeront leurs livres au Stand **ROBERT LAFFONT**

Bernard Clavel
R. Cammavo
H. Quinquère
Danielle Décuré
Georges Irah
André Redros
Charlotte Le Villour
Claude Michélet
(Prix des Libraires 1980)
Henri Noguères
Claude Pailiat
Lionel Poilâne
Ariane Randal
Catherine Salles

EDITIONS DE LA REUNION DES MUSEES NATIONAUX
10, rue de l'Abbaye 75006 Paris

viens de paraître
Collection « Albums »

LA CHRONOLOGIE IMPRESSIONNISTE

21 x 29,5, 280 p., nombr. ill.
150 F relié
Salon du Livre, stand G 13

fallet la tendresse l'angevine

« un merveilleux roman, lire selon l'humeur, pour ses inventions érotiques, ses éclats de rire, ses coups de grisoir, pour sa morale angevine et ses petites phrases qu'on n'oublie pas. »

DOMINIQUE BONA/LE QUOTIDIEN

René Fallet signera son livre le 30 Mars à partir de 16 H.

denoël
SALON DU LIVRE
STAND M 3

Des bouquins par milliers !
LES CLASSER, LES RANGER ?
RAYONNAGES ETAGERES
A VOS MESURES
Equipez tout un mur pour un budget INCROYABLEMENT MODESTE

avec la spécialité **LEROY FABRICANT** qui a fait ses preuves « Le Monde » du 29-3-1978

208, avenue du Maine, PARIS-14
Tél : 560-07-00 (Métro Alésia)

JEAN DUNS SCOT
ou LA REVOLUTION SUBTILE
CHRISTINE GOEME
Introduction avec
A. Compagnon, F. Gaboriau, J.L. Houdebine, J.L. Marion, P.L. Mathieu, J. Quillet, Ph. Sollers, H.J. Sticker, J. Verger, P. Vignaux

Editions de **FRANCE-CULTURE**
FAC éditions Dimension **CHIRON**

SALON DU LIVRE - STAND P 9

CONRAD DETREZ

la guerre blanche

« Rapide, caustique, doux-amer, un roman plein de sève, une sotte nourrie de naïveté. Detrez a réussi son livre à merveille. »

Méduse d'Or/Les Nouvelles Littéraires

« Un brin de Chateaubriand et beaucoup de Tati Jurtuberli... C'est gai à fleur de larmes. »

Patrick Grainville/L.S.S.

CALMANN-LEVY

SALON DU LIVRE - STAND C 23

TWA vers et à l'intérieur des USA

New York: 2 vols quotidiens - 2995 F

Liaison sans escale en gros porteurs. Les vols continuent vers San Francisco, San Antonio, Houston et plus de 50 autres villes à l'intérieur des Etats-Unis.

Tarif Loisirs aller/retour. Deuxième vol à partir du 1^{er} avril 82.

TWA

Vous plaire, ça nous plaît

Le Monde

sports

SKI ALPIN

Phil Mahre détrône Ingemar Stenmark

Rien n'était joué chez les hommes comme chez les dames avant les dernières épreuves de la Coupe du monde de ski alpin qui ont eu lieu dans les stations voisines de Montgenèvre (France) et de San-Sicario (Italie) du 23 au 28 mars : l'Allemande de l'Ouest Irène Epple pouvait encore arithmétiquement battre la Suissesse Erika Hess au classement général, et le Suédois Ingemar Stenmark pouvait garder la maîtrise des disciplines techniques, la victoire générale étant acquise à l'Américain Phil Mahre depuis la mi-février.

En dépit de l'intérêt que ce suspense redonnait à une compétition moins passionnante depuis les Championnats du monde de Schladming (Autriche), la logique sportive a été respectée : l'avènement d'Erika, la nouvelle petite

reine du ski, a été confirmé, tandis que le « roi lingo » a été victime de l'insure du pouvoir. Pendant que les trophées de cristal étaient remis aux lauréats 1982, les rivalités mesquines recommençaient d'agiter le clan français. Les entraîneurs des filles, qui ont gagné la coupe de descente avec Marie-Cécile Gros-Gaudenier, mais qui n'ont pas eu un seul succès en « spécial », ou en « géant », sont contestés par les responsables fédéraux. On constate que la seule médaille d'or de la saison a été gagnée par Michel Vion dans le combiné des championnats du monde. La nomination d'un directeur technique national (D.T.N.) devrait être à même de calmer les querelles de personnes dans une fédération en ébullition depuis trop longtemps.

La fin d'un septennat

L'inventeur des piquets de slalom, le Français Stenmark, est en pleine action. Il joue la Coupe du monde de slalom, un trophée qu'il a conquis sans discontinuer depuis 1976. Il force à son habitude sur les piquets, il porte d'ailleurs des gants spéciaux, presque des gants de boxe, qui lui permettent de les frapper pour mieux les écarter et prendre ainsi la ligne la plus droite, donc la plus rapide vers l'arrivée. Il ne lui reste plus qu'une dizaine d'obstacles et il aura partie gagnée. C'est alors que le ressort d'un pivot renvoie un piquet sur le visage du champion suédois. Le choc déplace ses lunettes. Il

porte les mains à son visage pour les remettre en place. Il est en perte d'équilibre, passe deux portes comme un funambule, se rétablit. Les lunettes le gênent encore. Il les déplace à nouveau, en perd une dans le couloir. Il se relève à juste titre mais à l'envers, pointe vers le ciel, comme une râpée. Si c'est ainsi qu'il passe la ligne, il sera battu et un peu ridicule.

La fin d'un règne sans partage de sept ans sur le slalom qui a été marqué par trois succès consécutifs et deux titres olympiques aura peut-être mérité d'être moins farce. Mais il n'est pas mauvais parfois que l'issue d'une grande compétition relève du comique. C'est en dépression et en dédramatisant l'importance. Ainsi, le skieur le plus prestigieux de la décennie, celui qui effaçait les plus difficiles, les plus terribles des parcours de « spécial » et de « géant » avec une insolente facilité, celui qu'on avait comparé à un ordinateur sur skis, se fiche un piquet dans la figure et termine en gesticulant comme un clown sur une peau de banane. Voilà qui ramène la haute compétition à son niveau originel, le jeu. D'après ce qui s'est bien dans tout cela une morale.

La morale, c'est que Phil Mahre ait gagné. C'est Américain de vingt-cinq ans, prématurément chauve, ne finissant pas de se faire la barbe, il y a six ans, il était déjà un des meilleurs éléments de l'équipe américaine. Mais il se cassa deux fois coup sur coup les jambes. Deux ans de plâtre et de rééducation, qu'il n'a pas profité pour finir ses études. En 1976, on le retrouve à la cinquième place en slalom géant des Jeux olympiques. Le premier succès en Coupe du monde arrive par la suite. Aux Championnats du monde de 1978, il espère devenir le premier Américain couronné en « géant ». Mais Stenmark est intraitable. Cet échec lui fait prendre une décision capitale pour le futur : l'été, au lieu de se consacrer au motocross à White Pass, la station que dirige son père dans l'Etat de Washington, il part s'entraîner dans l'hémisphère sud et s'attaque à la descente.

Dés lors, il va pouvoir mettre à profit le nouveau règlement de la Coupe du monde, qui favorise la descente, l'engagement dans les trois disciplines — descente, « spécial », « géant » — un véritable règlement anti-Stenmark. En 1979, Phil Mahre sera troisième de cette épreuve, ainsi que la saison suivante. Aux Jeux de Lake Placid, il compte battre Stenmark sur son terrain, mais, une fois encore, le Suédois est intouchable. Phil Mahre alors envisage de tout abandonner. La longue tournée hivernale du « cirque blanc » en Europe épuise beaucoup son garçon, qui aime vivre

entouré de ses six frères et sœurs. L'autisme, venu, on le retrouve néanmoins à l'entraînement sur les glaciers italiens. En 1981, il commence à être payé de son acharnement : au terme d'une saison très mouvementée, il bat Stenmark dans la dernière épreuve de la Coupe du monde à Laax, et gagne enfin le trophée de cristal. Pourtant son triomphe n'est pas complet. Il a marqué des points dans les combinés pour battre le Suédois, qui reste le meilleur dans les disciplines techniques.

La grande explication doit avoir lieu en 1982 aux Championnats du monde de Schladming. Erika Hess court pour son frère jumeau, Steve, qui tire les marrons du feu lors du slalom géant. Mais dans le spécial, Stenmark les pousse tous les deux au suicide, c'est-à-dire à l'extrême de vitesse de réaction par la chute. Reste la Coupe du monde : cette année Phil Mahre gagne au classement général dès la mi-février à nouveau grâce à ses places en combiné. Mais peut-il devancer le Suédois dans les disciplines techniques ? La réponse vient d'être donnée. Stenmark n'a pas en après les Championnats du monde les ressources nerveuses suffisantes pour s'imposer pendant la tournée américaine. On le voit alors commettre des erreurs d'appréciation inhabituelles. On le voit aussi effectuer des descentes de route tout à fait exceptionnelles. Le skieur est toujours aussi extraordinaire dans les piquets, mais le chronométriste ne lui accorde plus une souveraineté impayable lors des secondes manches.

Jusqu'aux finales de Montgenèvre, le Suédois peut cependant renverser la situation à son profit. Jusqu'à ce qu'un piquet se mette en travers de sa route. De toutes les façons, Phil Mahre a pris l'ascendant et la chance sourit de préférence au plus fort. En l'occurrence, le plus fort pourra désormais servir de modèle à ceux que la rigueur du Suédois agaçait : Mahre semble toujours se battre sur la neige, mais en fait il effectue ses déplacements du poids du corps d'un ski sur l'autre à une vitesse prodigieuse qui le mettent en état d'accélération permanente. Ça passe ou ça casse. Cette année, Phil Mahre a fini par passer.

ALAIN GIRAUDD.

Les résultats

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE
(Trente-deuxième journée)
« Le Mans » b. Monaco 94-81
« Limoges » b. Angoulême 92-82
« Villeneuve » b. Tours 94-78
« Châlons » b. Antibes 91-82
« Metz » b. Pau 85-77
« Mulhouse » b. Rouen 78-76
CLASSEMENT FINAL (par points):
1. Le Mans 70 ; 2. Limoges 68 ; 3. Villeneuve 65 ; 4. Tours 63 ; 5. Antibes 60 ; 6. Pau 57 ; 7. Châlons 54 ; 8. Mulhouse 44 ; 9. Vichy 43 ; 10. Châlons 42 ; 11. Rouen 40 ; 12. Châlons 38 ; 13. Châlons 37 ; 14. Rouen 36.

Châlons et Rouen sont relégués en deuxième division et seront relégués la saison prochaine par Reims et Nice.

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE
(Trente-deuxième journée)
« Saint-Benoît » b. Bordeaux 5-0
« Monaco » b. Montpellier 1-0
« Paris-SG » b. Nice 1-0
« Auxerre » b. Lyon 2-1
« Laval » b. Bastia 1-0
« Nantes » b. Auxerre 1-0
« Metz » b. Tours 1-0
« Nancy » b. Reims 1-0
« Strasbourg » b. Lille 1-0
« Valenciennes » b. Lille 1-0
CLASSEMENT : 1. Monaco 44 ; 2. Saint-Benoît 42 ; Bordeaux 40 ; 3. Paris-SG 39 ; Laval 38.

Natation

At cours de la rencontre Québec-France disputée samedi 27 et dimanche 28 mars à Montréal, Sandra Lecomte a battu le record de France de 800 mètres nage libre en 8 min 54 sec. 80 ; elle détenait le précédent record en 9 min. 1 sec. 47. A l'issue de la rencontre, l'équipe du Québec a battu celle de France par 178 points à 168 points.

Rugby

CHAMPIONNAT DE FRANCE
(Dix-septième journée)
« Bayonne » b. Nice 31-10
« Toulon » b. Clermont 10-0
« Brive » b. « La Voûte » 12-4
« Béziers » b. Avignon 60-15

CYCLISME

LE CRITÉRIUM INTERNATIONAL DE LA ROUTE

Laurent Fignon après Marc Gomez

Créé il y a exactement cinquante ans, le Critérium national de la route, dont Emile Idée et Raymond Pouliard détenaient le record avec cinq victoires chacun, constituait autrefois un officieux championnat de France de printemps réservé à plus de deux cents coureurs. L'apparition des effectifs a mis les organisateurs dans l'obligation d'en modifier la formule et d'élargir la participation en ouvrant l'épreuve aux étrangers. Celle-ci, qui s'est déroulée en trois étapes, samedi 27 et dimanche 28 mars, dans la région de Draguignan, a néanmoins été marquée par le succès — inattendu — d'un routier français de la nouvelle génération : Laurent Fignon.

De notre envoyé spécial

pour deux secondes : victoire méritée qui récompense l'effort offensif et une autorité assez rare chez un professionnel âgé de moins de vingt-deux ans.

Pourtant, on ne peut pas parler de surprise. Vanant après l'exploit de Gomez dans Milan-San Remo, le triomphe de Fignon dans le Critérium international et l'excellente performance de Chappuis confirment le renouveau du cyclisme français. Fignon avait déjà épinglé à son palmarès 1982 le Grand Prix de Cannes et la Flèche azurée. Quant à Chappuis, il s'était illustré dans le Tour de l'Avenir et l'Etoile des espoirs. Leur exemple devrait stimuler tous ceux qui accomplissent actuellement leur apprentissage de routier et les encourager à prendre leurs responsabilités.

Cela précisé, quand on constate

De notre envoyé spécial

que Chappuis a vingt-six ans et que Gomez en aura vingt-huit sous peu, on est en droit de s'interroger sur l'efficacité du recrutement tel qu'il est pratiqué en France. Une prospection plus sérieuse et plus méthodique leur eût permis d'accéder plus rapidement au professionnalisme, autrement dit, ne pas prolonger inutilement leur carrière dans les rangs amateurs.

Une remarque encore, et elle a son importance. Sur le circuit de Draguignan contre la montre, Kelly, le vainqueur de Paris-Nice et du Tour d'Eze, a battu de trente secondes Bernard Hinault à égalité de temps avec Duclos-Lassalle. L'an dernier, Hinault avait remporté les trois étapes de cette même épreuve. Cette fois, il n'en a gagné aucune. Mais il a favorisé la réussite d'un jeune équipier. Tout compte fait, il s'en tire bien.

JACQUES AUGENDRE.

BASKET-BALL

Les ambitions européennes du Mans

De notre correspondant

Le Mans. — Il va falloir nuancer l'image de marque sportive du Mans : sans doute reste-t-elle la capitale des sports mécaniques, mais la ville devient aussi une référence en matière de basket-ball après le troisième titre de champion de France décroché il y a dix jours face à un Limoges encore tout auréolé de son succès européen en Coupe Korac. Samedi 27 mars, pour la dernière journée de compétition face à Monaco, le Mans malade de la situation, même si l'écart ne se creusa jamais au-delà de 11 points, pour finalement l'emporter par 94 à 91.

Ce troisième titre prend une dimension inattendue après la première victoire d'un club français en Coupe d'Europe. Le Mans (S.C.M.) devra désormais se consacrer d'être au moins aussi convaincant que des équipes qui lui sont mathématiquement supérieures en championnat. Sans crier gare, Le Mans s'affirme, en effet, comme le meilleur club de ces dix dernières années, devant même Villeneuve. Sur les dix dernières années, Le Mans a remporté quatre titres de champion, pas quatorze. L'autre point faible, c'est la subvention municipale. Samedi soir, lors du banquet offert par les supporters, le maire a communiqué au Mans M. Jarry, a été chahuté gentiment sur le sujet. Le président Pigot n'hésite jamais à rappeler l'arbitraire classique du budget des clubs français un tiers des recettes provient de la publicité, un tiers du public et un tiers d'une subvention municipale. « Le Mans possède l'originalité d'avoir une subvention municipale qui couvre le dixième de son budget », insiste le président Pigot, à savoir 300 000 francs (location de salle comprise). Samedi, les responsables mannois ont laissé entendre aux dirigeants du S.C.M. que la subvention serait sans doute revalorisée de 100 000 francs pour la saison prochaine. Peut-être même davantage si Le Mans se comporte brillamment en Coupe d'Europe.

ALAIN MACHEFER.

contre Limoges, la rencontre contre Monaco samedi n'a permis d'enregistrer qu'à peine mille entrées payantes. Le Mans serait-il victime du même phénomène de saturation connu naguère à Villeneuve ? Le Mans n'a pas pourtant qu'à trois titres de champion, pas quatorze. L'autre point faible, c'est la subvention municipale. Samedi soir, lors du banquet offert par les supporters, le maire a communiqué au Mans M. Jarry, a été chahuté gentiment sur le sujet. Le président Pigot n'hésite jamais à rappeler l'arbitraire classique du budget des clubs français un tiers des recettes provient de la publicité, un tiers du public et un tiers d'une subvention municipale. « Le Mans possède l'originalité d'avoir une subvention municipale qui couvre le dixième de son budget », insiste le président Pigot, à savoir 300 000 francs (location de salle comprise). Samedi, les responsables mannois ont laissé entendre aux dirigeants du S.C.M. que la subvention serait sans doute revalorisée de 100 000 francs pour la saison prochaine. Peut-être même davantage si Le Mans se comporte brillamment en Coupe d'Europe.

ALAIN MACHEFER.

ATHLÉTISME

La leçon des Coe

Invité par l'Amicale des entraîneurs d'athlétisme, Sebastian Coe, accompagné de son père Peter, devait révéler samedi 27 mars à l'Institut national du sport et de l'éducation physique (INSEP), les secrets de sa réussite, une médaille d'or olympique (1 500 m), et actuellement trois des plus prestigieux records du monde (800 m, 1 000 m, mille).

En fait de secrets — au sens magique qu'on attribue parfois à ce mot — Peter et Sebastian (ils sont le père, le fils, l'entraîneur, ancien coureur agé, a pris en charge depuis l'origine la carrière sportive de son fils) n'en ont pas. Sebastian est le « mille » le plus rapide du monde parce qu'il se prépare méthodiquement pour pouvoir être capable de supporter les violents efforts de la course de demi-fond. C'est dire qu'il utilise des haïères pour renforcer certains groupes musculaires, qu'il prépare en hiver sa saison estivale, qu'il définit des objectifs précis pour chaque saison. Le résultat, comme on le voit, est quantitatif. Autrement dit, Coe ne court pas quotidiennement un très grand nombre de kilomètres, mais enchaine intensément des distances courtes avec des temps de récupération brefs.

La méthode n'est pas nouvelle. D'autres avant lui l'ont expérimentée avec succès. C'est l'esprit dans lequel elle est appliquée qui est intéressant. Coe ne se pèse pas

à cet entraînement avec des objectifs chronométriques, mais pour être le premier. « Il faut d'abord être le premier de son quartier, puis de sa ville, et de son comté », dit-il. Les records viennent ensuite, naturellement. La réussite découle de la volonté, de la force morale du coureur.

Enfin, Sebastian Coe, dont l'humanisme était déjà apparu lors du congrès olympique de Baden-Baden où il avait pris position contre le dopage, au nom des athlètes, a marqué les limites de cet entraînement. Certes, il a pour but l'amélioration physiologique de l'athlète, mais sans le robotiser. En ce sens, il refuse la sélection des champions des plus jeunes âges. Il estime que l'orientation ne devrait pas intervenir avant seize ans. De surcroît, il reste attaché à une pratique omnisports par les champions, lui-même pratiquant le tennis quatre heures par semaine. Bref, en fait de secret, Peter et Sebastian Coe ont mis les entraîneurs de demi-fond français devant leurs responsabilités : d'éduquer. C'est presque incidemment qu'on apprend que la capacité d'absorption maximale d'oxygène (VO₂ max) de Sebastian était supérieure à 80 ml-gm, ce qui devrait lui permettre de courir un marathon en 2 h 08 min ou moins et qu'il participerait cette année à douze courses avant les championnats d'Europe d'Athènes.

A.G.

Le Monde

RADIO

Radiographie

Le monde de la radio est en pleine effervescence. Les stations de radio sont nombreuses et les programmes sont variés. Les auditeurs ont accès à une grande diversité de contenus, allant de la musique à l'information, en passant par la culture et le sport. Les nouvelles technologies permettent d'améliorer la qualité de la transmission et d'élargir la portée des émissions. Les stations de radio continuent d'être un moyen important de communication et de divertissement pour un large public.

Les stations de radio sont nombreuses et les programmes sont variés. Les auditeurs ont accès à une grande diversité de contenus, allant de la musique à l'information, en passant par la culture et le sport. Les nouvelles technologies permettent d'améliorer la qualité de la transmission et d'élargir la portée des émissions. Les stations de radio continuent d'être un moyen important de communication et de divertissement pour un large public.

MIZOGUCHI les FEMMES NULLES

POUR LES GILLES VOIR LEURS PROGRAMMES

5 NOMINATIONS AU OSCARS 82

INTELLIGENT
interprétation supérieure de sensibilité
intelligence, d'émotion, de talent
Jacques Dubois - LE MONDE
PARFAIT
film d'une maîtrise parfaite
François Truffaut - L'EXPRESS
Mist-Snap
La Maîtresse
du Lieutenant Frank

LOTO

c'est facile

c'est pas cher

ça peut rapporter gros

LOTO

7.82.10

TELEX PAGE
ETRAVE SERVICE TELEX PARIS 345.21.62

Le Monde

culture

MUSIQUE

MONTEVERDI A TOURCOING

Radiographie de Martinoty

C'est à l'Atelier lyrique de l'Opéra du Nord que dirige Jean-Claude Malgoire, à Tourcoing, que l'on découvre le spectacle lyrique le plus riche, le plus intelligent, le plus parfait de la saison avec ce Couronnement de Poppée (1) réalisé par Jean-Louis Martinoty, dont on espère bien qu'il va croquer partout en France et à l'étranger, et éveiller les vives discussions qu'il mérite. Quel paradoxe après le ratage de l'Orfeo parisien pour lequel s'étaient associés deux de nos théâtres nationaux !

Après ceux de l'Opéra de Paris, il y a quatre ans, peu satisfaisant malgré Vickers et Jones, de Lyon où l'œuvre était sublimée par Corboz et Erlo, et de Zurich où Harmoncourt et Ponnelle allaient la plus pure beauté musicale à un baroque déchaîné, le Couronnement de Poppée vu par Malgoire et Martinoty marque l'apogée du « criticisme », radiographie radicale de tous les aspects historiques, esthétiques, politiques, poétiques, sociaux, d'une partition, il est vrai, débordante de richesses, passée au crible par l'ordinateur impitoyable de Martinoty qui produit des flots de textes d'accompagnement dans le programme ; on ne peut qu'en recommander la lecture, et le spectacle demanderait également des volumes de commentaires.

C'est d'abord un Couronnement complet (près de quatre heures de spectacle), avec de nombreux fragments qui ne sont même pas dans le premier enregistrement d'Harmon-

court, le manuscrit de Naples intégral. Tentative intéressante et nécessaire, même si le découpage de certaines séquences, la longueur un peu écrasante de la soirée rendent floues les coupures pratiquées par d'autres versions (et dès l'origine par le manuscrit de Venise).

La magistrale interprétation de Jean-Claude Malgoire s'appuie sur un effectif réduit à l'essentiel, douze instrumentistes d'ailleurs excellents. S'ils ont un peu creux dans les aigus, ils sont utilisés avec une subtilité et une économie de timbres et de dessins telles qu'ils jouent au premier plan la moindre nuance d'un texte qui passe par toutes les couleurs de l'arc-en-ciel musical d'une époque qui a su en jouer avec une liberté jamais égalée.

Et la même acuité se révèle — enfin — dans la beauté et la justesse de l'ornementation vocale chez quasi tous les chanteurs, pour la plupart de formation française, qui recueillent les fruits du travail acharné réalisés ces dernières années par Malgoire et William Christie notamment. Même avec des voix qui ne sont pas toutes exceptionnelles, ces fruits, au terme d'un long rodage (un mois et demi de répétitions), sont merveilleusement savoureux. On ne peut détailler ici ces nombreux artistes, parfaitement à l'aise dans leurs rôles, dont les chefs de file sont John Elwes (Néron), Zoila Muñoz (Poppée), Gregory Reinhart (Sénèque), François Le Roux (Othon), Brigitte Bellamy (Drusilla) et l'étourdissant Dominique Visse (page et Amour).

De tous les critères utilisés par Martinoty sort un Couronnement de Poppée follement vivant, un spectacle de très grand metteur en scène tournant d'idées, stupéfiant de spontanéité et de naturel, largement inspiré de Veronique, Tijen et Timoret, dont les costumes de Daniel Ogier recréent les magnificences et les charmes, dans des décors souvent charmants, mais un peu sombres ; en raison de l'exiguïté du plateau.

Il reste qu'il y a « criticisme » d'inspiration marxiste s'attaquant à tous les aspects de l'œuvre, voulant à tout prix éviter d'être dupe, produit à la longue une impression de dessèchement, de scepticisme railleur qui relève du dix-huitième siècle (du côté de Laclos et de Crébillon) plus que d'un dix-septième grandiose, encore frémissant des merveilleuses libertés conquises par la Renaissance. S'il est difficile de ne pas être convaincu par les justifications de Martinoty, quelque chose de la sublimité, effusion musicale de Monteverdi s'estompée et

se brouille. On daubera volontiers sur notre idéalisme indéfectible qui se voile les yeux ; après tout, la réalité est peut-être triste ? En tout cas ce spectacle étourdissant ne l'est pas, même s'il rabaisse, à l'excès pour mon goût, un génie lyrique qui transpire autant qu'il peint.

JACQUES LONCHAMPT.

* Dernière représentation le 30 mars (20 heures).

(1) On laissera ici de côté la question de savoir si le Couronnement de Poppée est bien de Monteverdi, question sur laquelle s'est penché récemment un digne colloque. Historiquement intéressante, elle importe peu à notre propos.

THÉÂTRE

LE PRINCE DE HOMBURG, DE KLEIST, A L'ODÉON

Cherchez les mères des colonels

Dans son Prince de Hombourg, Kleist unit la poésie du rêve et la discipline de l'armée. Ce même alliage inhabituel soutient une autre œuvre allemande, le poème de Rilke, Vie et mort du cornette Christoph Rilke.

Sur le point de mourir, percé par plusieurs épées, l'officier de Rilke aimerait ne plus savoir ça, aimerait se réveiller. Ce qui ne lui est pas permis, puisqu'il est réveillé déjà. En revanche, le prince de Kleist, somnambule, est réveillé chronique.

Le guerrier qui raconte Rilke est violemment fixé à sa mère. Les souvenirs ou images de mères accompagnent la course de l'armée. Comme si chaque petite mère était l'Inde mère de tous. Le guerrier que Kleist met en scène semble n'avoir ni mère ni père. Dans les deux œuvres, tout se passe comme si la guerre, le choc des armes instituaient quelque part le dialogue entre la mère et le fils, un dialogue de pure solitude.

Ces deux poètes allemands observent une confusion, une ressemblance, entre la mère patrie et la mère tout court. Pour aller défendre au front sa mère patrie, le fils quitte sa mère, cesse de la protéger. L'acte parfait de superposition de ces deux actes incompatibles suscite le « décalage » de la réalité, ce tremblement de poésie qui infuse les deux œuvres.

Rejoignant son corps d'armée avec un sensible retard (car il n'a pu se réveiller à temps d'entre les bras d'une femme plus âgée que lui), le guerrier de Rilke n'encourt aucune sanction, du moins de la part de ses supérieurs ; mais le drapeau qu'il

porte prend feu. Au contraire, pour avoir lancé sa cavalerie avec quelques secondes d'avance, au mépris des ordres, le guerrier de Kleist passe en cour martiale, est condamné à mort.

C'est ici que l'on retrouve l'une des pensées constantes de Kleist : un abus de pouvoir, défini, localisé, provoque petit à petit une insurrection d'ensemble. Estimant que le prince de Hombourg est l'objet d'une injustice, tous les chefs d'armée se dressent contre l'autorité du chef suprême, le Grand Electeur.

Les poètes romantiques français n'ont guère pratiqué, comme l'ont fait leurs frères allemands, la psychanalyse des amers, l'interférence expédition de l'artillerie de campagne, ni la charge onirique du peloton d'exécution. C'est pourquoi cette pièce sublime de Kleist, le Prince de Hombourg, reste peu et mal lue ici, peu et mal jouée.

Pour la présentation de cette œuvre au Théâtre de l'Odéon, Patrick Guinand a réglé une mise en scène qui devient assez claire à partir du moment où le « prince » tourne à des confits d'examen de conscience à propos du droit de désobéissance militaire.

Jean-Claude Jay joue le Grand Electeur avec finesse. Pierre Vial et Serge Krakowski figurent énergiquement les officiers en révolte. Le beau rôle du prince de Hombourg a été confié à Aurélien Recoing, qui a une jeunesse, une fougue.

MICHEL GOURNOT.

* Odéon, 20 h 30.

A L'OPÉRA DE PARIS

Une « Tosca » bien tempérée

La nouvelle production de la Tosca de Puccini au Palais Garnier semble avoir pris un bon vent, si l'on en juge par les acclamations qui ont salué, le 27 mars, la troisième représentation, seule ouverte à la presse. Dix-huit sont prévues qui verront se succéder Kiri Te Kanawa, Marie Slietheru et Gwyneth Jones, Ernesto Veronelli remplaçant José Carreras et Giacomo Aragall, Selji Ozawa et Gianfranco Rivoli, Ingvar Wixell restant l'inamovible Scarpia.

Spectacle de prestige donc pour l'Opéra (en coproduction avec la FNAC), confié à deux Français de talent, Jean-Claude Auway et Jean-Paul Chambas, enfin appelé à prendre leurs responsabilités. Le résultat, fort honorable, reste cependant en deçà de nos espérances ; une Tosca bien tempérée à tous les niveaux. La direction simple, musicale, poétique d'Ozawa apparaît en général trop pâle pour nous tenir en haleine, excepté au deuxième acte, pendant les tortures, où l'intensité dramatique nous prend à la gorge.

Kiri Te Kanawa, très séduisante Floria Tosca, fait cependant des débuts assez timides ; si elle se bat avec vaillance, son attitude reste étonnamment placide lorsqu'elle n'est pas directement concernée par un jeu de scène précis. La plénitude de cette voix, merveilleuse de lumière, d'absence, de couleur exquise, convient d'avantage à Mozart et Strauss qu'à ce Puccini aux lignes vocales tendues et sensuelles ; on guette en vain les éclats terribles et ravageurs d'une Tosca italienne.

Ingvar Wixell joue bien davantage son rôle de Scarpia, mais justement il joue, il n'est pas devenu Scarpia comme un Gobbi ou un Bacquer, dont on oubliât la véritable identité tant il nous imposait une terreur primitive. Physique impressionnant, belle voix dure, noire, un peu lourde, il donne cependant une base solide à la représentation, de même qu'Ernesto Veronelli, robuste et puissant Mario, bien que le timbre ait une couleur plus râpeuse que dorée ; et l'on citera parmi les « seconds couteaux » de ce drame sinistre les excellents Robert Dumé et Philippe Duméry.

Nouvelle lecture

Faute peut-être de pouvoir « actualiser » la Tosca sur cette scène nationale, comme l'avait réussi Pierre Constant dans le saisissant spectacle de Nancy (le Monde du 24 janvier 1981), Jean-Claude Auway en a cherché une nouvelle lecture à travers les décors, le surgissement du politique et la psychanalyse, dont le texte défilant de Marie-Françoise Vieuille, qui prétend l'éclairer, ne donne qu'une idée embrouillée et prétentieuse. La difficulté de travailler à l'Opéra avec des vedettes consacrées explique peut-être qu'on ne perçoive guère de nouvelles significatives, surtout du côté du « politique » (dénonciation du fascisme) et du « sado-masochisme ». Mais les intentions de cette bonne régie, pour une Tosca assez traditionnelle (avec d'excellents costumes de Franco Squarziolo), apparaîtront sans doute plus tard.

Les décors de Jean-Paul Chambas indiquent en tout cas d'autres ambitions. Au premier acte, les abîmes de la belle chapelle gris-vert sont comme des tourterelles, qui s'ouvrent pour laisser passage à Scarpia et à ses sbires, et dégager une vaste perspective jusqu'à ce trou de lumière et de liberté, au fond, comme un obturateur d'appareil photographique, par où Tosca s'évade, cependant que les coupes et les verres baroques de Saint-André della Valle se bousculent en une vision cubiste grandiose.

Puis le double guet-apens agencé par Scarpia se déroule dans une vaste salle du palais Farnèse, assez sinistre sous ses fenêtres béantes, et se joue autour d'une immense table de marbre (reposant sur des femmes nues qu'elle écrase) entre une fresque de Raphaël et « le Jugement dernier », de Michel-Ange, sculpté sur la porte des supplices. Enfin, après que la statue multifacète, qui domine le château Saint-Ange, se soit lentement élevée dans le ciel avec le brume du matin, le drame s'achève dans la brutalité du béton, sur un plan incliné qui mène vers un admirable ciel où des oiseaux promettent la liberté, ciel qui, après l'exécution de Maria, devient un brouillard neutre, abstrait, image du néant où Floria se jette.

Visions souvent belles, impressionnantes, mais aux significations assez incertaines, comme tout ce spectacle qui a peut-être trop voulu se dégager de l'immédiateté tragique, vériste, combien efficace cependant, de Puccini. — J. L.

• ERRATUM. — Des difficultés de transmission, pour l'article sur *Alceste*, à Bruxelles (le Monde du 28 mars), ont notamment transformé *Fidelio* en *Sibelius* et qualifié Sylvia Sass d'adorable plutôt que d'admirable, qualificatif qui lui convient mieux.

Le Monde

RÉALISE CHAQUE SEMAINE
UNE SÉLECTION
HEBDOMADAIRE
spécialement destinée
à ses lecteurs
résidant à l'étranger

Exemplaire spécimen sur demande

MERCREDI
MIZOGUCHI
de la
FEMMES NUIT

POUR LES SALLES VOIR LIGNES PROGRAMMES

5 NOMINATIONS AUX OSCARS 82



INTELLIGENT
Une interprétation superbe de sensibilité,
d'intelligence, d'émotion, de fermeté.
Jacques Siclier - LE MONDE

PARFAIT
Un film d'une maîtrise parfaite.
François Forestier - L'EXPRESS

Meryl Streep
Jeremy Irons
**La Maîtresse
du Lieutenant Français**

MERCREDI 31 MARS

LION D'OR AU FESTIVAL DE VENISE 1981



ACTUELLEMENT

un film de
DIDIER HAUDEPIN
PACO L'INFALLIBLE
PATRICK DEWAERE

LE THEATRE DE LA VILLE
THEATRE MUNICIPAL POPULAIRE
ANIMATEUR DIRECTEUR JEAN MERCIER
continue
AU THEATRE DE PARIS
15 RUE BLANCHE - METRO TRINITE

20 h 30
places 32 F et 54 F
saison de danse
jusqu'au 3 avril
**murray louis
dance company**
(USA)
chorégraphies
murray louis
2^e programme

à partir du 13 avril
sankai juku
(JAPON)
2 programmes
location
Théâtre de la Ville
274.22.77

ACTUELLEMENT

CHARLES AZNAVOUR
**TIREZ sur le
PIANISTE**
MISE EN SCENE
FRANÇOIS TRUFFAUT

jusqu'au 15 avril
du lundi au samedi
rendez-vous obligatoire
Gare du Nord voie 13
pour le spectacle d'André Engel
DELL'INFERNO
présenté hors murs
par le Théâtre Gérard Philipe
avec
Laurent Terziotti - Ghedalia Tazartes
et les comédiens du Conservatoire
National d'Art Dramatique de Paris
départ du train 21h40 précises
renseignements - réservations
243.00.59

LES FORUMS CINEMAS

EUROAMERICA FILMS PRESENTE
DOLBY DIGITAL
AMERICAN FILMWORKS
DOLBY DIGITAL
DOLBY DIGITAL
DOLBY DIGITAL

LA TRIPLE MORT

LINEX
NATIONAL DE LA ROUTE
près Marc Gomez

BASKET-BALL

CHAMPIONS EUROPEENS DE

ELEX PARTAGE

RADIO-TÉLÉVISION

LE FINANCEMENT DE LA RÉFORME

La redevance ou la publicité ?

Les révélations que l'Unité, l'hebdomadaire du parti socialiste, a eu la chance, surprenante, de pouvoir publier sous la plume de M. Claude Estier et sur la prochaine réforme de l'audiovisuel, puis leur reprise commentée par le Journal du dimanche, ont remis au goût du jour la question de la redevance : celle-ci venant croiser la polémique suscitée par M. Robert-André Vivien, le sénateur R.P.R. du Val-de-Marne, à propos des difficultés financières des chaînes, semble être venue à point nommé pour conforter le ton alarmiste d'une large partie de la presse (le Monde du 27 et daté 28-29 mars). Il est vrai que l'absence

de chiffres précis autorise à lire dans ces mystères de sombres oracles. Cela explique notamment la conférence de presse inattendue que devait tenir, lundi matin, M. Jérôme Clément, conseiller technique du premier ministre pour les problèmes de l'audiovisuel.

La réforme de l'audiovisuel, cela est plus que probable, va entraîner de nouveaux frais. Au premier chef, la régionalisation de FR 3 et la création des radios locales de l'actuelle Radio-France. Mais, sans même compter sur ces nouveautés, il serait impossible qu'elle ne prévoie pas un assainissement des finances des structures existantes. A cet égard, la polémique suscitée par le sénateur du Val-de-Marne revient à enfoncer une porte ouverte : il est évident que, sans la se contenter de payer un personnel abondant (c'est un euphémisme), à limiter les productions nouvelles, et à faire marcher les autres au rabais, TF 1, Antenne 2 et FR 3 ne peuvent que se trouver « gênées » (c'est un autre euphémisme) sinon, puisqu'elles les contestent, connaître des difficultés financières : il apparaît d'ailleurs que, même sans un personnel aussi nombreux, les sociétés de programmes des grands pays connaissent actuellement des problèmes similaires, entraînant une pénurie sérieuse de productions fraîches.

L'augmentation récente de 18 % de la redevance votée par le Parlement apparaît ainsi d'ores et déjà insuffisante, pour ne pas dire dérisoire. Nombreux, il n'est peut-être pas inutile de le rappeler, sont ceux qui, dans l'ancienne comme dans la

nouvelle opposition, ont souligné le prix peu élevé de cette redevance par rapport au produit qu'elle permet de mettre à la disposition du public, et certains ont proposé de la moduler selon le revenu des foyers.

Dans ce contexte, le spectre d'une redevance supplémentaire pour les chaînes décentralisées de FR 3 qui serait établie par les conseils régionaux et qui, pense-t-on, devrait rester minime n'est pas le plus épouvantable : c'est d'ailleurs la presse régionale que cette taxe honore, si l'on peut dire, puisqu'il s'agit une fois de plus d'éviter que l'introduction de la publicité sur cette troisième chaîne ne vienne la pénaliser. Plus inquiétant, puisqu'on parle de presse, est la possibilité qui serait laissée au gouvernement de modular l'apport de la publicité aux chaînes par des dispositions réglementaires annuelles. Il est là encore évident, en effet, que, sauf augmentation notable de la redevance, les chaînes feront autant que possible appel aux spots : c'est alors la presse écrite nationale qui en fera les frais. Quant aux taxes sur les magnétoscopes et sur les supports vierges (les cassettes), il est à souhaiter qu'elles ne soient pas le seul surcroît d'oxygène dont bénéficiera la création, qu'il s'agisse de cinéma ou de télévision.

Alors, la redevance ? A considérer les réactions passionnelles que provoque le moindre hoquet de la télévision, on comprend que le gouvernement hésite à offrir ce cadeau aux quelques millions d'électeurs qui paient chaque année cette taxe, fût-ce en les assurant que leur petit écran s'en trouverait amélioré.

FREDERIC EDELMANN.

RADIO LIBRES

Grève de la faim pour une fréquence

M. François Berbelaud Salagnac, directeur de Lumière 101, a entamé depuis cinq jours une grève de la faim. Lumière 101, radio catholique qui émet depuis le 10 juin tous les matins sur Paris et une partie de la banlieue se plaint d'être complètement « couverte » depuis une douzaine de jours par la nouvelle radio de l'Express, Radio-Express, dirigée par M. Jean-Lefèvre, qui émet sur une fréquence très voisine avec un émetteur beaucoup plus puissant. Malgré plusieurs démarches auprès de la direction de cette radio, Lumière 101 n'a pu obtenir gain de cause.

« Radio-Express a commencé sur 101 MHz tandis que nous émettions sur 101,1 MHz », explique M. Berbe-

laud Salagnac. Après que nous eûmes protesté, Radio-Express a accepté de descendre sur 109,9 MHz, comme cette radio possède un émetteur de 3 Kw, elle continue de nous « couvrir » sur 80 % de notre zone d'écoute.

M. Berbelaud Salagnac a fait valoir l'antériorité de sa station. Et tout son « bon droit », dit-il, puisqu'elle respecte le code de bonne conduite avec un émetteur de 300 watts, ce qui la pénalise par rapport à sa voisine. M. Salagnac a saisi la commission de répartition des fréquences et demande que en attendant les négociations, il n'y ait pas de nouvelles radios sur la modulation de fréquence. - C.H.

Vu

Quelque chose à vendre

Il y a du nouveau le dimanche après-midi sur Antenne 2 : un nouveau feuilleton entre deux séquences de « Dimanche. Martin », « Incroyable mais vrai » et « L'école des fans ». Le dessin-voiture détective moustachu Magnum, éternellement fuché mais proveni d'un monde à part, ses longues jambes et son short sur les plages d'Honolulu, laisse la place à un détective moins sexy, le ventripotent Nero Wolfe. L'homme à l'orchidée. Ce gourmet vit à New-York, soigne ses fleurs, ne sort jamais de son appartement, investit son valet de chambre qui a oublié la sauge dans les couteils à l'estragon et envoie son assesseur sur le terrain, tandis que lui-même cogite dans son salon coquille. Comme Hercule Poirot, il fait marcher ses cellules grises et pense plus vite que la police. A la fin, il convoque les suspects et après un tour de piste rapide, car les minutes de l'épisode sont comptées, il dévoile la coupable attendue. Le scénario ne s'embarrasse pas de crédibilité et garde un délicieux parfum de rétro malgré une remise au goût du jour, timide, qui se borne à laisser dire « emmerder », à laisser filer chez la coupable un problème homosexuel.

Cela paraît presque une anecdote, comparé à « Dimanche. Martin », où, semble-t-il, on tourne définitivement le dos aux plaisanteries acerbes qui ont fait la gloire du « Petit Rapporteur », pour chercher à rejoindre la naïveté et la gentillesse sucrée qui ont fait celle de Jean Nohain. Avant sans doute entendu dire que les amateurs de naïveté et de gentillesse se couchent le dimanche à 20 h 30, la direction offre aux autres deux émissions sophistiquées : « Le moulin à remonter le poivre » (où Eddie Constantine et son regard noyé

mettent du sentiment pervers) et « Remue-ménages ». Toutes deux sont un peu trop gadget-mode pour avoir l'effet décapant de « Dim dam dom », dans les années 60. En ce temps-là d'ailleurs, il n'y avait pas les sports publicitaires qui ont banalisé les associations insolites d'images : les cils d'œil inventés, la rapidité. Et un spot publicitaire est forcément plus pugnace et efficace qu'une émission n'ayant rien à vendre.

Là est le handicap de « Droit de réponse ». Les gens qui sont là n'ont rien à vendre, rien à se dire puisque c'est à cause de leurs désaccords qu'on les a rassemblés. Surtout, il y avait des débats des points de vue, des professeurs en activité et en dissonance, Roger Igo, un psychologue, une institutrice dissimulée sous une capote : ayant fait un mariage blanc pour ne pas être envoyée au loin et être séparée de ceux qu'elle aime, elle ne voulait pas être reconnue.

Entre les tristes utopies du langage rationnel, les utopies baby cool traitant de et les spéculations abstraites sur le thème « Abolissez l'école, elle est improductive, voyez les enfants africains, ils sont analphabètes et cependant polyglottes » (à noter que les élèves ne tiennent pas à ce qu'on abolisse l'école), la discussion s'est une fois de plus perdue dans la brulha. Que cherchait-on exactement ?

La tâche de Bernard Pivot est plus facile que celle de Michel Polac. A « Apostrophes », les auteurs, même quand ils se haïssent et s'empoignent, n'oublient pas de promouvoir leur œuvre, c'est au moins un point d'arrêto, une cohérence.

COLETTE GODARD.

Un projet de programme européen

De notre correspondant

Strasbourg. - La Communauté des Dix doit se doter rapidement d'un programme de télévision européenne. C'est ce que vient de demander à Strasbourg, le Parlement européen en adoptant à l'unanimité un rapport présenté par M. W. Hahn (P.P.E.-R.F.A.).

Dans un délai de six mois, la Commission de Bruxelles est donc invitée à présenter une étude approfondie sur les médias, afin de jeter les bases politiques et juridiques de ce projet.

Le Parlement demande notamment que les Etats membres qui s'apprêtent à lancer dans les prochaines années des satellites de télévision en réservent dès à présent le cinquième canal pour la retransmission de telles émissions. La programmation devrait être très large et comprendre, outre les émissions d'information, des productions politiques, éducatives, culturelles, sportives et récréatives réalisées dans une optique européenne.

L'objectif avoué de cette entreprise est de sensibiliser la population des dix pays de la Communauté au thème de l'édification européenne, l'inclusion des médias dans le processus d'édification d'un monde commun. Le rapporteur, une nouvelle dimension au traité de Rome. Un règlement-cadre européen se chargeant de contrôler l'usage de la publicité au niveau communautaire et de définir des normes communes de protection de la jeunesse.

Il ne s'agit pas de question cependant de créer une télévision officielle de la Commission ou du Parlement européen. Les programmes devront être réalisés en toute indépendance par des équipes constituées de professionnels, même si, à côté de l'aide matérielle, technique et documentaire qu'elle leur apportera, la Communauté contribue à l'élaboration de critères et de principes régissant les émissions.

Cette initiative intervient au moment où les progrès de la technologie laissent entrevoir au plan international une série de projets publics ou privés de retransmission par satellite. La Communauté ne pouvait rester indifférente à cette situation, a souligné M. Narjes, autre membre de la Commission de Bruxelles. Elle doit donc remplir le « vide » qui apparaît du fait de l'urgence des nouvelles technologies, faute de quoi « il sera utilisé par les intérêts commerciaux ».

JEAN-CLAUDE HAHN.

Le Comité pour l'identité culturelle (1), animé par M. Philippe Rosillon, membre du Haut Comité de la langue française, a créé plusieurs « collectifs professionnels » pour faire connaître ses objectifs. Le collectif de la « chanson en français et de la diversité culturelle dans les médias » vient, à l'occasion de la réorganisation de l'audiovisuel, de publier une déclaration résumant « une diffusion harmonieuse des langues et cultures tout françaises qu'étrangers aujourd'hui gravement sacrifiées à la prééminence (...) anglo-saxonne ».

« La place de la chanson en français se réduit chaque jour en France », le collectif réclame notamment le développement des « radios régionales et thématiques », la création « d'émissions de télévision consacrées à l'édition musicale en France » (sur le modèle des émissions littéraires) l'établissement de « cahiers des charges (radiophoniques) garantissant une présentation des répertoires du monde entier » et la présence de « créateurs et interprètes » de chansons dans les structures audiovisuelles réformées.

(1) 50, rue Richer, Paris-9°. Tél. : 523-35-44 et 770-80-09.

Lundi 29 mars

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

Après Yves MOURAÛSI en direct de Leningrad vous pourrez applaudir

LE BALLET DU KIROV

17 AVRIL AU 13 JUIN

5 programmes différents

Lac des Cygnes - Giselle - La Sylphide

Le Revizor - Soirée d'extraits

Renseignements : (1) 758.22.53

20 h 35 L'avenir du futur. La Grande Menace. Film soviétique de J. Gold (1977). Avec L. Vontoux, R. Burton, L. Rozanov, H. Andrews, M.-C. Barrault. Un inspecteur français enquête, à Londres, sur le cas d'un étranger, presque mort à la suite d'une agression et qui, de son lit d'hôpital, expose des pouvoirs surnaturels. Film de série plutôt bricolé sur le thème des ondes cérébrales provoquant des catastrophes à distance. On ne tremble pas aux scènes d'épouvante et les acteurs-volontiers semblent agités à l'excès.

22 h 10 Débat : Quand la science dépasse la fiction. Avec M.M. A. Asper, physicien, institut d'optique d'Orsay ; M. Puy, physicien des particules, maître de recherches au C.N.R.S. ; Y. Fargy, physicien, directeur de recherches au C.N.R.S. ; J. Heidmann, astrophysicien.

23 h 10 Journal.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

20 h 35 Variétés : Sylvie Vartan au Palais de Sports. Réalisation J. Charniol.

21 h 35 Document : La vie à vif. Neuf jours ailleurs, de A.-M. Gosset, réal. J.-D. Bonna.

22 h 25 Jazz : La grande parade. De J.-C. Avery ; Dave Brubeck Quartet.

22 h 55 Histoires courtes. Ne me parlez pas d'amour, de S. Madigan.

23 h 15 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

20 h 30 Cinéma : Le Passa-Montagne. Film français de J.-F. Stevens (1978), avec J. Villiers, J.-F. Stevens, T. Barbaret, V. Lemoigne, D. Grenon. Un farfouier tombé en panne de voiture est entraîné vers une ferme du Jura par un gars qui bricoleur qui veut construire un appareil volant. Les deux hommes se lient d'amitié et partent ensemble dans la nature. L'humour vient de deux personnages dissemblables. C'est « film d'errance », genre incertain dans le cinéma français, est la première réalisation d'un comédien qui se révèle ici auteur et metteur en scène de talent.

22 h 20 Journal.

22 h 50 Série : La révolution romantique. De M. Bion - n° 13 : La nuit, réal. D. Landier. Le romantisme et le rêve nocturne en opposition à la « clarté » du siècle des Lumières.

FRANCE-CULTURE

20 h, Le dormeur solitaire, de V.-P. Fergusson. Avec : F. Maistre, R. Guillet, G. Bahr, etc.

21 h, L'œuvre écrite ou les vivants et les défunts : Le Candolli.

22 h 30, Nuits magiques : Risques de turbulence ; Entretien avec Robert Pinget.

FRANCE-MUSIQUE

20 h 30, Concert (en direct du grand auditorium de Radio-France) : Musique de chambre : 3 mouvements pour piano, de R. Schumann ; 5 préludes, de Scriabine ; 5 préludes de Rachmaninov ; 4 Quatuors à cordes n° 1, 2, 3, 4, de Schostakowitch ; 4 cordes en la mineur, de Schumann, par le Quatuor Prat ; J. Prat, A. Flammer, violon, B. Pasquier, alto, M. Strauss, violoncelle, et J. Morat, piano.

22 h 30, La nuit sur France-Musique : Musique de nuit, œuvres de Mendelssohn ; 23 h 5, Solistes français d'aujourd'hui ; Œuvres de Bellini, Verdi, Darius.

Mardi 30 mars

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

12 h 5 Réponse à tout.

12 h 30 Les visiteurs du jour.

13 h Journal.

13 h 35 Émissions régionales.

14 h 45 Les sports-midi de TF 1 : Féminin présent. A votre santé : 14 h 5, Feuilles ; Les visiteurs : 15 h, Tout feu, tout femme ; 15 h 30, Dossier : Suppléments, délices... 8 solutions ; 16 h, Elles comme littérature ; 16 h 15, Découvertes TF 1 ; 16 h 30, La table d'Adrienne ; 16 h 50, L'œil en coin : les années 60.

17 h 35 Croque-vacances. Variétés : Brodage ; Dessins animés.

18 h C'est à vous.

18 h 25 Un, rue Ségur.

18 h 45 Quotidiennement votre. Les fables du Dali.

19 h 50 Les parisiens de TF 1.

19 h 55 A la une.

19 h 20 Émissions régionales.

19 h 45 Vous pouvez compter sur nous.

20 h Journal.

20 h 35 Variétés : Le grand studio. Émission de J. Barria et M. Legrand. Avec Ray Charles, Gilbert Bécaud, Michel Legrand, Rhoda Scott, etc.

21 h 40 Série : L'adieu aux as. Réal. : J.-P. Decourt. Avec B. Pradal, M. May, C. Michu. Les aventures romanesques et un peu naïves des premiers chasseurs d'essai.

22 h 40 Document : L'aventure des plantes. De belles images microscopiques de la vie végétale et animale.

23 h 10 Journal.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

10 h 30 A.N.T.I.O.P.E.

12 h 5 Passer le dimanche ne voir.

12 h 30 Jeu : La mémoire qui fléchit.

12 h 45 Journal.

13 h 35 Émissions régionales.

14 h 45 Série : Les Maupas.

14 h 50 Aujourd'hui la vie. Guy Bart.

15 h 5 Cinéma : Victoire à Entebbe. Film américain de M.-J. Chomsky (1976) avec K. Douglas, B. Lancaster, R. Dreyfus, E. Taylor, H. Berger. Un avion allant de Tel-Aviv à Paris est détourné par des terroristes, sur l'ordre d'Entebbe, en Ouganda. Un commando israélien prépare et réussit la délivrance des passagers retenus en otages.

Le premier des trois films consacrés à l'œuvre qui passionne l'opinion mondiale au cours de l'été 1976. Tour à tour hâtivement pour la télévision américaine, il est médiocre malgré la présence d'acteurs prestigieux et, politiquement, très contestable.

17 h 5 Entrée vous. De L. Bérol.

Room : comment s'arme le monde : un vélo pour la qualité de la vie.

17 h 50 Récré A 2.

La cuisine exotique : Le petit écho de la forêt : C'est chouette : 3-2-1 contact.

18 h 30 C'est la vie.

18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres.

19 h 10 D'accord, pas d'accord. (N.C.).

19 h 20 Émissions régionales.

19 h 45 Les gens d'ici.

20 h Journal.

20 h 35 Cinéma : Les Sentiers de la gloire. Film américain de S. Kubrick (1957), avec K. Douglas, R. Meeker, A. Menjou, G. MacReady, W. Morris (N.). En 1918, un général français qui veut affirmer sa renommée personnelle fait ses soldats dans une opération suicide contre une position allemande. Après le désastre, il fait accuser de lâcheté et condamner à mort, trois hommes. Terrible et violent réquisitoire contre la bêtise humaine et les fureurs guerrières, beaucoup Docteur Folamour. A vingt-neuf ans Kubrick affirmait sa maîtrise. La maison de distribution américaine ne voulait pas diffuser ce film en France (en raison de son sujet). Il avait, enfin, en 1975.

22 h Document : Les Impressionnistes. De J.-C. Bousard. Avec S. Phéret, F. Morhange et J. Verrier. La société futuriste de l'an 2000 régit par les ordinateurs.

22 h 45 Document : Les enthoustasies. Composition chorale 1944, de Serge Poliakoff.

23 h 15 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

17 h 30 Pour les jeunes. Onze pour une coupe ; Agaté et Sidonie ; Les aventures de

Peter : Les contes de folklore japonais ; La petite chevalière de cœur ; Les Wombles ; Arout jeunes.

18 h 55 Tribune libre. S.O.S. Environnement.

19 h 10 Journal.

19 h 20 Émissions régionales.

19 h 55 Dessin animé : Ulysse 31.

20 h Les jeux.

20 h 30 Cinéma : « Fable ». Film italien d'Alexandre Blasetti (1948), avec M. Morgan, L. Salvi, H. Vidal, G. Cervi, E. Cegani, M. Girault, F. Inter. Deuxième partie : Rhul, le gladiateur gaulois, partage les épreuves des chrétiens persécutés, à Rome, sur ordre de l'empereur Maxence. Fable, la partition éprise de lui, le rejoint dans la foi en Jésus.

21 h 30, La nuit sur France-Musique : Musique de nuit, œuvres de Mendelssohn ; 23 h 5, Solistes français d'aujourd'hui ; Œuvres de Bellini, Verdi, Darius.

21 h 50 Journal.

FRANCE-CULTURE

7 h 2, Matinales : Musique actualité ; Clé pour comprendre les mutations : Les Cambodgiens en France ; Moins cinq, avec Marcel David.

8 h, Les chemins de la connaissance : Les âges de la vie (La jeune femme et la cité) ; 8 h 32, Marchés et marchés : les nouveaux marchés du foie gras ; 8 h 50, Le bois de vie.

9 h 7, La maternelle des autres : La révélation du Brésil.

9 h 45, Étranger mon ami.

10 h 7, Instruments vus : Les violons du Musée instrumentaire du Conservatoire de Paris.

12 h 5, Agora.

12 h 45, Panorama : En direct du Salon du livre.

13 h 30, Livre parcours variés.

14 h, Soirée : C'est de la santé.

14 h 5, Un livre, des voix : « Robespierre l'incorruptible », de G. Hemmer.

14 h 47, Le monde au singulier : L'actualité selon Nicolas Schoffer.

15 h 30, Les points cardinaux : Décentralisation en Allemagne fédérale.

16 h 30, Micromag : Le tour du monde en trente minutes.

17 h, Rome libre : Le dit des toigues.

17 h 32, Livre parcours jazz : Ron Pittner Trio.

18 h 30, Poésies : Les fables, d'après A. Manzoni.

19 h 25, Jazz à l'ancienne.

19 h 30, Sciences : L'environnement dans le monde dix ans après Stockholm.

20 h, Dialogue : Responsabilité sociale du scientifique, avec J. Bion et H. Jamou.

21 h 15, Musique de notre temps : Paysage acoustique, Ravel, Parnigiani, Lejeune, Redolfi.

22 h 30, Nuits magiques : Risques de turbulence ; Entretien avec Robert Pinget.

FRANCE-MUSIQUE

6 h 2, Musiques du matin : Œuvres de Haydn, Chopin, Mendelssohn, Gershwin, Mozart, Fauré, Beethoven, Rossini.

8 h 7, Quotidien-Musique.

9 h 6, Musiciens d'aujourd'hui : J. Stravinsky ; Œuvres de Glière, Monossorgsky, Scriabine, Verdi.

12 h, Musiques populaires d'aujourd'hui.

12 h 35, Jazz.

13 h, Opérette : « Coups de rouls » (première partie) de Messager, par l'orchestre philharmonique de Radio-France ; dir. M. Fuste-Lapchitz.

14 h 4, Boîte à musique.

14 h 30, Les enfants d'Orphée.

15 h, D'une oreille à l'autre : Œuvres de Parcell, Schumann, Boulez, Schubert, Spohr, Dutilleul, Scriabine.

17 h 2, Le jeu des miroirs, œuvres de Prokofiev, J.-S. Bach.

18 h 30, Studio-Concert (en direct du Théâtre du Rondel à Paris) : Œuvres de Messiaen par l'Ensemble Ars Nova. Sol. P.-L. Aimard, piano. Dir. : P. Nahon.

19 h 30, Jazz : Les irréductibles (étoiles) : œuvres de Dameron, Ellington-Hodges, Rogers, Strayhorn, Levenson-Sydney-Nelson.

20 h, Première loge : Œuvres de Händel, Schubert, Schumann, J. Brahms, avec M. Anderson, contralto.

20 h 30, Concert (donné au Grand Auditorium de Radio-France, le 5 février 1982) : Concerto pour sept instruments à vent, timbales, batteries et orchestre à cordes, de Martin. Métamorphoses pour vingt-trois cordes, de R. Strauss. Symphonie n° 9 de Beethoven, par le Nouvel Orchestre philharmonique. Sol. : G. Votin, A. Chevalier, F. Gauthier... J. Estournet, violon solo. Dir. : E. Krivine.

23 h, La nuit sur France-Musique : Musique de nuit, œuvres de Ravel, Beethoven, Rossini.

23 h 30, Le jazz-chah.

TRIBUNES ET DÉBATS

LUNDI 29 MARS

- M. André Henry, ministre du temps libre, est invité à l'émission « Le téléphone sonne », sur France-Inter, à 19 h 15.

CARNET

Naissances

— Marie-Annick et Bernard VALLIERES, Alexandre et Nicolas ont la joie d'annoncer la naissance de Martin, le 22 mars 1982, 204, rue de Valenciennes, 75015 Paris.

— Santiago REAL de AZUA et Christine, née LORIGNON, ont la joie d'annoncer la naissance de Gabriel, le 22 mars 1982, 43, rue de Valenciennes, 75003 Paris.

— Marie-Michel et Thomas BOUJUT ont la joie d'annoncer la naissance de Clémentine, le 22 mars 1982, à Paris.

— M. Philippe FRYDMAN et Mme, née Agnès GEPNER, ont la joie d'annoncer la naissance de Jessica, le 2 mars 1982.

— Bertrand DENIS et Françoise, née Gaudet, ont la joie d'annoncer la naissance de Clémentine, le 5 mars 1982, à Neuilly.

Décès

NORA AURIC

— M. Georges Auric, membre de l'Institut, et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

Mme Nora AURIC,

survenue le 25 mars 1982, à Paris. La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 30 mars, à 14 heures, en l'église Saint-Pierre de Clugny (15^e, boulevard Saint-Hippolyte, Paris-9^e), suivie de l'inhumation au cimetière du Montparnasse. Cet avis tient lieu de faire-part.

26, avenue Matignon, 75008 Paris.

L'épouse du compositeur Georges Auric, membre de l'Institut, Nora Auric, décédée le 25 mars 1982, à Paris, à l'âge de 82 ans, après une longue et douloureuse maladie, est inhumée au cimetière du Montparnasse, le mardi 30 mars, à 14 heures, en l'église Saint-Pierre de Clugny (15^e, boulevard Saint-Hippolyte, Paris-9^e), suivie de l'inhumation au cimetière du Montparnasse. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. Michel VOIX, président de la Commission administrative de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

— M. Jean Gerardin, directeur général, la direction et le personnel de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance des cadres

SCIENCES

APRÈS SEPT JOURS PASSÉS EN ORBITE

La navette Columbia devait se poser lundi soir sur la base de White Sands au Nouveau-Mexique

Les deux astronautes de la navette spatiale américaine Columbia, Jack Lousma et Gordon Fullerton, devaient, si les conditions atmosphériques le permettaient, poser leur engin, lundi 29 mars à 21 h 37 (heure française) sur la piste d'atterrissage de la base de White Sands (Nouveau-Mexique). Ils auraient alors, pour cette troisième mission de qualification de la navette, bouclé cent quinze orbites autour de la Terre et passé pratiquement — au décollage et à l'atterrissage près — cent cinquante heures et vingt-cinq minutes dans l'espace.

Ce troisième vol de la navette spatiale américaine, déjà pour la NASA « un succès à 100 % », qui vient à point pour faire oublier les retards et les annulations des vols précédents, est le premier d'une série de vols de qualification. Succès, donc, en dépit d'incidents mineurs qui ont perturbé les systèmes de communication entre Columbia et le centre de contrôle en vol de Houston (Texas), les caméras montées sur le bras télémanipulateur installé dans la soute de l'appareil, l'une des trois unités de puissance auxiliaires — aujourd'hui en état,

PRESSE

UNE AIDE EXCEPTIONNELLE POUR QUATRE QUOTIDIENS

Par décret paru au Journal officiel, le 25 mars, le premier ministre, M. Pierre Mauroy, institue une « aide exceptionnelle aux quotidiens nationaux d'information générale et politique ».

Le texte précise que ces quotidiens « pourront recevoir en 1982 et en 1983 une aide exceptionnelle dans la limite des crédits inscrits à cet effet au chapitre 43-01 du budget des services généraux du premier ministre ». Cette aide sera accordée aux journaux d'information politique et générale de langue française imprimés sur papier journal, paraissant au moins cinq fois par semaine, dont le prix de vente au détail est compris entre 30 % et 10 % au 1^{er} janvier du prix de vente moyen pondéré des quotidiens nationaux d'information générale et politique, dont le tirage moyen n'a pas excédé 250 000 exemplaires et la diffusion 150 000 exemplaires pendant l'exercice précédent, et dont les recettes de publicité ont représenté moins de 25 % de leurs recettes totales.

Pour 1982, cette aide, d'un montant global de 10 millions de francs, pourrait concerner la Croix, le Quotidien de Paris, l'Humanité et Libération.

● Dans nos éditions du 27 mars, nous avons omis de mentionner, en donnant la liste des porteurs de parts de la S.A.R.L. le Monde, que M. François Michel qui est, en outre, membre du conseil de surveillance.

ANCIENS COMBATTANTS

CRÉATION DE L'UNION MONDIALE DES VILLES MARTYRES

L'Union mondiale des villes martyres, créée le 10 mars 1982, a pour objectif de rassembler les villes qui ont subi des destructions matérielles et humaines pendant la Seconde Guerre mondiale.

Le comité directeur, fondé par le maire de la ville de Bastogne (Belgique), comprend les maires de Bastogne, Coventry (Angleterre), Cuneo (Italie), Kalarvia (Grèce), Madrid (Espagne), Marabotto (Italie), Varsovie (Pologne), Verdun (France), Volgograd (U.R.S.S.), Wilna (Grand Duché de Luxembourg), s'est réuni à Bastogne pour élaborer et adopter les statuts de l'association.

L'U.M.V.M. affirme notamment « la volonté de promouvoir la paix, de lutter contre la haine, dans le monde et d'assurer le respect des droits de l'homme et de l'enfant ».

« Refusant de subir un passé qui toutfois elles (ces villes) n'oublient pas, elles sont toutes tournées vers l'avenir, par l'école et l'éducation de la jeunesse, espoir du monde, et veulent contribuer à extirper les causes de la guerre et de la condition humaine ».

La présidence du comité directeur a été confiée à la ville de Verdun, qui est chargée de préparer des Assises mondiales de la paix prévues dans cette ville du 15 au 17 octobre prochain.

A Saint-Étienne

M. LIGNEL A CÉDÉ L'IMPRIMERIE QU'IL AVAIT ACQUISE IL Y A SIX MOIS

L'imprimerie Maurice André (IMA), de Saint-Étienne, qui emploie cent quarante-sept personnes — et qui avait été acquise en septembre 1981 par M. Jean-Charles Lignel, propriétaire du Progrès de Lyon — a été cédée, en février dernier, à M. Marcel, P.-D. G. de la société Centre graphique régional, installée à Saint-Chamond.

Outre les deux quotidiens stéphanois, l'IMA imprime également cent cinquante mille exemplaires par semaine de journaux gratuits, ainsi qu'une douzaine de publications diverses (bulletin municipal, organe du P.C., etc.). Le bilan de l'année 1981 s'élevait cependant à un déficit de 3,7 millions de francs.

Mais la cession de l'IMA est très contestée par le syndicat des journalistes, qui ont obtenu le transfert des activités de l'IMA à Saint-Chamond.

Dans une note d'information diffusée le 9 mars, M. Jean-Charles Lignel, après avoir reconnu qu'il a cédé ses parts à M. Marcel, précise : « Cette cession régulière et définitive ne saurait être remise en cause par qui que ce soit. Les sociétés Presse et commercial par lequel l'acquéreur continuerait à assurer l'impression des hebdomadaires aux conditions actuelles — qui sont meilleures que celles de marché — sous réserve que le jour et l'heure de sortie des titres soient respectés. Le non-respect de cette clause à deux reprises entraine l'annulation du contrat. Il est toujours dans les intentions de la société Delacroix de maintenir un centre d'impression de la Tribune et de l'Espoir. Toute autre information à ce sujet étant inexacte et tendancieuse ».

ARCHÉOLOGIE

LES DEUX VEUVES DU PHARAON ANKHENMETH III

Ankhmeneth III (1842-1797 avant J.-C.), célèbre roi de la XII^e dynastie et inventeur du Labyrinthe, avait deux pyramides et deux pharaonnes. Ses monuments, situés près du Fayoum et près de Saqqara, sont connus mais les momies des reines restent introuvables. Il semble, à en croire la mission de fouilles archéologiques ouest-allemande conduite par le professeur Dieter Arnold, de l'université de Vienne, que cette lacune vient d'être comblée. L'appartement funéraire des femmes, mis au jour récemment dans le sous-sol de la première pyramide d'Ankhmeneth III (à Saqqara), dans les environs du Caire, et fouillée dès 1955, contient, selon la mission, les sarcophages et les momies des deux reines veuves du pharaon et d'une princesse de sa famille.

Si cette identification est confirmée, la découverte pourrait apporter des éléments d'information nouveaux sur l'une des plus brillantes périodes de l'histoire d'Égypte qui vit l'empire pharaonique connaître une prospérité inégale. — J.-P. P.-H.

AUTOMOBILE

Volvo 760 GLE: vive le diesel de luxe

Après le coup de maître qui consistait à mettre le moteur B-19 de 2 litres dans la 345 (GLS) faisant de cette voiture moyenne, dotée désormais d'une boîte à cinq vitesses, un engin rapide, solide et sûr,

Volvo a commercialisé son nouveau haut de gamme, les 760 GLE. Il s'agit d'une refonte complète de la série 250 au point d'en faire une voiture tout à fait nouvelle, luxueuse, d'un confort pensé, très aménagée, s'agissant de la motorisation d'origine. Difficultés et contre-temps que compensent largement le bon fonctionnement de la navette dans toutes les configurations de vol et celui du bras canard, grâce auquel se sont manipulées les charges utiles entrecroisées dans la soute et récupérées en orbite certains satellites.

Si tout va bien, donc, comme prévu, Columbia se pose lundi soir à White Sands. La NASA aura donc démontré, cette fois, sa capacité à respecter son calendrier. Quelques jours avant le départ, elle avait, en effet, pour se préparer aux vols opérationnels qui commencent après le quatrième vol de qualification de juillet, décidé de faire partir Jack Lousma et Gordon Fullerton à la date prévue, quitte à remplacer la base aérienne d'Edwards (Californie), initialement prévue pour le retour, par celle de White Sands.



sa sortie la voiture à ligne nouvelle. La longévité ensuite. Le souci qu'a mis la marque suédoise à assurer un maximum d'atouts en ce domaine relève d'une sorte d'obsession qui, parfois, se traduit par des solutions audacieuses adoptées en série. Par exemple, le passage assuré à l'air dans les seules des portes et le bas de caisse pour éviter les traces d'humidité à ces emplacements vulnérables. Ainsi l'emploi de zinc pour protéger la carrosserie sur une partie de sa surface. On trouve, là encore, le souci de fabriquer une voiture à conserver.

L'accent est, d'autre part, mis à nouveau sur la sécurité du véhicule. On sait que cela a été l'un des éléments essentiels de l'image de marque suédoise, quand elle fit, dans le domaine de la voiture particulière, voir quelque vingt ans, grâce aux rallyes, une entrée spectaculaire sur les marchés mondiaux. Citons, à titre d'exemple, le dispositif mis au point pour empêcher le glissement des passagers sur leur siège, lors d'une collision.

Enfin, bien que Volvo n'ait pas renoncé à un pont arrière rigide, une modification de sa suspension a été mise au point, qui se révèle, selon les essais effectués notamment sur routes glissantes, efficace. Il s'agit d'obtenir une voie constante et un carrossage constant. Un cadre

personne que la version diesel six cylindres en ligne, 2,6 litres, avec suralimentation, constitue une réussite technique. Les 110 chevaux qui ressortent pour un régime de 4 800 tours-minute permettent à cette berline cossue des performances au moins aussi appréciables que celles d'un véhicule de motorisation classique à essence. Les points de vitesse de l'ordre des 170 kilomètres-heures — quand cela était permis — ont été obtenus sans grand effort du moteur.

Les consommations lors de nos essais sont apparues en outre parmi les plus basses enregistrées sur un moteur de cette cylindrée (en moyenne 10,5 litres de gazole sur un parcours de 110 kilomètres). Sur toute la gamme, le freinage s'est révélé progressif et sans surprise.

La version diesel de la 760 ne sera disponible en France qu'au prochain Salon de Paris, en octobre. La V6 sera livrable début avril. Beaucoup plus tard viendra le moteur à essence suralimenté.

Volvo, luxueuse et attachante, les nouvelles Volvo exigent, on s'en doute, de la part de leurs acquéreurs un compte en banque plus solide que la moyenne. De 126 000 F à 140 000 F français, selon le modèle.

CLAUDE LAMOTTE.

Ne pas confondre la st

... la st...

... la st...

... la st...

... la st...

... la st...

... la st...

... la st...

... la st...

... la st...

... la st...

... la st...

... la st...

... la st...

Vers une politique de « non-budgétisation »

En second lieu, en voulant utiliser la politique de concurrence pour lutter contre l'inflation, la puissance publique peut être tentée de mal diriger ses efforts en les concentrant en particulier sur les secteurs dans lesquels les hausses de prix sont le plus spectaculaires ; or les comportements des entreprises dans ces secteurs ne sont pas nécessairement les plus préjudiciables au phénomène de la mauvaise allocation des ressources.

La gestation du plan robotique : un effort de regroupement

D'APRÈS l'Agence de l'Informatique (ADI), le Japon utilise 77 000 « robots », la France 39 000. Renault en compte 8 000, Citroën 3 000. Cette comparaison permet de recueillir des estimations trop pessimistes pour notre industrie. Les chiffres seraient même encourageants s'ils ne concernaient l'ensemble des manipulateurs et non les robots industriels au sens strict. Cela dit, le niveau général de l'automatisation dans l'industrie française est encore très bas. En 1982, le parc de machines-outils à commande numérique (M.O.C.N.) est de 11 000 unités, contre 25 000 en R.F.A. et 70 000 aux États-Unis. D'après le BIFE (1), celui des robots industriels atteint tout juste 850 unités, alors qu'en 1980 il était déjà de 3 500 aux États-Unis et de 8 000 au Japon. Le niveau d'automatisation mesuré en nombre de robots par salarié est de 0,7 % en France, ce qui la place derrière la Suède (8 %), le Japon (6 %), les États-Unis (1,6 %), la R.F.A. (1,1 %) et l'Italie (0,9 %). Malgré cela, la Grande-Bretagne fait moins bien qu'elle avec 0,3 %. Deux atouts flexibles sont installés en France, contre dix en R.F.A. et 25 à 50 aux États-Unis.

La crise du secteur machine-outil explique en partie ce retard et en aggrave les conséquences. Vu les capacités de l'offre nationale, la politique d'aide à l'équipement a surtout servi à accélérer les importations. En 1980 les importations de M.O.C.N. ont doublé par rapport à l'année précédente. Aujourd'hui, plus de la moitié des M.O.C.N. et des deux tiers des robots installés sont d'origine étrangère. Les entreprises françaises se sont davantage intéressées à l'informatique industrielle. Trois sociétés, la Télémécanique, la Société de mécanique de Castres (groupe Renault) et Merlin-Gérin cou-

vent près de 50 % des besoins nationaux en matière d'automates programmables. Dans le secteur des mini-ordinateurs industriels, la SEM et CII-H.B. contrôlent respectivement 12 % et 15 % du marché.

Pourquoi la France accuse-t-elle un tel retard en matière de robotique ? La principale raison semble être que les industriels, les chercheurs et les enseignants, contrairement à ce qui s'est fait à l'étranger, ont négligé l'importance du secteur de la mécanique dans cette nouvelle technologie, pensant qu'il suffisait de mettre l'accent sur l'aspect informatique. C'est pourtant de robot simple de type manipulateurs programmables que les industriels ont surtout besoin actuellement. Renault, qui s'est lancé en 1974, aurait investi 15 millions de dollars pour mettre au point sa gamme. Le numéro deux français, A.O.I.P. Kremlin, Robotique, qui a de grandes ambitions, est à la recherche d'un deuxième souffle. Devant l'avance prise par la Régie, certains concurrents potentiels ont préféré abandonner leurs projets pour se concentrer sur leurs activités traditionnelles, jugées plus rentables à court terme. La robotique française est devenue l'affaire de groupes qui ne conçoivent des machines que pour leurs propres problèmes de fabrication. Les quelques P.M.I. qui se sont aventurés sur le marché ont très vite été victimes d'un manque de ressources. Ainsi la firme nantaise Numergo, spécialisée dans les petits robots d'assemblage pour l'électronique, a été reprise récemment par le groupe Eurosoit.

Certains industriels expliquent leurs hésitations par le manque de fiabilité des études de marché. Les chiffres avancés sont souvent discordants. Un rapport commandé par le ministère de l'Industrie à la société Diebold estime le marché français de la

robotique à 16 millions de francs en 1980, avec une progression de 30 % à 35 % par an sur dix ans. Le marché atteindrait 50 millions de francs en 1985 et 140 millions en 1990. Ces chiffres, peu incitatifs, sont fortement contestés par les commanditaires de cette étude, qui risquent fort de n'être jamais publiés. D'après les experts de la Rue de Grenelle, il faut s'attendre à un marché de 1 milliard de francs dès 1985. Il faudrait pour cela que l'état d'esprit des industriels évolue. Les robots industriels ne représentent encore que 0,28 % du marché des automatismes (matériel et logiciel) et 3 % de celui de la machine-outil.

Le rôle du groupe Renault

Les incertitudes du marché n'expliquent pas tout. Il y a aussi les problèmes de recherche. Si avec deux à trois cents spécialistes de haut niveau la France se place au troisième rang mondial en matière de recherche en robotique, leur impact sur le tissu industriel est encore trop limité. D'autre part, la plupart des laboratoires industriels ne se sont pas mobilisés sur ces questions. Le groupe Renault assure à lui seul la moitié de l'effort de recherche des entreprises en robotique à travers sa direction des techniques avancées en automatisation, qui emploie quatre-vingt-dix personnes. Le BIFE

estime que le niveau de recherche-développement dans les entreprises doit représenter 3,4 % de leur chiffre d'affaires en 1985 au lieu de 1 % aujourd'hui et l'ensemble du secteur machine-outil veut progresser. On attendrait ainsi, pour l'ensemble de l'industrie de la machine-outil, un budget de 250 millions de francs dans trois ans. Dans ses conclusions, cet organisme souhaite la constitution de nouveaux pôles de développement qui auraient à la fois des fonctions de recherche et d'enseignement. Trois pôles nationaux pourraient être développés : un pôle CERM (Centre d'études et de recherches sur la machine-outil) ; ENSA M (École nationale supérieure des arts et métiers) ; un pôle ADEPA (Agence pour le développement de la production automatisée) ; ENSER (École nationale supérieure de l'enseignement) ; le pôle CETIM (Centre technique des industries mécaniques).

De nombreuses décisions dépendent des conclusions que déposera en juin la mission robotique mise en place le 29 octobre dernier par M. Jean-Pierre Chevènement. La réflexion de la mission englobe l'ensemble des aspects du problème : réceptivité des milieux professionnels, incidence de l'automatisation sur l'emploi et les qualifications, aménagement des structures de

recherche et de développement, financement, enseignement et formation. La prochaine « loi d'orientation et de programmation pour la recherche et le développement de la France » tiendra compte de ces conclusions. Cette mission est présidée par M. Maurice Petitjeu, directeur général de SORMEL (groupe Matra) et comprend vingt membres répartis en huit groupes de travail. Vu l'étendue des domaines abordés par cette mission, on peut s'étonner, comme le fait M. Yves Lasfargue dans son rapport, de l'absence de représentant du ministère du Plan et du ministère du travail dans ce groupe. L'absence du ministère de l'Éducation peut également paraître surprenante quand on sait qu'il n'y a pas le moindre robot installé dans un établissement d'enseignement secondaire et que la décision de moderniser le parc de machines-outils des sections techniques (en augmentant le pourcentage de machines à commande numérique) n'a pas été prise facilement. Seul le ministère de l'Industrie est associé aux travaux de la mission.

L'aide aux entreprises

En dehors de cette participation, il semble que l'activité robotique de ce dernier ministère consiste surtout à gérer diverses procédures d'aide aux entreprises. Après la crainte de voir la recherche se détacher totalement de l'industrie, le « faire des Concorde », voici que l'on s'interroge de plus en plus sur la politique industrielle. « Toutes les missions ont tendance à s'institutionnaliser, commente un industriel. On a vu avec la mission électronique ou avec les groupes de travail du colloque national Recherche et Technologie », M. Jean-Pierre Chevènement a lui-même, indiqué au responsable de la mission robotique la possibilité de mettre en place un comité national de concertation permanent qui « assurerait la cohérence de l'action publique en la matière ».

Le président de la mission se déclare dès à présent surpris par la qualité des propositions : « C'est une mine ; ça fourmille d'idées nouvelles qu'il faudra savoir exploiter. » Il semble que la nouvelle politique robotique s'oriente vers la mise en place de contrats de développement d'entreprises qui consisteraient à regrouper les forces de plusieurs industriels sur des secteurs prioritaires comme les composantes d'automatismes (mécaniques et hydrauliques). Les groupes nationaux devraient être appelés à sortir de leur isolationnisme afin de mettre leur savoir-faire au service de la collectivité. Autrement dit, ils devront « prendre des risques ». Thomson, par exemple, semble prêt à favoriser la diffusion de ses connaissances en micro-électronique et en logiciel vers l'industrie de la machine-outil. Il faudra trouver des partenaires. Matra pourrait industrialiser le résultat des recherches de ses laboratoires de Vélizy et développer les activités robotiques de ses filiales Sormel et Manurhin tout en poursuivant sa percée dans l'automatisation assistée par ordinateur à travers Datavision. La Régie Renault se retrouve, elle, à la croisée des chemins. RIET (Renault In-

dustries équipements et techniques), qui regroupe dans neuf unités et filiales les activités machines-outils robotique, automates programmables et formation de la Régie, est un train d'être réorganisé. Les pouvoirs publics veulent convaincre le groupe et notamment AGMA Robots de s'intéresser aux problèmes de robotique existants à la Régie, alors que ses capacités de production sont presque entièrement mobilisées à l'intérieur du groupe. Mais à la direction des techniques avancées en automatisation de la firme, on indique que le rôle des ingénieurs de Renault est de « concevoir des robots pour fabriquer des automobiles » et rien de plus.

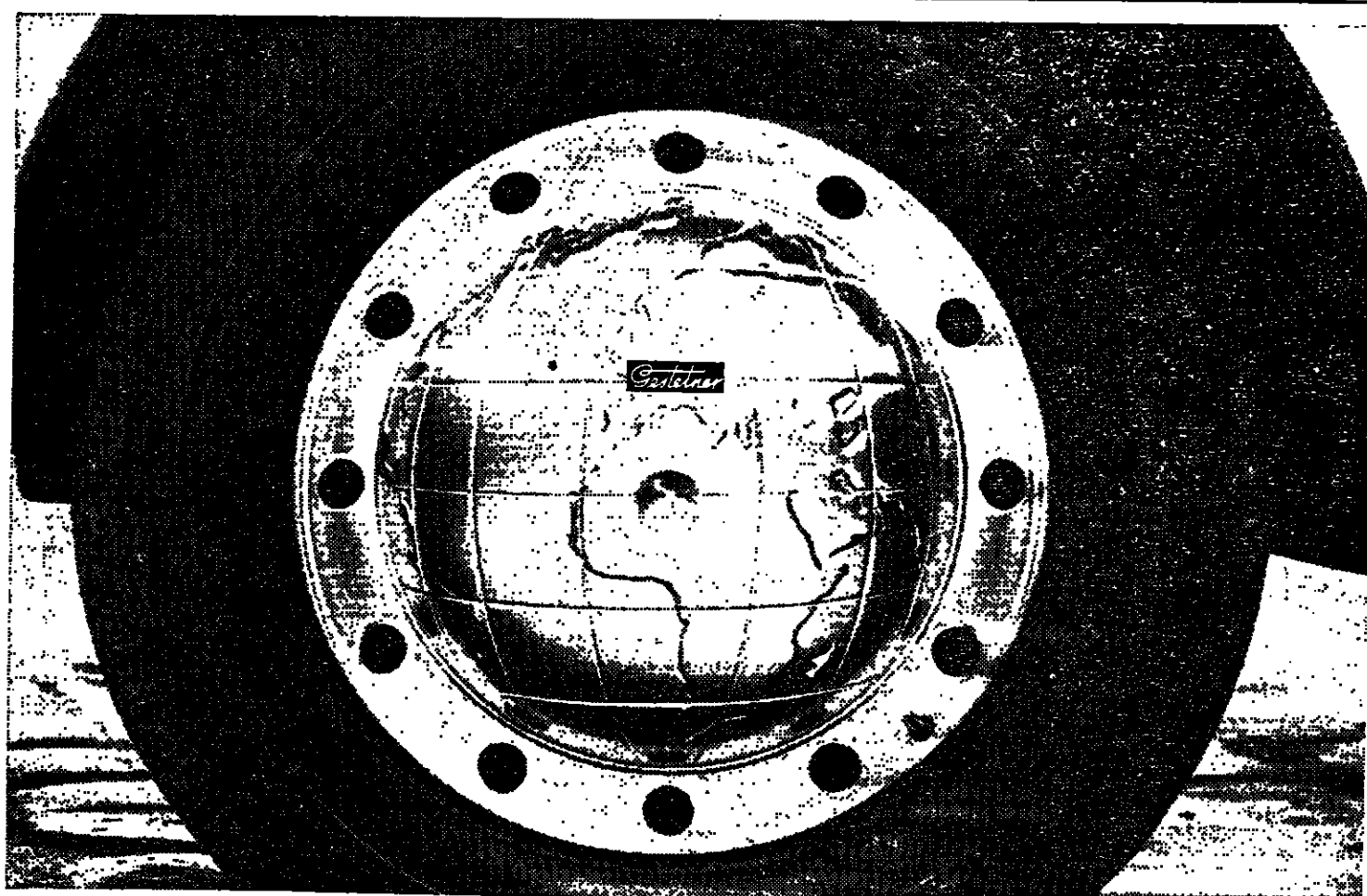
Des sociétés restent volontairement dans l'ombre pour faire parler d'elles. On cite Leroy-Somer et la Télémécanique à travers leur filiale commune, AFMA Robots, les Ateliers et chantiers de Bretagne, la SCEMI (Compagnie électromécanique). Enfin le C.E.A. dans ses cartons de projets de développement de robots dans des secteurs à haut niveau technologique comme le soudage à l'arc et l'assemblage. Son expérience dans le domaine des télémanipulateurs et de la métallurgie est un atout de taille.

Les constructeurs d'ordinateurs pourraient également s'intéresser à la robotique, comme le font aux États-Unis Texas Instruments, Digital Equipment et I.B.M., qui vient d'annoncer la commercialisation sous son propre nom de robots à axes quatre axes Sanki-Seiki.

Si une nouvelle politique doit se mettre en place, il faut aller vite pour trancher sur le lussaire du passé. La création du CODIS (Comité pour le développement des industries stratégiques) ne date que du 18 octobre 1979. Le lancement du projet ARA (Automatisation et Robotique Avancées), d'octobre 1980. Ce n'est que le 11 mars dernier qu'a été décidée la mise en place d'un système de contrôle des importations de machines automatisées. Plan machine-outil, mission robotique et nationalisations sont considérés par l'actuel gouvernement comme des armes efficaces. L'effort financier qui les accompagne est important. La dépense nationale de recherche doit atteindre 4,5 % du P.I.B. en 1985, le budget du projet ARA a été augmenté de 40 % pour atteindre 7 millions de francs, celui de l'Agence de l'Informatique de 30 %, celui de l'ANVAR de 70 % et celui du plan pour l'automatisation de la société de 78 %. L'aide aux entreprises, à la fois au niveau de l'offre et de la demande de matériels, va grandement bénéficier de ces mesures. Il serait donc urgent de mettre en place un système de suivi des fonds distribués. À titre d'exemple, le « milliard robotique » annoncé à grand renfort de publicité par l'ancien gouvernement a été dépensé en trois mois entre mars et juin 1981 et a même bénéficié d'une rallonge de la part du gouvernement actuel sans que l'on soit certain qu'il ait vraiment servi à financer des équipements de robotique. Les responsables avaient à cette époque d'autres préoccupations.

RICHARD CLAVAUD.

(1) Bureau d'information et de prévision économique.



TOUT LE MONDE VEUT UN SERVICE IMPECCABLE. GESTETNER MET 450 VOITURES À VOTRE DISPOSITION.

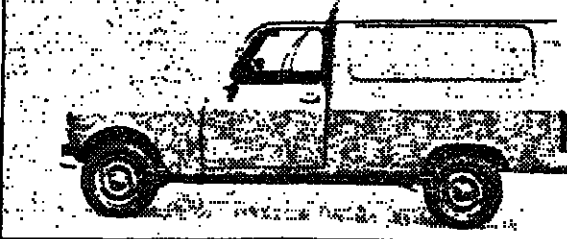
Les copieurs Gestetner bénéficient d'un service sans faille. Pas de phrases ! Démonstration. 45 succursales réparties sur toute la France. Soit plusieurs centaines de véhicules. Soit plus de mille personnes à votre service. Où que vous soyez, Gestetner livre à domicile et fournit à tout moment l'assistance technique que vous lui demandez.

Pour assurer un service impeccable, il n'y a pas de secret. Il faut du monde, des véhicules, des stocks de pièces détachées, à proximité des utilisateurs. Et il faut penser à tout.

Pour recevoir, sans engagement, une information complète sur nos copieurs, retournez ce bon à Gestetner - 71, rue Camille Groult - 94400 Vitry-sur-Seine - Tél. : 680.85.22.

M. Société _____ Adresse _____ M. _____

Tél. : _____



Gestetner

Pour l'amélioration de vos conditions de travail.

Les viticulteurs

Le 10 mars 1982, les viticulteurs de France ont voté, à l'unanimité, la loi d'orientation et de programmation pour la recherche et le développement de la France. Cette loi, qui est la première loi de ce genre depuis 1965, a été adoptée par l'Assemblée nationale. Elle vise à encourager la recherche scientifique et technique dans tous les domaines de l'industrie, de l'agriculture et de la pêche. Les viticulteurs ont été particulièrement satisfaits de voir leur secteur pris en compte dans cette loi. Ils ont estimé que cela leur permettrait d'accéder à des financements importants pour moderniser leurs équipements et améliorer leurs techniques de culture.

La loi prévoit également la création d'un comité national de concertation permanent qui aura pour mission de coordonner l'action publique en matière de recherche et de développement. Ce comité sera présidé par le ministre de l'Industrie et aura pour membres les représentants des différents secteurs économiques. Les viticulteurs ont été représentés dans ce comité par des experts de leur secteur. Ils ont estimé que cela leur permettrait de faire entendre leur voix dans les décisions importantes concernant leur secteur.

En outre, la loi prévoit la mise en place d'un système de contrôle des importations de machines automatisées. Ce système sera géré par le gouvernement et aura pour but de protéger l'industrie nationale contre les importations de machines étrangères à bas prix. Les viticulteurs ont été satisfaits de voir leur secteur protégé de cette manière.

Enfin, la loi prévoit la mise en place d'un système de suivi des fonds distribués. Ce système sera géré par le gouvernement et aura pour but de s'assurer que les fonds destinés à la recherche et au développement sont bien utilisés. Les viticulteurs ont été satisfaits de voir leur secteur pris en compte dans ce système.

En conclusion, la loi d'orientation et de programmation pour la recherche et le développement de la France est une loi très importante pour les viticulteurs. Elle leur permet d'accéder à des financements importants pour moderniser leurs équipements et améliorer leurs techniques de culture. Elle leur permet également de faire entendre leur voix dans les décisions importantes concernant leur secteur.

Le Monde

Le Monde

Le chômage touche plus de 10 % des salariés dans les départements maritimes

LORS du nouveau tour de France de l'emploi qu'il doit entreprendre au cours de ce printemps (le Monde date 14-15 mars), M. Pierre Mauroy, qui a l'intention de fixer à chaque département des « objectifs quantitatifs », afin que le chômage batte en retraite « partout » avant la fin de l'année, procédera avec les responsables régionaux à des analyses « fines » pour trouver des solutions locales. En effet, si le chômage affecte l'ensemble du territoire, il frappe très inégalement les départements. Du simple au triple, ou presque : un peu plus de 5 % de sans-travail dans les Yvelines, près de 15 % en Charente-Maritime et en Loire-Atlantique.

La carte que nous publions montre clairement ces disparités. Elle a été établie d'après une étude de l'INSEE, qui vient d'être annexée à la loi de finances. Précision importante : le taux de chômage a été calculé par rapport à la population active salariée, et non en fonction de la population active totale. De ce fait, les chiffres sont naturellement plus élevés et ainsi la moyenne nationale avoisine les 10 % (exactement 9,98 %) alors que l'estimation du taux de chômage par rapport à la population active totale est de 8,9 % (le Monde de l'économie du 2 mars).

En attendant les nouvelles données démographiques qui vont résulter du recensement en cours, l'instrument de mesure adopté par l'INSEE paraît mieux cerner la réalité de 1982 : grâce aux statistiques mises à jour par les divers organismes socio-professionnels, la population salariée est, à l'heure actuelle, mieux connue que la population active totale, dont le dernier décompte remonte à 1975.

À la « lecture » de cette carte, une évidence saute aux yeux : la France « maritime » est beaucoup plus malade du chômage que la France « continentale » : de Dunkerque à Menton, en passant par Brest, La Rochelle et Marseille, tous les départements qui forment le littoral (à la seule exception des Landes, plus rurales et moins peuplées) souffrent d'un taux de chômage supérieur à 10 %. Eux et leurs voisins limitrophes composent le gros de la troupe des cinquante-trois départements sur quatre-vingt-quinze (l'INSEE donne un chiffre global pour la Corse) qui dépassent ainsi la moyenne nationale. Et les deux seuls départements, où l'on recense plus de 14 % de laissés-pour-compte sur le marché du travail, sont la Charente-Maritime (14,47 %) et la Loire-Atlantique (14,11 %).

Le déclin des industries textiles et charbonnières dans le Nord, le sous-développement chronique des départements bretons, la crise des chantiers navals et des activités portuaires dans l'Ouest, sont autant d'explications. Entre 13 % et 14 % de taux de chômage, on ne dénombre également que des départements qui ont « les pieds dans l'eau », soit par ordre décroissant : le Pas-de-Calais, l'Hérault, les Pyrénées-Orientales, le Calvados, la Seine-Maritime et la Somme.

Disparités

Les départements « continentaux » sont aussi durement touchés comme en Lorraine avec le malaise de la sidérurgie, ou dans le Sud-Ouest avec les aléas de la viticulture. Mais, dans l'ensemble, les zones non maritimes supportent moins mal : c'est le cas de l'Alsace, grâce aussi au travail frontalier, et des départements qui composent la grande région parisienne et la région Rhône-Alpes où les activités industrielles sont plus diversifiées qu'ailleurs et où le secteur tertiaire compense tant bien que mal les autres défaillances. Dans les départements agricoles du Centre, la situation est inégale (7,22 % en Haute-Vienne, 12,52 % dans le Cantal), mais on notera que... la Nièvre et la Corrèze sont

dans la même tranche de taux de chômage (8 à 10 %).

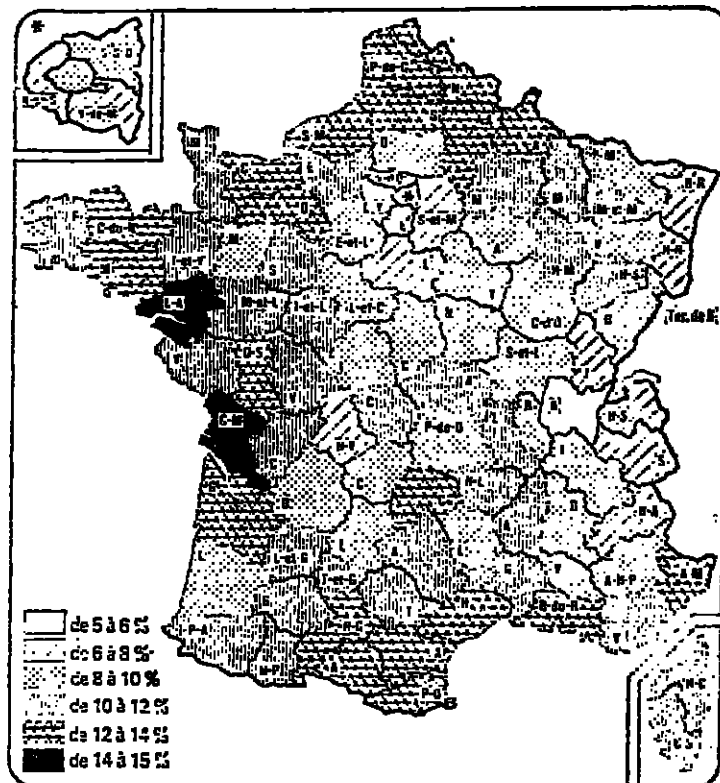
Le premier ministre constatera sur le terrain ces multiples disparités. Cette prise de conscience est assez nouvelle : malgré sept ans de crise économique, le phénomène du chômage a presque toujours été appréhendé en France d'une façon globale. Un million, un million et demi, deux millions de chômeurs : à chaque franchissement de ces seuils, tous jugés « intolérables », on s'attendait à une explosion générale. Certes, une « révolution tranquille » a eu lieu le 10 mai 1981 par l'entremise des urnes, et la gauche a été portée au pouvoir sur le thème central de l'emploi. Mais les révoltes ont toujours été locales et, par exemple, c'est en catastrophe que le pouvoir précédent a éteint, par la pompe de l'argent, l'embrasement de Longwy, faute d'avoir pris à temps la température des hauts fourneaux.

Aujourd'hui, c'est bien le moins que dans le cadre de la décentralisation on se penche enfin sur le sort propre à chaque département. Surtout que l'on pourrait pratiquement calquer cette carte du chômage sur la carte politique de la dernière élection présidentielle : M. Mitterrand l'a emporté dans les départements à fort taux de chômage, en particulier dans ceux du Nord

et des régions Midi-Pyrénées et Languedoc-Roussillon, tandis que M. Giscard d'Estaing était, par exemple, arrivé en tête en Alsace. Une seule exception majeure : l'Ouest, très touché par le sous-emploi, n'avait pas, en mal dernier, opté pour le

candidat socialiste. Il ne s'agit pas, maintenant, de « transférer » le chômage dans les départements démunis par l'opposition, mais bien, comme l'a rappelé M. Mauroy, de le faire reculer « partout ».

MICHEL CASTAING.



BIBLIOGRAPHIE

Le cinquantenaire d'« X-Crise »

SOUS la couverture jaune et rouge familière aux polytechniciens, vient de paraître un ouvrage qui intéressera les historiens, certes, mais également un public qui aime regarder aussi dans le rétroviseur lorsqu'il avance en terrain difficile. Sous le titre : *De la réurgence des crises économiques*, il retrace la naissance, il y a cinquante ans, et le développement jusqu'à la dernière guerre du Centre polytechnicien d'études économiques, plus connu sous le nom d'« X-Crise ».

Encadré par une préface de M. René Brouillet, ambassadeur de France, qui fut son secrétaire général, et par une postface de M. Thierry de Montbrial, représentant la jeune génération (il sortit de Polytechnique trente-quatre ans après la naissance d'« X-Crise »), le livre présente d'abord, sous la signature de Gérard Brun, ce cercle de pensée assez extraordinaire qui chercha à mieux comprendre la nature des phénomènes économiques en vue d'introduire plus de rationalité dans l'action. Si trois polytechniciens, Gérard Exardet, André Loidien et John Nicoletti, furent à l'origine de l'entreprise, le « club » s'ouvrit bientôt à des membres venant d'ailleurs, si bien qu'à la fin il n'y avait plus qu'une légère majorité d'intellectuels sortant de l'« X ».

Ce qui fit le prix de ce laboratoire d'idées, c'est la grande diversité de ceux qui y venaient travailler. On y rencontrait aussi bien des représentants du grand patronat (Ernest Mercier, René F. Duchemin, C. J. Gignoux) que des syndicalistes (René Belin, Robert Lacoste), des marisants

(Jules Moch, Marc Bloch), des socialistes (Louis Valon, Alfred Sauvy), des centristes (Jean Coutrot, Auguste Detoeuf), des libéraux (Jacques Rueff).

Étrange famille, où chacun regardait la réalité sous son angle et apportait sa pierre à un essai d'explication du monde de l'économie. Curieusement, les membres acceptaient en entrant, de se dévouer à ces passions élémentaires qui eussent rendu tout dialogue impossible. Connaître-on aujourd'hui pareille tolérance ? On n'est pas très fier de pencher plutôt vers la négative. Il est vrai que l'on pourrait dire aussi qu'un fil invisible courait à travers toutes ces personnalités et les unissait sans qu'ils en aient sans doute conscience : celui de la technocratie.

Il n'empêche. Il est assez piquant de lire dans le « Recueil des conférences plus marquantes », qui fait le gros du livre, un exposé de Jacques Rueff à la gloire du libéralisme suivi immédiatement d'un texte d'Auguste Detoeuf sur la fin du libéralisme, ou bien la défense de la dévaluation par Paul Reynaud prolongée d'un exposé en sens contraire de René Duchemin.

Le livre n'a pas qu'un intérêt rétrospectif. Outre le fait que nous traversons une nouvelle crise, on se rend compte que certains des sujets abordés par ce cercle d'avant-guerre sont encore très actuels : le rôle du secteur public, la réduction du temps de travail, les inégalités, etc.

Il manque cependant un élément important dans cette évocation : une réponse cinglante aux critiques qui ont été faites sous le gouvernement de Vichy à ce groupe où l'on vit le point de départ d'un « complot syndicaliste » qui voulait renverser la « Révolution nationale » au profit des trusts ! Sans doute, pour les initiés, l'affaire est claire et l'affabulation grossière. Mais cette histoire de syndicat a laissé des traces dans l'inconscient collectif. Quelques pages pour démonter l'opération n'eussent pas été superflues.

PIERRE DROUIN.

★ Editions Economica, 300 pages, 75 F.

DEFRICHONS L'AVENIR.

L'avenir est un terrain en friche. Pour en faire la terre riche dont nous avons besoin, il nous faut faire confiance à l'imagination.

Au Crédit Agricole, nous savons depuis toujours que la volonté des hommes est plus forte que les difficultés du terrain ou de l'histoire. Quels que soient vos projets, nous saurons vous écouter et les favoriser. Si vous avez des idées, nous ne manquons pas de bon sens. Renseignez-vous dans votre bureau du Crédit Agricole.

CRÉDIT AGRICOLE

Le bon sens près de chez vous

CRÉDIT AGRICOLE

AIDES AUX ENTREPRISES

140 AIDES, LESQUELLES POUR VOUS ?

Recueil national des aides économiques aux entreprises

Quelles aides pour votre entreprise ? Prêts, subventions, avances, remises... Votre entreprise peut bénéficier des aides de l'Etat. A condition de les connaître bien sûr. Pour vous y aider, voici un nouveau guide, complet et actualisé en permanence : « le Recueil National des Aides Economiques aux Entreprises », réalisé sous le patronage de l'APCEI avec le concours financier du Ministère de l'Industrie.

140 aides, lesquelles pour vous ? Le saviez-vous ? plus de 140 aides sont à votre disposition. Pour reconnaître celles qui vous concernent, chacune est référencée dans ce guide sous forme de feuillets. Ainsi, vous avez sous les yeux : la définition de l'aide, ses objectifs, ses bénéficiaires, ses conditions d'éligibilité, les organismes concernés, les textes et documents de référence. Et pour encore simplifier les recherches, les feuillets sont regroupés par chapitre avec tableaux récapitulatifs.

Un guide mis à jour en permanence. Autre avantage, votre guide est mis à jour en permanence grâce à des envois systématiques suivant les nouvelles lois, les nouveaux règlements, et même les textes internes à l'administration.

Aujourd'hui, « le Recueil National des Aides Economiques aux Entreprises » est un outil indispensable pour tirer le meilleur parti de la conjoncture. Accompanyé de son répertoire référencant 1200 adresses d'organismes publics, tant au niveau national que régional, cet ouvrage ne coûte que 800 F.H.T. avec six mois d'actualisation gratuite.

Demandez le vôtre en renvoyant le bon ci-dessous, ou téléphonez à Jacqueline Riboc au (1) 268 09 73 si vous désirez de plus amples informations.

RECUEIL NATIONAL DES AIDES ECONOMIQUES AUX ENTREPRISES
Editions Adhésion
11, rue La Boétie - 75008 Paris (1) 268 09 73

BON DE COMMANDE

à renvoyer à : Recueil National des Aides Economiques aux Entreprises - 11 rue La Boétie - 75008 Paris

Je désire recevoir « Le Recueil National des Aides Economiques aux Entreprises » au prix de 800 F H.T. (frais de port inclus soit 856 F TTC), comprenant : le recueil lui-même, le répertoire d'adresses, et 6 mois de mise à jour permanente gratuite.

Je vous prie de réception de facture afin que vous puissiez m'envoyer le document complet.

J'ai noté qu'il me sera consulté possible de souscrire, si je le désire, un abonnement annuel pour une mise à jour permanente.

Nom : _____

Société : _____ Activité : _____

Adresse : _____

Code postal : _____ Tél. : _____

Chaque jour dans
Le Monde
ventes dans les
5°, 6°, 7°, 8°, 15°, 16°
et 17° arrondissements
**NEUILLY, BOULOGNE
et SAINT-CLOUD**

ENTRE VENTS ET MARÉES

Singapour : la religion du dollar n'est pas tout

Le pragmatisme économique a parfois ses raisons que la raison ne connaît pas. Après avoir promu pendant trente ans la religion du dollar pour sortir leurs concitoyens de la misère et réaliser dans des conditions difficiles une société à la fois multiraciale et multireligieuse, les dirigeants de Singapour se demandent aujourd'hui s'il n'est pas temps de restaurer d'autres idéaux, voire d'autres dieux. Est-ce l'âge, la sagesse ou, plus probablement, de nouvelles ambitions qui les animent ? « Nous ne nous faisons pas d'illusions. Nous ne sommes pas là pour créer le paradis : nous devons simplement rendre nos sociétés moins imparfaites », déclare le ministre de l'économie, M. S. Rajaratnam, talentueux conteur oriental, à l'occasion d'un regard sur la vie, de fausses allures de gourou : un gourou qui ne ferait pas de cadeau.

L'objectif de l'équipe gouvernementale de M. Lee Kuan Yew, qui n'a pas quitté le pouvoir depuis vingt-trois ans, est de faire atteindre en 1990 à son pays le niveau de revenu du Japon d'aujourd'hui. A bien des égards, la réussite est d'ores et déjà étonnante. Singapour, qui, à l'indépendance, était encore pour le minimum vital. Cette petite île, placée à la pointe de la Malaisie, face à l'Indonésie, entre l'Océan Indien et la mer de Chine, dispose désormais, pour ses deux millions quatre cent mille habitants, d'un P.N.B. moyen comparable à celui de l'Espagne. Membre de cette

« bande des quatre » pays asiatiques qui inondent l'Occident de leurs exportations, elle arbore sans désespoir des taux d'expansion à faire pâlir tous les Européens : 10,5 % en 1980 et 9,5 % en moyenne par an pendant toutes les années 70. La crise ? Connait pas. Quand la conjoncture ralentit, les programmes du bâtiment et des travaux publics prennent le relais. Une surface équivalente à la moitié de la superficie totale de l'île de Hongkong a été, au fil des années, gagnée sur la mer, augmentant sensiblement la taille du pays. Au rythme actuel, dix nouveaux « buildings » sortent de terre chaque jour. Le point de départ ? Yokohama est devenu le second du monde après Rotterdam, ronronnant de pétroliers en mal de raffinage et d'un nombre incalculable de cargos. Propre comme un sou neuf, la ville de Singapour laisse celui qui jette par terre des déchets d'une amende de 1000 francs environ, et c'est l'une des agglomérations les plus sûres du monde, même la nuit.

Déjà l'annonce de la nécessité d'une « deuxième révolution industrielle » a été faite, alors que la population n'a même pas fini de digérer la première. Pour ne plus dépendre aussi fortement des industries fortes consommatrices de main-d'œuvre non spécialisée et non marchée dont les exportations sont fortement exposées au danger de réactions protectionnistes, une réorientation est enclenchée en faveur d'industries plus fortement utilisatrices de capital et de technologie. En augmentant les sa-

laires par la loi, les pouvoirs publics incitent automatiquement les industries les moins sophistiquées à partir ou à se transformer. Et, simultanément, ils en attirent d'autres. Mais surtout une extraordinaire compétition règne dans les écoles, où l'anglais domine, même si d'autres langues sont courantes. C'est la course à l'éducation. Les établissements d'enseignement en chinois ont vu leurs inscriptions tomber des deux tiers. Si une chose, à Singapour, est comparable à ce qui existe au Japon, c'est bien la pression infernale qui s'exerce sur les études des jeunes.

Contrairement à ce qui se passe au Japon, la loyauté des employés vis-à-vis de leur entreprise est ici très faible. Les jeunes, surtout, sautent d'un « job » à l'autre, répondant au plus vite au plus offrant, et économisant souvent leurs forces vives pendant les heures de travail officiel pour les réserver aux travaux supplémentaires qu'ils effectuent le soir après la fermeture des bureaux ou des usines. « Nous avons expérimenté le vieux style de syndicalisme à l'anglaise, fondé sur la tradition de la lutte des classes. Et nous en sommes revenus », expliquent les dirigeants de Singapour, qui tentent depuis un certain temps de favoriser des « syndicats d'entreprise » sur le modèle japonais. Ils entendent décentraliser au maximum les négociations sociales à l'échelon des firmes et, parallèlement, rendre les entreprises responsables de la sécurité sociale de leurs employés de manière à réduire au strict minimum les dépenses sociales de l'Etat. « Nous ne voulons pas nous laisser piéger dans le même système que les pays occidentaux, dans lesquels tout le monde dépend de l'Etat pour presque tout... », expliquent-ils, rêvant de transformer la sécurité sociale en sécurité d'entreprise.

Mais cette formule, qui, au Japon, est largement fondée sur

une tradition et un « consensus », obéit plutôt à Singapour à une impulsion du haut vers le bas qui n'est pas sans déclencher de multiples réactions. « On utilise les gens comme des mécaniques, comme des biens qu'on rentabilise et qu'on déplace, et puis l'on s'étonne qu'ils oublient la fidélité, la solidarité, la discipline... » Contrairement à la tradition chinoise qui réclame l'union de la famille devant le temps qui passe, les couples jeunes et moins jeunes abandonnent maintenant parents et grands-parents dans des maisons de vieillards publiques pour aller, en ce qui les concerne, vivre dans des immeubles nouvellement construits. Au point que le premier ministre Lee Kuan Yew a éprouvé le besoin de mettre à profit la fête du Nouvel An chinois pour annoncer cette année la promulgation d'une loi faisant obligation aux enfants d'assister les besoins de leurs parents. Les nouveaux programmes d'allocation de logements modernes comporteront désormais des enquêtes pour savoir où demeurent les aîeux des candidats et les obliger éventuellement à rester ensemble soit dans leur ancien logement, soit dans le nouveau.

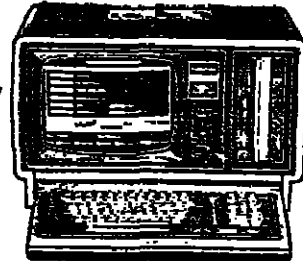
Curieusement, cette société, qui comporte des Chinois (70 %), des Malais et des Indiens, après avoir réussi à mélanger systématiquement toutes les ethnies dans les habitations et à éliminer tout bien que mal les religions des redoutables querelles locales, s'apprête à faire l'effort d'un retour aux valeurs anciennes. C'est donc un véritable enseignement religieux qui a été rendu à nouveau obligatoire, depuis moins d'un an. Tout prosélytisme en est exclu. Le choix est offert entre les différentes religions en usage sur l'île : bouddhisme, taoïsme, islam, hindouisme, christianisme. Pour ceux qui ne se réclament d'aucune confession... un cours commun à toutes les religions est imposé : « Pour les sortir de leur matérialisme ».

JACQUELINE GRAPIN.

Consultez jusqu'à 20.000 fiches en un éclair!

avec le micro-ordinateur

Tandy TRS-80



et son programme Profile II.

- Explorez votre fichier suivant 36 clefs différentes (1296 critères de sélection) définis par vous-même, par un ordre simple entré au clavier.
- Affichage immédiat à l'écran et/ou impression des données à l'imprimante en ordre trié ou non.
- Mise à jour du fichier (ajonction, suppression et modification d'enregistrements).

Démonstrations permanentes et gratuites.

Venez en faire l'essai aujourd'hui même. Ou prenez immédiatement rendez-vous par téléphone auprès des spécialistes TRS-80.

- Paris : 25, rue de la Chaussée d'Antin (Galeries Lafayette), tél. 1/285.43.44 (Métro : Chaussée d'Antin)
- Paris : 26, avenue du Maine, tél. 1/544.53.16 (Métro : Montparnasse-Bienvenue)
- Paris : 199 à 207, rue des Pyrénées, tél. 1/358.27.27 (Métro : Gambetta)
- Neuilly-sur-Seine : 23, rue du Château, tél. 1/745.80.00 (Métro : Pont de Neuilly)
- ainsi qu'à :
 - Caluire : 12, cours Aristide Briand, tél. 7/808.43.38 (Face à la foire de Lyon)
 - Nice : Galeries Lafayette, 6, avenue Jean Médecin
 - Toulouse : 2, boulevard Michelet (Place Saint-Aubin), tél. 61/63.88.63

Tandy
Computer Center

ENGINEERING : COPIES COULEURS
Qualité photographique professionnelle
ETRAVE 38 Av. DAUMESNIL PARIS-12° ☎ 347.21.32

(Publiété)

L'ÉCONOMIE EN UNITÉS DE TRAVAIL

Analyse énergétique et analyse ergonomique (analyse du travail physique) appliquées à l'analyse économique.

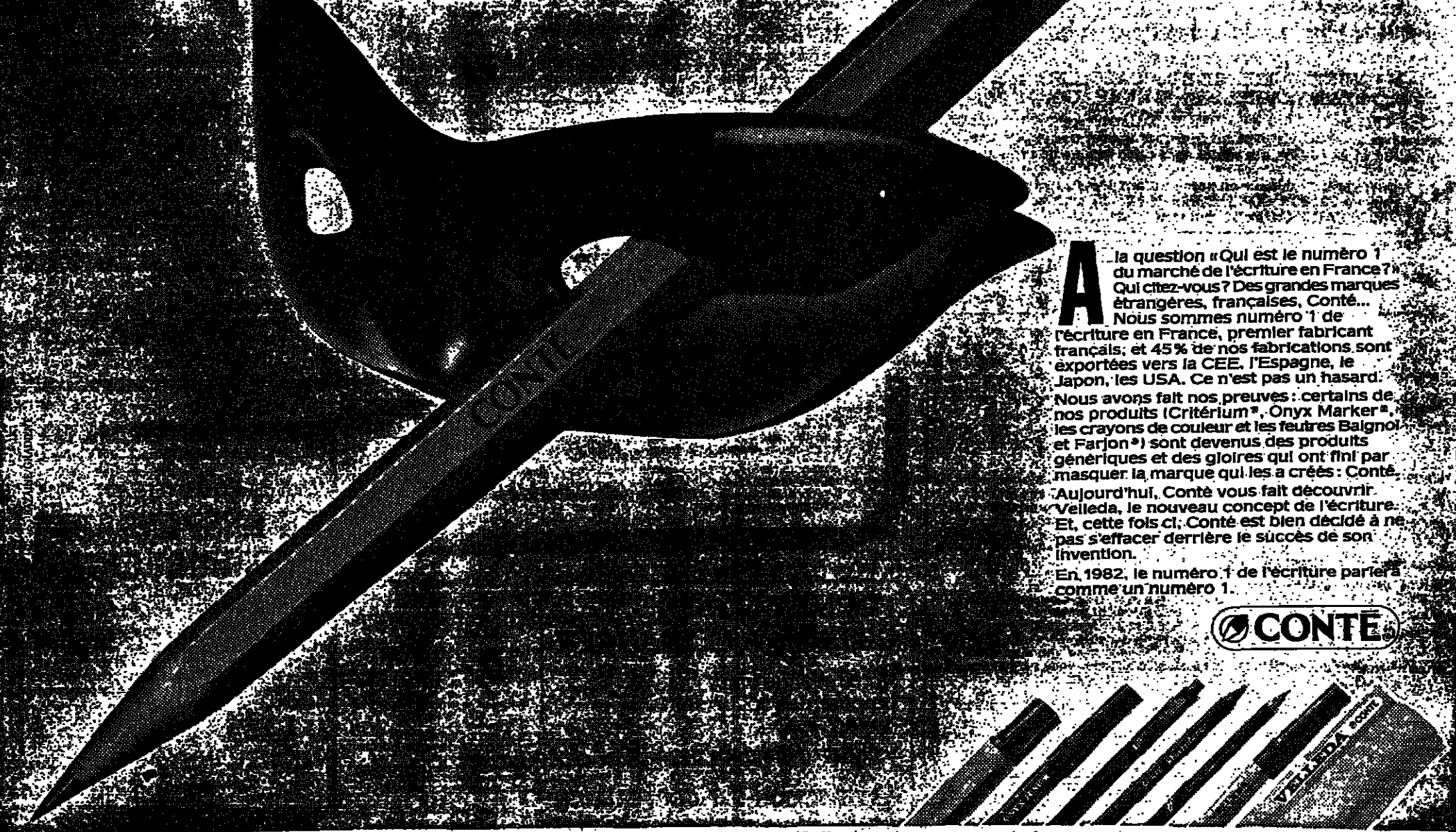
Claude JARDIN
SUPPLÉMENT À L'ÉCONOMIQUE DE XENOPHON. Essai sur le fondement et la mesure de l'économie, 228 pages 110 F

LA MONNAIE «NATURELLE». Recherches sur les relations entre énergie, nutrition, travail et monnaie, 72 pages 40 F

LA PHYSIOCRATIE RATIONNELLE AU SECOURS DU TIERS MONDE. Préface de Michel Cépède, 140 pages 55 F

Port compris, tous pays, voie ordinaire.
Cher l'éditeur : S.P. no 24, 13003 MARSEILLE CEDEX 7.

LE NUMERO UN FRANÇAIS SORT DE L'ANOMALIE.



La question « Qui est le numéro 1 du marché de l'écriture en France ? » Qui chez-vous ? Des grandes marques étrangères, françaises, Conté... Nous sommes numéro 1 de l'écriture en France, premier fabricant français, et 45 % de nos fabrications sont exportées vers la CEE, l'Espagne, le Japon, les USA. Ce n'est pas un hasard. Nous avons fait nos preuves : certains de nos produits (Critérium®, Onyx Marker®, les crayons de couleur et les feutres Baignol et Farjon®) sont devenus des produits génériques et des gloires qui ont fini par masquer la marque qui les a créés : Conté.

Aujourd'hui, Conté vous fait découvrir Velleda, le nouveau concept de l'écriture. Et, cette fois-ci, Conté est bien décidé à ne pas s'effacer derrière le succès de son invention.

En 1982, le numéro 1 de l'écriture portera comme un numéro 1.

CONTE

2^e CYCLE
ON DE PERSONNE

3^e CYCLE
AGEMENT AVANCÉ

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne TTC
DEMANDES D'EMPLOI	71,00	83,50
IMMOBILIER	21,00	24,70
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,84

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENGAGÉES	La ligne	La ligne TTC
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	21,00	24,70
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Descriptif selon surface ou nombre de positions



emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

Des spécialistes pour notre base de lancement Kourou - Guyane Française

Le Centre National d'Etudes Spatiales recrute pour le Centre Spatial Guyanais un ingénieur et des techniciens possédant les qualifications suivantes :

Agent technique rédacteur-planificateur.

Ce technicien sera chargé, au sein du Département Opérations de lancement, d'établir puis d'actualiser un **planning général des activités**, lors de chaque campagne de lancement.

De formation BTS ou DUT assortie d'une spécialisation planning, il possèdera une expérience de la transcription des différentes logiques d'opérations sous forme linéaire ou PERT, acquise dans un poste analogue. Une bonne connaissance de l'Anglais est indispensable (réf. M/11).

Contrôleur aérien technicien responsable logistique.

Ce technicien possèdera nécessairement une expérience de quelques années de **contrôle aérien** (Aviation Civile - Armée de l'Air). Il a donc une bonne maîtrise de la langue anglaise. Des connaissances en électromécanique seraient appréciées.

Il sera chargé de coordonner et d'activer les moyens logistiques du Centre Spatial Guyanais et les moyens aériens et maritimes nécessaires à certaines opérations dont il assurera le contrôle (réf. M/12).

Ingénieur Electricien

Adjoint au chef du département moyens techniques, il sera plus particulièrement chargé du fonctionnement et de la gestion des services climatisation, énergie et mécanique.

Nous souhaitons confier ce poste à un **ingénieur grande école** ayant acquis, au cours d'une expérience similaire, de **solides connaissances en électricité industrielle et climatisation**.

La réussite dans cette fonction implique de **réelles qualités de meneur d'hommes** ainsi qu'un sens opérationnel développé. La maîtrise de l'anglais est très souhaitable (réf. M/13).

Partir à Kourou avec le CNES...

- C'est aussi :
- Les contreparties financières de l'équipement
- Chaque année, 2 mois de congés avec Aller-Retour gratuit pour la métropole (pour vous et votre famille).
- La certitude d'être accueilli et intégré dans la vie guyanaise.
- L'assurance d'une carrière dans un des centres métropolitains du CNES, à l'issue du séjour à Kourou.



Ces postes nécessitent **esprit d'initiative et aptitude à travailler en équipe**. Si l'un d'entre-eux vous intéresse, adressez rapidement lettre manuscrite C.V. et prétentions au Centre National d'Etudes Spatiales - Service du Personnel - 129, Rue de l'Université - 75007 PARIS, en précisant la référence de la fonction choisie.

CHEF DE MISSION

Assistance technique industrielle

Dans le cadre d'un contrat d'assistance technique, un des premiers groupes industriels français est chargé d'assurer l'exploitation d'une unité de production (200 personnes) à Pointe Noire en République Populaire du Congo.

Le chef de cette mission, assisté d'une équipe de techniciens, est responsable sur place du bon déroulement des accords d'assistance, notamment sur les plans : technique, production, gestion et commercial. Il assure personnellement les relations avec les autorités congolaises.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé, de préférence de formation électromécanique, ayant de 5 à 10 ans d'expérience industrielle.

Cette affectation, assortie d'intéressantes conditions d'expatriation, permet un séjour en famille dans une agréable villa côtière.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 5212 AE à :

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO



ESO-European Southern Observatory

est une organisation inter-gouvernementale regroupant huit pays européens, concourant pour des recherches astronomiques dans l'hémisphère Austral. ESO travaille au moyen d'un observatoire situé à La Silla dans le désert d'Atacama au Chili. Il est équipé d'une série de télescopes optiques hautement sophistiqués et d'instruments du même type, construits selon les développements techniques les plus récents.

ESO recrute dans le domaine suivants (très exigeant mais riche en compensations) :

TECHNICIEN SUPERIEUR EN OPTIQUE

(BTS/DUT en France, Ing. grad. en Allemagne) réf. CTR1-21

pour son Département de soutien technique à la recherche situé au Chili. Son expérience ? Au moins 3 ans dans un laboratoire ou dans un atelier chargé du montage et du réglage d'instruments optiques. Avec une connaissance de base en physique. Et, de préférence une pratique ou une connaissance en électronique et/ou mécanique.

Son bilinguisme ? Une bonne connaissance de l'anglais est nécessaire.

Ses fonctions ? Préparer, avec un groupe de techniciens, les instruments astronomiques, l'alignement optique des 12 télescopes, le chargement de l'instrumentation auxiliaire, l'entretien préventif et les essais en laboratoire des détecteurs astronomiques.

La rémunération ? Elle dépendra de son expérience et de sa situation de famille. A titre d'exemple, pour un membre du personnel non-résident avec deux enfants à charge, la rémunération nette mensuelle exempte d'impôts sur le revenu ne sera pas inférieure à DM 5.500,-. De plus, parmi vos avantages figurent : une contribution aux frais d'études de vos enfants, le remboursement des frais de déménagement et d'installation, un plan d'assurance-pension et santé.

Les candidatures doivent être transmises en mentionnant la référence avant le 30 avril 1982 au Personnel Services, European Southern Observatory, Karl-Schwarzschild-Strasse 2, D-8046 Garching bei München, République Fédérale d'Allemagne. Tél. : (89) 320.06.216-8.

Si on ne peut donner une préférence aux ressortissants des pays membres de l'ESO, la Belgique, la Danemark, la République Fédérale d'Allemagne, la France, les Pays-Bas, la Suède, la Suisse et l'Italie, aucune nationalité n'est à priori exclue.

Importante Société d'Engineering

réalisant des ensembles industriels dans le monde entier recherche

RESIDENT MANAGER

Intégré au sein du service travaux vous effectuerez sur nos différents chantiers des missions de supervision et de coordination. Votre première tâche sera l'ARABIE SAOUDITE où vous aurez à assurer la direction d'une équipe de supervision pour la construction de centrales électriques (diesel-gaz) ainsi que des réseaux de transmission et de distribution. Par la suite nous vous confierons d'autres missions en France ou à l'étranger et nous vous offrirons une possibilité d'évolution au sein de la société.

Pour ce poste vous devez être impérativement ingénieur diplômé et posséder au minimum 10 ans d'expérience en réalisation de projets industriels.

Nous vous remercions d'adresser lettre de candidature et CV détaillé sous réf. 005 à Medias System 104, rue Racour 75002 Paris, en indiquant sous double enveloppe les noms des sociétés auxquelles vous ne voulez pas que soit transmis votre dossier.

FORMER NOS CLIENTS A L'ÉTRANGER

Notre groupe vous propose des opportunités de carrière

voir notre annonce page 33

THOMSON-CSF COOPERATION

CYPRUS INDUSTRIAL MINERALS CORP

GENT - BELGIUM

is seeking for a

REGIONAL

SALES MANAGER

for France.

Person will be travelling in the

Pulp and Paper, Rubber & Plastic, Paint & Ceramic industry all

over the country.

Requirements :

- fluent in English,

- technical/marketing degree

or experienced.

Applications for employment,

mentioning required salary,

should be addressed to

C.I.M.C.

Scheepstraat 2,

8000 GENT-Belgium.

LE GOUVERNEMENT MILITAIRE FRANÇAIS DE BERLIN

recrute pour

BERLIN-OUEST

CHEF DE CENTRE INFORMATIQUE

Équipé d'un siemens 7521, titulaire d'un diplôme d'enseignement supérieur en informatique et d'une expérience en matière de programmation.

LANGUE ALLEMANDE RECOMMANDÉE

Écrire avec curriculum vitae + prétentions à : MINISTÈRE DES RELATIONS EXTÉRIEURES DIVISION DE L'INFORMATIQUE 21 bis, rue La Pérouse 75775 PARIS CEDEX 14.

GROUPES ALIMENTAIRES INTERNATIONAUX

recherche

pour le CAMEROUN

UN RESPONSABLE COMMERCIAL

chargé d'animer, de gérer, de contrôler la force de vente d'une région et participer à sa formation.

Il doit être un homme de terrain, diplômé ESCE ayant au moins 5 ans d'expérience dans la vente et la distribution de produits de grande consommation au niveau détaillants et grossistes. Grande disponibilité requise.

Contrat expatrié - logement.

Adresser CV, photo et prétentions sous N° 8175

PARFRANCE Annonces

4 rue Robert Estienne

75008 Paris qui transmettra

GROUPES INTERNATIONAUX recherche pour l'une de ses Sociétés d'AFRIQUE NOIRE FRANCOPHONE UN CHEF DES VENTES EQUIPEMENT DE BUREAU

PHOTOCOPIEURS MACHINES A ECRIRE ET A CALCULER OFFSET/MOBILIER DE BUREAU

Diplômé ESC ou titulaire d'un BTS/DUT Commerce, le candidat retenu devra avoir acquis pendant quelques années une expérience d'animation et de gestion des ventes dans cette gamme de produits.

Envoyer C.V. détaillé en précisant rémunération souhaitée sous n° 29060 à CONTEXTE Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Très Importante Société Internationale de Travaux Publics

recherche pour l'une de ses implantations à l'étranger (Afrique, Moyen-Orient)

Responsable logistique

Le poste :

Vous aurez en charge la gestion complète de nos achats de matières premières (aciers et produits consommables divers).

Vous devrez superviser :

- les prévisions d'approvisionnement,
- les achats régionaux,
- le transit,
- le suivi des stocks,
- les inventaires permanents (système OCAI).

Votre profil :

Vous avez environ 35 ans et vous pouvez faire état d'une expérience d'au moins 10 ans, dont 5 acquises dans un poste de responsable des Achats ou de Gestionnaire de stocks dans le domaine du Génie Civil, des Travaux Publics ou des Transports (terre ou mer).

Vous êtes soit ingénieur orientation gestion, soit autodidacte possédant une très solide expérience. Homme de terrain rigoureux doté d'un bon esprit de synthèse, votre autorité naturelle vous permet de vous imposer avec fermeté et diplomatie.

Vous parlez couramment l'anglais.

Ce poste à l'étranger comporte de nombreux avantages liés à l'expatriation (statut familial, logement, voiture, etc.).

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous réf. 0295 à M. du Mazet, B.P. 186, 75062 Paris Cedex 02, qui transmettra.

emplois

INGENIEURS

ENVIRONNEMENT

DOUALA

Une Société Française à caractère industriel et commercial nous a cherché un responsable technique

Le poste est basé à Douala (Cameroun) et concerne la gestion technique d'une unité de production (200 personnes) dans une usine de fabrication de produits chimiques.

Le candidat devra être ingénieur diplômé, de préférence de formation chimique ou électromécanique, ayant de 5 à 10 ans d'expérience industrielle.

Cette affectation, assortie d'intéressantes conditions d'expatriation, permet un séjour en famille dans une agréable villa côtière.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 5212 AE à :

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

EGOR logo

EGOR INTERNATIONAL

8 rue de Berri - 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

GROUPE IMPORTANT RECHERCHE INGÉNIEURS INFORMATIENS

confirmés ou débutants pour ses centres informatiques et son réseau téléinformatique.

POSTES A POURVOIR :
ENVIRON UNE VINGTAINÉ
dont certains nécessitent une technicité de haut niveau.

Ecrire avec curriculum vitae sous N° 8083, « LE MONDE » Publicité,
Service Annonces Classées
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

Directeur administratif et financier fort potentiel

Aix en Provence

200 000 +

Nous sommes un groupe de Sociétés de Services, leader régional dans notre branche, en expansion rapide et régulière, effectifs 600 personnes, CA 110 millions.
Nous recherchons un Directeur Administratif et Financier de fort potentiel, pour créer ce poste. Rattaché au Directeur Général il fera partie du Comité de Direction, et sera responsable des Services Clients-Facturation ; Comptabilité ; Informatique ; Contentieux ; Services Généraux. Il participera, avec la Direction Générale, à la mise en place des différentes options financières du groupe et au contrôle de sa gestion. Il dirigera en direct 25 personnes.
Ce poste intéresse un candidat âgé d'environ 35 ans, diplômé HEC, ESSEC, Sup de Co, ou IEP, ayant une expérience confirmée et réussie d'au moins 5 à 10 ans à un poste de responsabilités, dans une moyenne entreprise bien structurée et informatisée, de préférence branche services ou société commerciale. Ce poste de confiance, qui comporte de belles perspectives d'évolution, concerne une personnalité affirmée, alliant la rigueur, l'efficacité à une très grande disponibilité.
Si vous êtes tenté par une entreprise dynamique, en pleine évolution, dans une des plus agréables régions de France, adressez lettre manuscrite et CV détaillé à D. de LARIVIERE qui étudiera votre dossier en toute discrétion s/réf. 11632/M, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204 Rond Point du Pont de Sèvres 92516 BOULOGNE CEDEX.

sélé
CEGOS



emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

DOUALA 240.000 + net

Une Société Camerounaise
à caractère international
nous a chargés de recruter pour elle un :

chef comptable

Ce cadre de haut niveau devra animer une équipe de vingt personnes. Il sera responsable de la comptabilité générale (clients, fournisseurs, bilan, comptes d'exploitation) ainsi que des déclarations sociales et fiscales. Dans le cadre d'une mission conseil extérieure, il participera à la mise en place d'une comptabilité analytique, à la redéfinition des procédures comptables et à la mise en place d'une comptabilité décentralisée dans les représentations de la Société à l'étranger.

Nous demandons pour ce poste 10 ans d'expérience en comptabilité dont au moins 5 ans dans une fonction similaire. Une formation supérieure (École de Commerce, DECS etc...) est indispensable.

A cette rémunération fort intéressante s'ajouteront d'autres avantages.

Veuillez envoyer votre C.V. en indiquant votre salaire actuel ainsi que votre numéro de téléphone à Marie-Jo MARTIAL, 6 avenue Marceau 75008 Paris, sous la référence M-134.

Important ENGINEERING
recherche

Pour BUREAU d'ETUDES

BAGDAD

RÉSEAU d'ADDITION D'EAU

UN INGÉNIEUR

GÉNIE CIVIL expérimenté

pour travaux

UN INGÉNIEUR

BÉTON ARMÉ, expérimenté

calculs structures,

chauffages, ventilation,

ANGLAIS indispensable.

POUR MAROC

ÉTUDE FACILITÉ

Aménagement hydro-agricole

UN INGÉNIEUR

GÉNIE RURAL ou formation

hydraulique, expérimenté.

Pour ces postes, ré. et

disponibilité rapide exigées.

Ad. C.V. à GESTION 2000

102, rue La Fayette,

75010 PARIS.

Téléphone au : 242-42-01.

COMPLEXE INDUSTRIEL ET MINIER

AU NIGER

recherche pour assurer

la scolarisation des enfants de ses agents expatriés

COUPLE

D'INSTITUTEURS

Titulaires du CAP et ayant une expérience de

quelques années dans l'enseignement primaire

en France.

Avantages sociaux liés à l'expatriation. Séjour

9 mois/congés 3 mois.

Ecrire avec C.V. explicite sous réf. CK/EP

CETAGEP 30, Av. Amiral Lemonnier

78180 MARLY LE ROI

CETAGEP

ARABIE SAOUDITE

recherche

pour assurer des responsabilités dans équipe de surveillance d'un très important chantier de construction d'habitations, à La Mecque : à l'intérieur d'une zone accessible aux seuls musulmans.

2 INGÉNIEURS DIPLOMÉS

- Expérience bâtiments ou V.R.D. ;
- Nationalité indifférente ;
- Langue anglaise obligatoire ;
- Disponible rapidement.

Ecrire sous n° T 032-530 M à

REGIE-PRESSE

85, bis rue Réaumur, 75002 PARIS.

Pour contrat longue durée.

S.S.C.I. FRANÇAISE

recherche

2 CHEFS DE PROJETS

NOUS DEMANDONS :

- 5 ans minimum d'expérience
- Informatique
- 3 ans de pratique du matériel
- CS-412, niveau 06
- Expérience de direction
- d'équipe et de liaison avec
- utilisateurs.
- Anglais courant.
- Libre rapidement.

NOUS OFFRONS :

- Salaire élevé selon expé-
- riences.
- Indemnité de dépaysement.
- Logement et voiture de fon-
- ction.

Env. C.V., photo et références à :

M. SAKA - Directeur du CAMPC

B.P. 878 - ABIDJAN 08 - R.C.I.

LES EMPLOIS

INTERNATIONAUX

Cette classifica-
tion permet aux
sociétés nationales
ou internationales
de faire publier
pour leur siège ou
leurs établisse-
ments situés hors
de France leurs
appels d'offres
d'emplois.

IMPORTANT BUREAU

D'INGENIERIE

recherche

INGENIEURS

CHEFS DE PROJETS

A L'EXPORTATION

Coordination d'études et responsabilité

d'exécution pour projets à caractère

équipements sophistiqués et industrie.

Expérience d'ingénieur généraliste TCE,

anglais nécessaire.

Lieu de travail : Nancy

Situation stable, larges possibilités d'évolution

offertes.

Ecrire avec C.V. photo et références à :

PIERRE LICHOU S.A.

16 rue Joseph Guérin

50119 QUÉBEC (Québec) Canada

THOMSON-CSF TELEPHONE

ÉTABLISSEMENT D'ORVAULT (44700)

Téléphone : (40) 76-31-95

recherche

INGÉNIEURS

ayant de préférence quelques années d'expérience

RÉF. : ANPE 2733

pour participer à l'étude, au développement et à la mise au

point de systèmes logiciels en temps réel de systèmes télé-

phoniques à commande numérique. Il est très souhaitable

que les candidats de formation école ingénieur soient famili-

ers des techniques et à la pratique des langages de pro-

grammeur (connaissance de l'assembleur et d'un langage

évolué).

Adressez C.V. détaillé avec n° téléphone souhaité à

SERNENC-ANPE 12, rue de Strasbourg,

44041 NANTES CEDEX. Téléphone : (40) 47-01-06.

Filiale d'un important groupe industriel français, nous fabriquons des systèmes de revêtements spécifiques à l'industrie et au bâtiment, nous recherchons pour la région Midi-Pyrénées un

Ingénieur de vente, chimiste

technicien confirmé et excellent vendeur

très autonome, aimant le terrain et la négociation mais sachant aussi préparer et organiser son action.

Missions :

- reprendre et développer la clientèle existante - Industrie, Bâtiment et Négoce - le C.A. actuel est de 2 millions 5 de Francs,
- rechercher de nouveaux marchés,
- participer au lancement des produits nouveaux,
- être à l'écoute des clients pour faire remonter l'information.

Pour réussir dans cette fonction, il est nécessaire d'avoir une expérience de quelques années dans un service d'assistance technique à la vente ou dans la vente de produits industriels. Connaissance de l'anglais appréciée. Rémunération : fixe important et intéressement. Voiture personnelle, Formation aux produits assurée tant à l'usine qu'au siège.

Les premiers entretiens auront lieu à Toulouse courant Avril.

Résidence : Toulouse ou proximité.

Adressez lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée s/réf. 73582/M à Mme CLERE, Tour Chenonceaux

204 Rond Point du Pont de Sèvres - 92516 BOULOGNE CEDEX.

sélé
CEGOS

RECRUTONS

POUR LE QATAR

DES INGÉNIEURS

EXPÉRIMENTÉS

En maintenance de missiles et équipements d'avions.

Anglais exigé.

Si intéressé, appeler le 551-90-71

poste 42 ou 85 de 9 heures à 14 heures.

Le CENTRE AFRICAIN et MAURICIEN

DE PERFECTIONNEMENT DES CADRES

(ABIDJAN)

recrute un

CHEF DE RECHERCHE

EN SCIENCES HUMAINES

de nationalité d'un des pays de l'O.C.A.M. pour partici-

per à une recherche sur les relations humaines dans les

entreprises africaines.

Adressez C.V. détaillé et candidature à

M. SAKA - Directeur du CAMPC

B.P. 878 - ABIDJAN 08 - R.C.I.

CHEF DE SERVICE
INFORMATIQUE

CHEF DE SERVICE
INFORMATIQUE

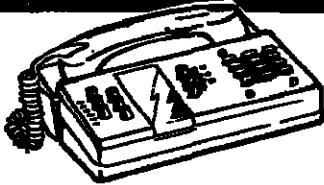
UN RESPONSABLE
COMMERCIAL



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Jeunes ingénieurs électroniciens

Un marché porteur, une société en expansion



Fabrication

Rattaché au Chef du département fabrication, cet ingénieur assurera le démarrage de la fabrication de nouveaux matériels électroniques en autocommunication et inter communication, en liaison avec les services « Etudes et Développement », « Méthodes » et « Contrôle qualité ».

De réelles possibilités d'évolution lui seront offertes.

En effet, la responsabilité d'un atelier de fabrication électronique sous tous ses aspects (technique, organisation, personnel) sera rapidement confiée à un candidat de valeur. (Réf. M/2361).

Vous êtes intéressé, adressez lettre manuscrite C.V., photo et prétentions à TPL - Service du personnel - B.P. 89 - 28200 CHATEAUDUN, en précisant la référence du poste de votre choix.

Méthodes de test

Après une formation spécifique aux méthodes de test, ce jeune ingénieur élaborera notre politique de test pour l'ensemble de nos produits autocom et intercom électroniques. Poussant s'appuyer sur une équipe compétente en conception et réalisation des bancs de test, il proposera des moyens et en étudiera la rentabilité. (Réf. M/2341).

Ces deux postes à pourvoir à Châteaudun (bord de Loire, 130 km S-Ode Paris) sont l'occasion pour vous d'acquiescer ou de confirmer une qualification au sein d'un groupe leader tout en préservant une certaine qualité de vie.

PICART LEBAS
MATÉRIELS TÉLÉPHONIQUES ET TÉLÉMATIQUES



MERLIN GERIN

14.000 personnes, recherche

DES INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Ingénieurs électricien, électronicien, généralistes, ils visitent une clientèle d'entreprises, d'administrations, d'installateurs, de prescripteurs. Selon les postes, ils sont spécialisés par type de produits ou de clientèle. Ces postes s'adressent à des ingénieurs diplômés, ayant acquis leur première expérience dans un secteur d'activité proche du nôtre.

Postes à Paris, Bordeaux.

Reference GDL169

DES PROMOTEURS DEBUTANTS

Ingénieurs débutants, ils assurent la promotion des produits basse tension (poste à Paris) ou d'automates programmables (postes à Nantes) auprès d'une clientèle très diversifiée.

Ces postes sont rapidement évolutifs.

Reference GDL170

Ecrire avec C.V. + prétentions suivant référence à MERLIN GERIN Service GCE 38050 GRENOBLE Cedex.



CRÉDIT AGRICOLE

LA CAISSE RÉGIONALE DU CRÉDIT AGRICOLE MUTUEL DU SUD-EST (2.100 employés et cadres - 227 agences bancaires sur la Région Rhône-Alpes) recherche pour son Siège Social LYON (9^e)

DÉPARTEMENT INFORMATIQUE

UN HOMME SYSTÈME

(Réf. 827)
Installation, maintenance et promotion de logiciels de base (IBM 3033 - MYS - IMS)
Complément de formation assuré.

UN HOMME RÉSEAU TÉLÉTRAITEMENT

(Réf. 826)
Ordonnancement, installation et maintenance de 200 bureaux en T.P.

Adresser curriculum vitae, prétentions, photo : C.R.C.A.M. du SUD-EST, 2, rue de la Claire - B.P. 9156 LYON 09 69263 LYON CEDEX 01.

2 cadres disponibles et motivés pour évoluer dans entreprise efficace et exigeante !

Marseille

PMI performante, nous avons augmenté notre C.A. de + 40% en 1981. Nous sommes le leader régional en alimentation stabilisée et en électro-technique. Ce créneau porteur et original nous conduit à reorganiser et redéfinir nos besoins en encadrement. Aussi nous recherchons pour notre siège de Marseille :

Ingénieur commercial 180 - 200 000 F an

De formation Ingénieur ou BTS électricité, le candidat recherche devra justifier d'une expérience de quelques années en Onduleur et/ou en alimentation stabilisée. De plus un passage en S.A.V. ou en plateforme serait un atout complémentaire. Ayant le goût des contacts, il démontrera des aptitudes pour la négociation commerciale à haut niveau. Après une période de formation de 6 mois, il répondra de sa réussite par l'atteinte d'objectifs.

Connaissant l'Anglais, il devra effectuer de courts déplacements en France et à l'étranger. Véhicule de Société (rel. IC LM).

Chef de Service administratif et comptable 100 - 120 000 F an

De formation comptable, le candidat recherché aura une expérience de gestion administrative. Nous souhaitons lui confier la responsabilité d'un service de 10 personnes, aussi, un acquis dans le domaine social serait un atout complémentaire. (rel. C.S.A.C. LM)

Ces 2 créations de poste sont à pourvoir rapidement. Les candidats sélectionnés seront reçus à Paris et Marseille.

Veillez adresser votre dossier de candidature, lettre manuscrite, C.V. + photo à notre Conseil en précisant la référence du poste.

Claude GERON
Conseil en Recrutement
7 rue du Saun 30700 UZES



LA CELLULOSE DU PIN

Premier producteur français de pâtes et papier (filiale Saint-Gobain) recherche pour son usine pilote de Facture (600 personnes) près d'Arcachon

Adjoint au Chef de Service

Energie et Régénération des Produits (Ingénieur thermicien ou chimiste de préférence)

Les installations comportent 4 chaudières (au total 300 T/H de vapeur à 450 degrés), plusieurs turbomachines et un atelier de traitement des produits minéraux.

Ce poste comporte des responsabilités d'encadrement (6 AM et 60 professionnels), de gestion de production et de recherche d'améliorations de procédés.

Nous cherchons un homme de terrain dynamique, ayant déjà au moins 5 ans d'expérience industrielle.

Evolution de carrière possible.

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et salaire actuel) à notre Conseil sous la réf. CPVLM.



Raymond Poulain Consultants
57, avenue de Suffren 75007 PARIS

VALLE D'ÉCHIROLLES
40.000 HABITANTS
BANLIEUE DE GRENOBLE

RECRUTE

1 REDACTEUR chargé des Affaires Foncières. Connaissances et expérience souhaitées dans les domaines de l'Urbanisme et du Droit Immobilier.

Inscription sur liste d'aptitude des Rédacteurs exigée.

1 REDACTEUR chargé des Relations avec les Associations et des implantations d'entreprises. Qualités de contact, de communication, aptitude à la coordination requises pour répondre aux nombreuses sollicitations émanant des associations sur les questions du Cadre de Vie et de l'Urbanisme.

Inscription sur liste d'aptitude des Rédacteurs exigée.

1 Chargé des Affaires Jeunesse, Emploi, Formation. Capacité d'initiative et de coordination requises pour organiser et animer structures d'accueil, d'orientation et de formation des jeunes à la recherche d'un emploi. Niveau Attaché ou équivalent.

Adresser lettre de candidature à M. le Maire d'ÉCHIROLLES, Hôtel de Ville, B.P. 245, 38433 ÉCHIROLLES CEDEX.

L.N.R.A. (Puy-de-Dôme) recherche ingénieur ou MIAGE. - Utilisation Mini 6. - Conception et réalisation d'applications électroniques dans recherches agronomiques. Salaire brut annuel : 91.000 F. Env. C.V. à L.N.R.A., Theix, BP LEROUX, 63110 Besennot.

SOCIÉTÉ DE BESANÇON
poursuivant son EXPANSION

recherche

SON FUTUR RESPONSABLE ADJOINT au DIRECTEUR FINANCIER

- Candidat de valeur.
- de FORMATION SUPÉRIEURE EN GESTION FINANCIÈRE et COMPTABILITÉ.
- Ayant une EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE COMPTABLE et FINANCIÈRE.
- Capable de « PRENDRE EN MAIN » la COMPTABILITÉ ANALYTIQUE et la COMPTABILITÉ BUDGÉTAIRE (écarts, analyse des écarts, solutions, prévisions).
- Capable de DIRIGER, GUIDER UNE ÉQUIPE.
- Vouloir faire une carrière professionnelle.

POSTE A POURVOIR RAPIDEMENT

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo d'identité récente + rémunération brute mensuelle à :

ers
ENVIRONNEMENT ET RELATIONS SOCIALES
LE MERCURE
13, av. Albert-Jer - 21000 DIJON
TEL. (03) 43-02-10

TRÈS IMPORTANTE SOCIÉTÉ
DE TUYAUTERIE ET CHAUDRONNERIE INDUSTRIELLES

RECHERCHE

INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

débutant ou ayant quelques années d'expérience pour son département tuyauterie.

Le candidat, de formation grandes écoles de préférence, sera formé si nécessaire à la spécialité, puis se verra confié le suivi d'affaires complètes.

De réelles possibilités de promotion pourront lui être offertes.

La connaissance de l'anglais et/ou de l'allemand constitue un atout certain.

Le poste à pourvoir est à NANCY.

Adresser curriculum vitae avec photo et prétentions sous n° 222.0956 M à : RÉGIE PRESSE - 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS, qui transmettra.

DIRECTEUR DE L'ORGANISATION
ET DE L'INFORMATIQUE

recherche

COLLABORATEURS DE HAUT NIVEAU

Faire offre détaillée avec curriculum vitae sous n° 8082. « LE MONDE » Publiée, Service Annonces Classées - 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ
fabricant d'outillage électrique
recherche :
un ingénieur cadre
responsable administration commerciale
expéditions et magasins

PONT DE ROIDE (DOUBS)

La distribution de nos produits de grande consommation nécessite une organisation rationnelle, fiable et dynamique de l'Administration Commerciale et du couple «Magasin-Expédition».

Le cadre recherché aura pour mission de diriger cet ensemble (40 personnes).

Il devra :

- rapidement faire face aux demandes d'une clientèle très organisée et exigeante, en imaginant et mettant en place une exploitation rationnelle et efficiente du magasin actuel.
- ensuite simplifier et fiabiliser les procédures administratives (implantations à rationaliser, informatisation...).

Cette mission d'environ 2 ans pourrait déboucher sur un poste COMMERCIAL ou de PRODUCTION.



Envoyer C.V., photo et prétentions à No 29824 à CONDESSE Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Nous concevons et commercialisons
du petit électroménager et
nous recherchons un

INGÉNIEUR A.M. ou équivalent

CARACTÉRISTIQUES :

- 30 ans environ
- connaissances en petit électroménager et en moteur électrique asynchrone/universel, électronique de base.

FONCTIONS :

- Responsable de la Production, il aura :
 - le souci de la rentabilité
 - les sens de l'ordre et du commandement
 - à effectuer la liaison technique avec les fournisseurs.

Poste à pourvoir en SAONE & LOIRE

Adresser C.V., photo et prétentions ss réf. 7298/L à CONDESSE Publicité 74, rue Béchevelin 69363 LYON Cedex 07, qui tr.

RECHERCHES PERSONNELLES



emplois

PHILIPS

ingénieur commercial

recherche

Ingénieurs électricien, électronicien, généralistes, ils visitent une clientèle d'entreprises, d'administrations, d'installateurs, de prescripteurs. Selon les postes, ils sont spécialisés par type de produits ou de clientèle. Ces postes s'adressent à des ingénieurs diplômés, ayant acquis leur première expérience dans un secteur d'activité proche du nôtre.

Postes à Paris, Bordeaux.

Reference GDL169

DES PROMOTEURS DEBUTANTS

Ingénieurs débutants, ils assurent la promotion des produits basse tension (poste à Paris) ou d'automates programmables (postes à Nantes) auprès d'une clientèle très diversifiée.

Ces postes sont rapidement évolutifs.

Reference GDL170

Ecrire avec C.V. + prétentions suivant référence à MERLIN GERIN Service GCE 38050 GRENOBLE Cedex.



ALSTHOM ATLANTIQUE

recherche

Ingénieurs électricien, électronicien, généralistes, ils visitent une clientèle d'entreprises, d'administrations, d'installateurs, de prescripteurs. Selon les postes, ils sont spécialisés par type de produits ou de clientèle. Ces postes s'adressent à des ingénieurs diplômés, ayant acquis leur première expérience dans un secteur d'activité proche du nôtre.

Postes à Paris, Bordeaux.

Reference GDL169

DES PROMOTEURS DEBUTANTS

Ingénieurs débutants, ils assurent la promotion des produits basse tension (poste à Paris) ou d'automates programmables (postes à Nantes) auprès d'une clientèle très diversifiée.

Ces postes sont rapidement évolutifs.

Reference GDL170

Ecrire avec C.V. + prétentions suivant référence à MERLIN GERIN Service GCE 38050 GRENOBLE Cedex.



Service Méthode

INGÉNIEUR MÉT

DE FORMATION MÉCA

une expérience de 2 à 5

ans en fabrication mécanique

et l'aptitude à un ingénieur

en la connaissance pour les

matériaux, implantations, O

Service Entretien

INGÉNIEUR ÉLECTRON

ou MÉCANO

EXPÉRIENCE D'ÉTAT

une expérience de 2 à 5

ans en fabrication mécanique

et l'aptitude à un ingénieur

en la connaissance pour les

matériaux, implantations, O

Service Entretien

INGÉNIEUR ÉLECTRON

ou MÉCANO

EXPÉRIENCE D'ÉTAT

une expérience de 2 à 5

ans en fabrication mécanique

et l'aptitude à un ingénieur

en la connaissance pour les

matériaux, implantations, O

Service Entretien

INGÉNIEUR ÉLECTRON

ou MÉCANO

EXPÉRIENCE D'ÉTAT

une expérience de 2 à 5

ans en fabrication mécanique

et l'aptitude à un ingénieur

en la connaissance pour les

matériaux, implantations, O

Service Entretien

INGÉNIEUR ÉLECTRON

ou MÉCANO

EXPÉRIENCE D'ÉTAT

une expérience de 2 à 5

ans en fabrication mécanique

et l'aptitude à un ingénieur

en la connaissance pour les

matériaux, implantations, O

Service Entretien

INGÉNIEUR ÉLECTRON

ou MÉCANO

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

PHILIPS

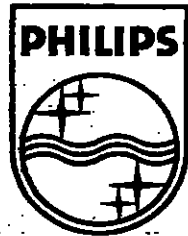
Data Systems

recherche pour son agence de LYON

ingénieurs commerciaux

CONFIRMES

Dans la vente :
- de systèmes de gestion multipostes
- de systèmes transactionnels multiapplications.
Rémunération attractive liée à la valeur personnelle et aux résultats obtenus.



Adresser CV manuscrit à
Monsieur Joël AGNESE
PHILIPS DATA SYSTEMS
25, avenue des Sources - BP 34
69261 LYON CEDEX 01

ALSTHOM ATLANTIQUE

appareillage moyenne tension
DELLE - ALSTHOM

MACON
recherche

SERVICE METHODES : INGENIEUR METHODES DE FORMATION MECANIQUE

Ayant si possible une expérience de 3 à 4 ans dans un Service Méthodes ou à défaut en Fabrication Mécanique...
Ce poste évolutif s'adresse à un Ingénieur dont la mission consistera à apporter sa compétence pour les questions de Méthodes Générales (Investissements, Implantations, Organisation de la Fabrication...)
Réf. RA-148

SERVICE ENTRETIEN : INGENIEUR ELECTROMECHANICIEN ou MECANICIEN (DIPLOME D'ETAT)

Première expérience dans un Service Entretien pour un poste de Chef de Service Entretien, comportant un important Secteur Travaux Neufs en forte expansion.
Des capacités de commandement et d'animation de Groupes sont souhaitées.
Réf. RA 164
Envoyer CV, photo et prétentions en indiquant la référence choisie sur l'enveloppe à ALSTHOM ATLANTIQUE - Monsieur le Chef du Personnel - BP 528 - 71010 MACON.

GROUPE BANCAIRE ALSACE

EMBAUCHE

INFORMATIENS PROJETS

POSTES A POURVOIR :

- Ingénieurs Système MVS.
- Ingénieurs informaticiens confirmés.
- Analystes programmeurs avec expérience.
- Informaticiens débutants (formation supérieure d'ingénieurs ou FAC).

Envoyer curr. vitae avec prétentions sous N° 8081, • LE MONDE • Pub., Service Annonces Classées 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

CHEF DE PROJET

Important Organisme de Promotion Immobilière à caractère social (effectif 60) veut confier ce poste à un informaticien expérimenté, âgé de 28 ans minimum, de formation I.U.T. ou équivalent, ayant programmé en COBOL. Dépendant du chef de service informatique, il sera chargé :
• de le seconder pour l'étude de nouvelles applications dans le cadre de la mise en place d'un réseau de télétraitement (NCR 84/10),
• d'assurer son interm en cas d'absence.
Une expérience similaire acquise dans un organisme de promotion immobilière ou financier constituerait un atout.
La connaissance des bases de données serait appréciée.
Résidence : Métropole Nord.
Les candidatures seront examinées avec discrétion et doivent être adressées avec photo et prétentions sous la référence 2804 M à Danielle Jalbert.

CORT

65 avenue Kléber 75116 PARIS

MEMBRE DES SYNTIC

220.000 F.

La Direction Générale d'un Groupe Industriel Français 4500 personnes, Leader Européen dans sa spécialité, dans le cadre de son développement crée un poste de

DIRECTEUR D'USINE

pour la nouvelle unité de production située à 200 km au Nord de Paris
- HOMME DE CONTACT et ANIMATEUR D'USINES, à la responsabilité totale du personnel (150 personnes dont 5 cadres).
- HOMME DE TERRAIN et DE METHODES, il est en route de nouvelles chaînes de production.
- HOMME DE GESTION, il est responsable d'un budget (matières, salaires, énergie) et de la réalisation des fabrications au rythme quotidien, qualité, coûts et délais.
Ce poste concerne à 50% l'INGENIEUR DIPLOME (ARTS et METIERS INAM ou EQUIVALENT), de 30 ans minimum, ayant au moins 5 ans d'expérience dans la responsabilité de problèmes de production dans la fabrication de la mécanique et autres fins.
Les ingénieurs intéressés envoient leur dossier de candidature sous référence 15 M à



Elisabeth FRENCH
Cabinet de Psychologie Industrielle
17, rue Mirabeau - 75016 PARIS
qui garantit toute discrétion

DIRECTEUR D'USINE

La Société est l'une des composantes d'un Important Groupe Français possédant des filiales en France et à l'étranger, spécialisée dans la fabrication de produits chimiques à usage industriel. En prévision des prochains départs à la retraite de ses Directeurs d'usines, elle recherche un Ingénieur Généraliste (ECP, ENSAM, HEI, IDN ou similaire). Après une période de formation et d'adaptation dans les autres unités de production du Groupe et dans les usines de la Société, le cadre recruté pourra prendre la direction d'un établissement dont l'effectif est voisin de 250 personnes. Optimum 42ans. Logement possible. Rémunération de début 260.000F.
Adresser CV détaillé s/réf. 222/02M à
22 rue St Augustin 75002 PARIS

Promodès

17 400 personnes en France
1^{er} grossiste multibénéficiaire en Europe
souhaite intégrer, pour développer son Centre de Recrutement-Formation-Conseil

Responsable Recrutement- Formation

Lieu de résidence : Caen.

- Le candidat retenu devra être capable rapidement :
- de (co) animer des séminaires dans le domaine des relations humaines et des communications (Cadres et Médiats);
 - de conduire des actions complètes de recrutement de cadres de la distribution (entreprises et magasins);
 - Une formation supérieure en psychologie sociale ou industrielle est nécessaire.
 - Une expérience d'au moins 2 ou 3 ans en Formation ou en Recrutement, acquise en entreprise ou en cabinet, est indispensable.
 - Ce poste offre l'avantage d'un travail autonome dans le cadre d'une petite équipe au service d'un groupe puissant et en rapide expansion (8000 personnes en 1976, plus du double en 1981).
 - Une évolution est possible dans la fonction personnelle, au sein du groupe.

Si vous êtes intéressés, adressez CV, photo et prétentions, sous réf. 2MM2AM, Paul PERIVIER

Interactions
Recrutement-Formation-Conseil
Groupe Promodès
Place de la Mare - 14000 CAEN

Réponse garantie. Discrétion assurée.

Jeunes diplômés AM, INSA, ENSI

Important groupe industriel leader sur son marché
700 personnes 350 Millions de C.A.
recrute pour son unité de production située en VENDEE

JEUNES INGENIEURS débutants ou presque

Après formation et adaptation, ces jeunes diplômés AM, INSA, ENSI ou équivalent, se verront confier des responsabilités dans le domaine de la production.

Adresser CV manuscrit, photo et prétentions à :

sfdt

Direction du Personnel
87X 85002 LA ROCHE
SUR YON Cedex

ORGANISME PROFESSIONNEL

recherche

UN SPÉCIALISTE AUDIO-VISUEL

- Conception et réalisation de documents audio-visuels, tous médias.
- Relations avec utilisateurs du milieu agricole et rural.
- Expérience professionnelle.

Adresser curriculum vitae + photo + prétentions à :
INPAR - 65, rue de Sèze-Brière, 35042 RENNES CEDEX.

Pour faire impression dans le SUD-OUEST :

UN CHEF DE PROJET

Le grand quotidien régional recherche un homme de développement.

- Il prendra en charge les applications de l'imprimerie : La conception et la mise en place des logiciels, l'intégration système, les outils d'exploitation et la conception d'une base de données.
- Il apportera sa créativité aux nouveaux projets d'informatisation :
• De la rédaction.
• De l'expédition.
• Des agences décentralisées.

Ce poste situé à BORDEAUX attend un diplômé de l'enseignement supérieur expérimenté de préférence sur DEC PDP 11.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 1564 B ou téléphoner au 359.13.82 à : Anès CHAUVIN

EGOR INFORMATIQUE
8 rue de Berri 75008 Paris.

egor

PARIS LYON MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

Établissement Industriel de 2500 personnes

SAVOIE

ANIMER LES RELATIONS SOCIALES

Cette Société (5500 personnes, 3 Milliards de francs de C.A.) est la filiale d'un des premiers groupes industriels français. Elle se situe parmi les toutes premières de son secteur d'activité et connaît un développement constant.
Pour la plus importante de ses usines, nous recherchons le poste d'Adjoint au chef du personnel.
Dans le cadre d'une large délégation, sa mission couvrira dans l'établissement tous les aspects de l'animation des relations humaines. Il assiste et conseille dans ce domaine, les hiérarchies opérationnelles. Il assure les relations avec les représentants du personnel. Il détermine la politique d'information interne. Il est enfin responsable de la gestion des carrières.
Nous souhaitons rencontrer un professionnel de la fonction personnel, de formation supérieure scientifique ou gestion (Sciences po, droit, école d'ingénieur), il a au moins cinq années d'expérience et une partie de celle-ci s'est déroulée dans des fonctions opérationnelles.
Il est fondamentalement motivé par l'aspect relationnel de la fonction.
Les conditions offertes, le niveau de rémunération très attractif et les perspectives d'évolution de carrière sont de nature à motiver un candidat de valeur.
Pour informations complémentaires, écrire sous référence M 14477 H à

EGOR INDUSTRIE
8 rue de Berri 75008 Paris.

egor

PARIS LYON MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

Établissement Industriel de 2500 personnes SAVOIE

ASSISTANT GESTION DU PERSONNEL

Cette Société (5500 personnes, 3 Milliards de Francs de C.A.) est la filiale d'un des premiers groupes industriels français. Elle se situe parmi les toutes premières de son secteur d'activité et connaît un développement constant.
Pour la plus importante de ses usines, nous recherchons un Assistant chargé de la gestion du Personnel. Au sein du Groupe Personnel de l'établissement, sa mission est double. Il développe et organise l'ensemble des moyens nécessaires à une meilleure gestion prévisionnelle du potentiel humain de l'usine (gestion des carrières, recrutement, etc.). Il assure la mise en œuvre sur le terrain de la politique d'information de l'établissement.
Nous souhaitons rencontrer un Jeune professionnel de la fonction personnel, de formation supérieure (Sciences Po, Droit, etc.). Après quelques années passées dans l'administration du personnel, il souhaite aujourd'hui élargir ses fonctions dans les domaines proposés.
Les conditions offertes et les perspectives de carrière dans la Société ou dans le groupe sont de nature à motiver une personnalité de valeur.
Pour informations complémentaires, écrire sous référence M 14477 G à

EGOR INDUSTRIE
8 rue de Berri 75008 Paris.

egor

PARIS LYON MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

COGNAC

INGENIEUR RESPONSABLE DES SERVICES TECHNIQUES

Cette Société (1200 personnes, 800 Millions de francs de C.A.) étudie, fabrique et commercialise une gamme très complète de produits destinés au second œuvre bâtiment. Leader sur son marché, elle connaît une croissance exceptionnelle.
Pour son usine de COGNAC (200 personnes) nous proposons le poste d'Ingénieur Responsable des services techniques, groupant l'entretien, les travaux neufs et le bureau d'études. À la tête de 25 personnes, il assure une double mission : la maintenance électrique et mécanique des chaînes de fabrication (entièrement automatisées) et l'étude et la réalisation des développements techniques et des investissements sur l'ensemble de l'outil de fabrication. Il sera amené par la suite à occuper des responsabilités élargies en production et en gestion.

Nous souhaitons rencontrer un Ingénieur électromécanicien de formation supérieure (A et M, INSA, etc.). Il a impérativement quelques années d'expérience opérationnelle dans un poste de nature similaire.
Les conditions offertes et les perspectives de carrière très concrètes dans le Groupe sont de nature à motiver une personnalité de valeur.

Pour informations complémentaires, écrire sous référence M 14600 C à

EGOR INDUSTRIE
8 rue de Berri 75008 Paris.

egor

PARIS LYON MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO

BANQUE HERVET

recherche
pour sa succursale d'ORLEANS

EXPLOITANT Classe V chargé clientèle entreprises

Sa première expérience professionnelle de 2 à 4 années dans cette fonction s'appuie sur un diplôme de l'enseignement supérieur.

Si vous correspondez à ce profil, adressez lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions à la Direction du Personnel de la BANQUE HERVET, 127, Avenue Charles de Gaulle, 92201 NEUILLY-S/SEINE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

JEUNE CADRE ADMINISTRATIF

Un Généraliste avec plusieurs cordes à son arc.

LYON
HF
 Bien sûr, vous êtes diplômé d'études supérieures de gestion (Sciences P.O., ESC...), une expérience de 3 à 4 ans en entreprise comme adjoint de directeur administratif et financier ou d'un secrétaire général vous a permis de vous familiariser à ces fonctions administratives, comptables, financières et juridiques. Pragmatique, vous êtes persuadé que la gestion passe aussi par la résolution de problèmes concrets. Enfin, si vous êtes en plus un homme de dialogue capable de négocier avec des interlocuteurs variés : administrations, collectivités locales... vous intéressez notre Directeur Général adjoint qui fera de vous son attaché de direction. Les missions diverses qui vous seront confiées vous permettront de découvrir notre métier, celui de la construction et de la gestion d'immeubles. A moyen terme, cette formation doit vous permettre d'accéder à la responsabilité d'un service opérationnel. Si cette perspective de carrière vous intéresse, merci d'envoyer votre dossier de candidature, sous réf. 682 M, en précisant votre rémunération actuelle à notre conseil à l'attention de Jacques LEFEBVRE qui traitera confidentiellement votre dossier.

ALGOE 9 bis route de Champagne
 69130 Ecully
 Membre de Syntec

GRUPE PHARMACEUTIQUE FRANÇAIS DIVERSIFIE

1.100 Personnes - + 20 à 25 % C.A./an

renforce ses structures et recherche :

Cadre Service Méthodes

- Formation E.N.I. ou équivalent ;
- Expérience 2 à 5 ans en Industrie (Atelier de Production ou Service Méthodes) ;
- Créatif, critique, habilité aux contacts humains et sachant travailler en équipe.

Une formation spéciale lui sera assurée sur le tas pendant 6 mois.

Jeune Cadre Export

- Formation E.S.C. ou similaire ;
- Expérience 2 à 5 ans dans la vente, de préférence à l'export ;
- Anglais courant indispensable, Allemand souhaité ;
- Déplacements fréquents.

Ces deux postes sont à pourvoir en province (ville universitaire).

Envoyer CV, photo et prétentions, sous référence 19153 sur enveloppe, à :
JEAN REGNIER PUBLICITE
 39, rue de l'Arcade - 75008 PARIS, qui transmettra.

jeune chef fabrication

Industrie chimique Sud Ouest

Cette entreprise de fabrication de produits chimiques (110 pers.) crée un poste d'adjoint au chef de fabrication. Sa mission sera d'aider à la bonne réalisation des programmes de fabrication par une gestion rigoureuse du personnel, du matériel et des produits.

Ce poste évoluera rapidement vers la responsabilité totale de la fabrication. Nous recherchons donc un ingénieur chimiste Grande Ecole, âgé d'environ 28 ans, ayant une expérience d'au moins 2 ans en fabrication dans un secteur similaire ou proche. Connaissances souhaitées en gestion et en informatique. Poste très évolutif pour candidat de valeur.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite sous la référence 8030/M à A. BIEBUYCK, Sema Sélection : 54 bis, rue d'Alsace 31000 TOULOUSE

sema selection

Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse



REXROTH-SIGMA

1^{re} Société européenne d'hydraulique

LYON

responsable asservissements électroniques

Vous êtes ingénieur (AM, INSA, ESME...) et vous avez une expérience des automatismes et des asservissements. Mécanisme, vous connaissez ou pouvez assimiler la technologie de l'hydraulique, domaine que nous maîtrisons parfaitement au niveau international. Electronicien, vous connaissez les circuits analogiques, peut-être même les circuits numériques et les microprocesseurs. Nous sommes prêts à vous confier la cellule "asservissements électroniques" et à assurer votre formation ou qui peut prendre un an. Vous collaborerez avec nos ingénieurs commerciaux qui vous demanderont de concevoir et de réaliser ces asservissements à la tête d'une équipe. Vous serez responsable de A à Z, y compris de la mise en route. Donc de nombreux contacts avec les clients, les fournisseurs, les sous-traitants et avec les usines allemandes du groupe. Vous parlerez allemand ou, grâce à de bonnes bases, vous pourrez progresser rapidement. C'est une des conditions d'évolution de votre carrière.



Merci d'envoyer votre dossier de candidature (vos atouts et vos attentes, CV, salaire actuel et souhaité), sous réf. LYU1 à Grand SCHNEIDER, 55, montée de Choulans 69322 LYON Cedex 1.

Société implantée en BOURGOGNE et spécialisée dans l'électronique de pointe, crée son service informatique et recherche un

RESPONSABLE D'EXPLOITATION INFORMATIQUE

Ses connaissances :
 - Matériel IBM 370 ou 4331 - Système D.O.S./V.S.E. - Système C.I.C.S. - D.L.I. - Réseau télé-traitement en local - Copies appropriées - Anglais technique

Ses missions :
 Dès le départ il sera chargé de toute l'installation :
 - mise en place de la salle et de l'organisation - gestion de l'exploitation et du réseau de terminaux - contacts avec service interne et constructeur - achats de petit matériel - diagnostic de pannes applications et système - écriture éventuelle de petits programmes.

Quelle que soit sa formation, ce poste s'adresse à un homme de terrain chevronné, fortement motivé par la création d'un centre et l'évolution du télé-traitement dans les 5 à 10 ans à venir.

Nous vous remercions d'adresser vos lettres manuscrites, C.V., photo et prétentions sous réf. 14.17 à notre Conseil
JEAN PIERRE PORNET - 56 rue de Sully - 69006 LYON.
 (Discrétion assurée).



CONTROLEUR DE GESTION DE PRODUCTION

BRETAGNE F 180000 ±

La filiale française d'un puissant groupe américain recherche un VÉRITABLE PROFESSIONNEL DE LA COMPTABILITE INDUSTRIELLE.

La fonction consiste à : concevoir, mettre en place et développer l'efficacité des procédures de comptabilité analytique à l'aide de moyens informatiques ; analyser et contrôler les coûts de fabrication ; participer à l'établissement des prix de revient ; contrôler et valider les inventaires.

Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 30 ans maximum, possédant consciemment l'anglais, de formation comptable supérieure, autonome, capable de "mettre la main à la pâte", ayant acquis au moins cinq années d'expérience de la comptabilité analytique en milieu industriel à l'aide de systèmes mécanisés.

La rémunération sera négociée autour de F 180000 par an.

Adresser dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (retournée) et prétentions sous référence 21.425-M à
CLA RECRUTEMENT,
 11, av. Delacoste 75008 Paris.



LA CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE DE L'ARDECHE, recherche

Organisateur Expérimenté

- titulaire d'un diplôme d'enseignement supérieur gestion et organisation (DUT - C.N.A.M.)
- ayant du goût pour la recherche de solutions
- aptitude au changement, esprit d'équipe et de synthèse.

Expérience en organisation administrative Bonne culture informatique Connaissances bancaires souhaitées.

Lieu de travail :
PRIVAS, Préfecture de l'Ardèche à 15 km de la Vallée du Rhône.

Adresser lettre manuscrite avec CV et prétentions, à :
 Monsieur le Chef du Personnel
C.R.C.A.M. de l'ARDECHE
 B.P. 205 - 07002 PRIVAS CEDEX.

jeune filiale de grandes entreprises françaises TOULOUSE

Mettez vos qualités et votre expérience sur orbite

Notre société, nouvellement constituée, est spécialisée dans la commercialisation des produits issus des satellites d'observation de la terre.

Pour prendre part à l'élaboration de notre réseau de distribution en France et à l'étranger, ainsi qu'à la négociation et au suivi des contrats, nous recrutons un

INGENIEUR COMMERCIAL

- formation commerciale supérieure
- expérience antérieure dans le marketing et la négociation des contrats
- parfaite maîtrise de l'anglais
- fréquents déplacements à prévoir.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions, à
 SPOT IMAGE 18, av. Edouard Belin
 31055 Toulouse Cedex

SOCIETE NATIONALE DES POUDRES ET EXPLOSIFS

recherche pour un de ses Etablissements du Sud-Ouest

AGENT DE MAITRISE NIVEAU DUT ou BTS GENIE CHIMIQUE

Age 25 ans minimum
 Pour Service Fabrications d'Etudes
 Mission d'assurer l'encadrement du personnel du secteur, la maintenance, le lancement sécurité et technique, l'analyse des problèmes.

Adresser C.V. et photo sous réf. 29512 à
CONTESSÉ Publicité - 20, avenue de l'Opéra
 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

ORGANISME D'ETUDES, PRESTATAIRE DE SERVICES DE COLLECTIVITES LOCALES recherche

RESPONSABLES SYSTEME

pour grande ville région RHONE-ALPES

Pratique minimum 3 à 4 ans.
 Connaissances CII G.C.O.S 64 pour DPS 7/80 et/ou IBM 43XX DOS/VSE.

Adresser curriculum vitae sous référence 9315 à
AXIAL Publicité, 27, rue Taibout 75009 Paris qui transmettra



Le groupe leader dans le Nord et l'Est

Si vous êtes professionnel de la Distribution.

si vous voulez le devenir qu'attendez-vous?

(bac + 2, 3 ou 4)

Un Grand de la Distribution a besoin de vous pour continuer son développement.

Adresser un bref C.V. sous référence 12.10.27 à : Mme Poitevin, en indiquant votre téléphone (pour rendez-vous)

CREED 13 rue Fachard
 59600 LILLE

CONSTRUCTEUR DE MATERIEL ELECTRIQUE ET ELECTRONIQUE (14.000 personnes)

recherche

PROMOTEUR DES VENTES

pour développement nouvelle gamme de matériel.

B.T.S./D.U.T. Techniques de commercialisation (formation électronique appréciée).

- Dynamique.
- Volonté d'entreprendre.
- Aimant contacts.
- Apte aux déplacements fréquents.

Postes à pourvoir dans la région :

- NORD.
- EST.
- OUEST.
- SUD-OUEST.

Candidature manuscrite avec C.V. à :

MERLIN GERIN H. MANCHES
SPDC 06
 38050 GRENOBLE.

CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE DE PREVENTION DU BATIMENT ET DES T.P. recherche

CONDUCTEUR DE TRAVAUX

Niveau BTS ou DUT, métiers du bâtiment ou équivalent.

Option Génie Civil.

Minimum 5 ans de pratique dans la profession bâtiment ou T.P.

Mission : animation de stages de professionnels des corps du gros œuvre de bâtiments industriels.

La formation à l'animation est assurée.

Lieu de travail : ST JEAN DE BRAYE

Banlieue d'ORLÉANS (Loiret).

Avantages sociaux divers Situation cadre.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. détaillé et prétentions à O.P.P.B.T.P.

Tour Amboise

204, Rond Point du Pont de Sévres - 912516 Boulogne Billancourt Cedex.

ENTREPRISE ELECTRIQUE DE SIGNALISATION recherche

CADRE COMMERCIAL CONFIRME

Homme de terrain et de contact pour développer clientèle (Ingénieurs, collectivités et équipement) sur secteur Nord.

Sous couvert de son agence de ROUEN.

Envoyer curriculum vitae + photo + prétentions à :
SILEC 69, rue Ampère, 75017 PARIS.

CENTRE D'ETUDES ET DE DEVELOPPEMENT BANLIEUE LYONNAISE, recherche un(e)

INGENIEUR

Formation GENIE CHIMIQUE, ayant si possible quelques années d'expérience professionnelle en RECHERCHE - DEVELOPPEMENT.

Au départ, une affectation de longue durée en région Nord est envisagée.

Envoyer C.V. et photo sous réf. 7283/L à
CONTESSÉ Publicité 74, rue Bechevalin
 69363 LYON Cedex 07, qui transmettra.

ETABLISSEMENT PUBLIC REG. Gérant 23.000 logements et ayant son siège à BOURG-EN-BRESSE

recherche Un(e) Collaborateur(trice) haut niveau.

Pour élaborer et mettre en œuvre la politique sociale en matière de logement local. Une expérience de plusieurs années et une bonne connaissance des mécanismes du logement social seront exigées.

Salaire proposé : 120.000 F. + A.D.E. (C.V. + photo à : O.P.A.C. de l'AIN, S.P. 1008, 01009 Bourg-en-Bresse Cedex.

VILLAGE DE VACANCES Arc-en-Ciel PORT-DE-VAL-REMY 40450 VIEUX-BOUCAU recherche

SON ANIMATEUR RESPONSABLE

(organisation de soirées, jeux, spectacles, danses, jeux sportifs divers et responsable de son budget, Envoyer C.V. et photo).

Contrôle privé de VORON 550 élèves, cherche
DIRECTEUR
 pour rentrée 1982.
 Adresser candidature avec C.V. à :
ECOLE SAINT-JOSEPH,
 1, rue Lakanal, 38600 VORON.

LA VILLE D'ANNEMAS recrute selon conditions statutaires

1 INGENIEUR SUBDIVISIONNAIRE

chargé d'études et de surveillance de travaux et d'exploitation d'un établissement industriel. Nv. formation Arts et Métiers, spécialisation thermique.

Adresser candidature et C.V. avant le 31-12-1982 à :
MARIE D'AMENS, S.P. 2720, 80027 Annemans Cedex.

Importante SOCIÉTÉ PETROCHIMIQUE recherche pour HAUTE-NORMANDIE

JEUNE INGENIEUR CHIMISTE

futur responsable du laboratoire de contrôle qualité et effectif 30 personnes. P. Anglais écrit et parlé courant. Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 032.055 M à :
REGIE-PRESSE,
 85, bis r. Réaumur, 75002 Paris.

LA CAISSE REGIONALE D'ASSURANCE MALADIE DE NORMANDIE recrute pour son SERVICE PREVENTION DES ACCIDENTS DU TRAVAIL ET MALADIES PROFESSIONNELLES

UN INGENIEUR-CONSEIL. Homme ou femme.

Critères administratifs obligatoires :

- Nationalité française ;
- Diplôme d'ingénieur reconnu par l'Etat ;
- Expérience industrielle minimum de 5 ans à un poste d'ingénieur ;
- Résidence à ROUEN, effective.

Priorité sera donnée à candidat formation Arts et Métiers, expérience ingénieur et/ou travaux neufs et entretien industrie chimique et pétrolière.

Prise de fonctions : entre le 1^{er} sept. et le 1^{er} déc. 1982. Salaire brut minimum au 1-1-1982 : 12.110,56 F par mois (13 mois 2/3). Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé et complété avec une photographie, devront être adressées avant le 17 AVRIL 1982, à Monsieur le Directeur de la C.R.A.M. de Normandie 2022 X, 76028 ROUEN CEDEX. Une fiche de renseignements sur le poste sera envoyée sur demande du candidat.

LA DIRECTION INTERDEPARTEMENTALE DE L'INDUSTRIE DE HAUTE-NORMANDIE recrute

pour son réseau de mesure de la pollution atmosphérique

1 INGENIEUR CALCULS

compét. informat. souhaitée déb. ou première expérience.

Il sera chargé du trait. et de l'exploit. de données de pollution.

Adresser lettre, C.V. + photo, à :
 Association Recherche 70, rue de la République, 76000 ROUEN.

SOCIÉTÉ REGION OUEST recherche

RESPONS. METHODES CONSTRUCTIONS MECANIQUES

- Formation ingénieur ;
- Expir. 5 ans minimum dans poste similaire, commande numérique et grosses constructions à l'unité ;
- Anglais souhaité.

200.000 F +

Ecrire à/référence 313 à :
SWIFTS B.P. 268, 75424 PARIS Cedex 08.

Centre de réinsertion sociale souhaite compléter ses équipes d'apprentis. Recherche :

ÉDUCATEURS (TRICES)

spécialisés, motivés par la prise en charge pédagogique et thérapeutique d'adultes.

Ecrire Relais Bois-L'Abbé, 458, av. Pasteur, 48000 ARDENNES.

VILLE DE SAINT-QUENTIN (Aisne) recrute

par voie de concours sur titre ou de mutation

Sous-Bibliothécaire Titulaire du C.A.F.B.

Adresser candidature et C.V. pour le 14 mai 1982, à :
 Monsieur le Député-Maire, 02106 SAINT-QUENTIN.

OFFRE

directeur

responsable de la gestion d'un service technique

pour un grand établissement

à Paris ou en province

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

à la demande

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Notre client est une société multinationale, leader dans son secteur d'activité (services). Nous recherchons pour sa filiale française à Paris un

directeur général

300.000 à 350.000.- frs par an

qui sera responsable de l'ensemble des opérations sur la France. (±50 personnes - C.A. ± 50 millions de frs.)

Il rapportera au Président du Quartier Général Européen. Le candidat idéal sera un universitaire d'environ 30 à 40 ans, bilingue français-anglais.

Il aura 3 à 5 années d'expérience en Direction Générale dans une société au marketing agressif.

Veuillez adresser, en confiance, votre C.V. en anglais à

Yves van den BOGARDE, Management Consultant, rue Major Pétillon 37, B-1040 Bruxelles, Belgique.



CEGI-TYMSHARE, filiale du CREDIT LYONNAIS et de TYMSHARE (USA), développe rapidement ses activités dans le domaine des applications informatiques de pointe, mettant en œuvre un réseau international de télétraitement et des systèmes de gestion de bases de données, et souhaite recruter et former des

Jeunes diplômés grandes écoles

(X, E.C.P., E.S.E., Mines, H.E.C. ...)

débutants ou ayant une première expérience professionnelle.

Après formation aux techniques et méthodes développées par CEGI-TYMSHARE, ils prendront progressivement en charge des responsabilités importantes de projets dans les domaines les plus avancés du management des grandes entreprises.

Ils acquerront rapidement une réelle compétence dans ces domaines et la pratique des contacts à haut niveau. Ils s'ouvriront ainsi d'intéressantes perspectives d'évolution de carrière.

La connaissance d'un langage informatique ainsi que celle de l'anglais seront appréciées. Lieu de travail : SAINT CLOUD.

Nous avons demandé à SELE-CEGOS de nous aider à étudier les candidatures. Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 7359/IM à Madame CLERE, SELE-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, Rond Point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE CEDEX.

INFORMATIQUE

Responsable production

Une entreprise industrielle et commerciale du secteur public - 9000 personnes, 40 établissements en province, siège social à Paris - recrute pour son service informatique central un cadre confirmé pour lui confier la responsabilité du secteur production.

Chargé de coordonner les activités des divers postes de la production, ce cadre garantit la qualité et la fiabilité des résultats, l'application des procédures et règles de sécurité. Il dirige une équipe de 20 personnes dont 2 cadres et 10 agents de maîtrise.

Le service est équipé d'un ordinateur central (2000 K) et d'un réseau, basé sur TRANSPAC de plus de 100 mini et micro-ordinateurs.

Ce poste intéresse un informaticien (ayant au moins 6 ans d'expérience professionnelle), de formation ingénieur ou MIAGE, ayant déjà exercé des responsabilités similaires en exploitation, ayant le sens des relations humaines et des qualités de gestionnaire et de négociateur.

M.L. GUOMAR étudiera en toute discrétion votre candidature à envoyer sous référence 22050/H.



TOUR CHENONCEAUX - 204 Rond Point du Pont-de-Sèvres - 92516 BOULOGNE CEDEX



emplois régionaux

STE D'EQUIPEMENTS AUTOMOBILE appartenant à groupe international recherche pour usine 100 Kms Nord de Paris

CHEF DES SERVICES TECHNIQUES

INGENIEUR A. et M. ou formation électromécanique. 10 ans expérience dans industrie automobile ou grandes séries ; relevant du Directeur de l'Etablissement, il sera responsable de la gestion des investissements, des autorisations, de l'étude et de la réalisation des travaux neufs, du service des Méthodes et de la maintenance des équipements ; il devra faire évoluer les méthodes de travail avec l'objectif d'amélioration de la productivité. Possibilité de logement.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo et présentations à N. 1980 - PUBLICITES REUNIES 112, Bd Voltaire - 75011 Paris

Important Groupe de Services Paris Seine, recherche pour son DEPARTEMENT ASSURANCES un rédacteur

Il devra assurer la gestion et le suivi des dossiers sinistres, des polices et contrats d'assurances. Une formation juridique et une première expérience dans ce domaine seront appréciées.

Merci d'adresser votre candidature détaillée en mentionnant votre salaire actuel s/réf. 345 à INTER PA. - BP 508 - 75066 Paris Cedex 02 qui transmettra

STEIN HEURTEY

Fours et Equipements Thermiques Industriels Société d'ingénierie thermique construisant des matériels pour la Sidérurgie et la Métallurgie, travaillant principalement à l'exportation, rattachée à un groupe international important recherche URGENT

INGENIEUR

diplômé Grandes Ecoles intéressé par l'application de l'informatique au contrôle des processus industriels. Débutant ou quelques années d'expérience. Anglais et Allemand indispensables (Russes appréciés).

Ecrire s/réf. S.293 - Service du Personnel STEINHEURTEY - B.P. 69 - 91002 EVRY CEDEX



51 milliards de C.A. 160.000 personnes implanté dans 17 pays nous recherchons

DE JEUNES CADRES A HAUT POTENTIEL

capables de devenir dans quelques années

DIRECTEURS FINANCIERS de nos filiales

HEC, ESSEC, MINES, CENTRALE... avec si possible un M.B.A.

vous avez brillamment réussi vos premières années de carrière

vos premières responsabilités

CONTROLEUR DE GESTION DIRECTEUR FINANCIER DE PETITES FILIALES RESPONSABLE BUDGETAIRE AUDITEUR

Nous vous ferons acquérir rapidement une connaissance approfondie de tous les rouages de l'entreprise.

Adresser votre dossier de candidature avec lettre manuscrite et photo sous référence DAS 17 à :

SAINT GOBAIN Direction des affaires sociales
Cédex 27 - 92096 PARIS LA DEFENSE

Chargé d'études immobilières (Direction Immeubles et Achats)

Leader mondial de la reprographie, RANK XEROX emploie en France 5 200 personnes. Le groupe se situe parmi les 100 premières entreprises françaises, avec un volume d'activités de 2,3 milliards de Francs.

De formation supérieure (HEC, ESSEC ou équivalent), le collaborateur de haut niveau que nous recherchons aura acquis :

- une connaissance approfondie du secteur immobilier et du milieu juridique notamment en matière de baux commerciaux,
- une bonne expérience dans le domaine financier,
- un talent de négociateur,
- une connaissance de l'anglais.

Il aura pour mission :

- analyser les besoins immobiliers de RANK XEROX France,
- contribuer à l'élaboration de la politique immobilière et des budgets y afférents,
- négocier au plus haut niveau nos engagements financiers en matière d'immobilier, auprès des propriétaires et des organismes concernés (investisseurs, promoteurs),
- d'adapter notre stratégie à l'évolution du marché.

La rémunération proposée est de l'ordre de 200 000 F, selon expérience. Le poste est basé à AULNAY SOUS BOIS.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec C.V. sous réf. C/04 à Danièle GARBIL RANK XEROX - Service Recrutement - 4, Rue Nicolas Robert - 93607 AULNAY SOUS BOIS CEDEX.

RANK XEROX

D'emblée chef de produit

Il est rare que l'on confie d'emblée à un débutant ou presque, diplômé d'études supérieures, à vocation marketing, les responsabilités complètes d'un chef de produit. C'est pourtant le parti que se plaît à adopter le directeur marketing de cette Société, tout en sachant qu'il aura à épauler plus fortement ce jeune collaborateur.

Par contre, il attendra beaucoup de ses qualités intellectuelles - aptitude à conceptualiser, préparer et présenter des plans, ... - grâce auxquelles il pourra assimiler rapidement les différents aspects du marketing mix et les mettre en œuvre sur la gamme de produits de grande consommation confiée. Et comme cette fonction de chef de produit nécessite un constant aller-retour entre la réflexion et l'action, de solides qualités de personnalité lui seront indispensables.

Cette Société, française à vocation internationale, connaît au sein d'un groupe important un fort développement. Leader mondial, en production et vente, sur certaines de ses lignes de produit, mais non encore sur celle de ce jeune, elle offre des possibilités réelles de formation puis de carrière. Une certaine pratique de l'anglais s'avérera utile, surtout par la suite. Dans ce poste, basé au cœur de Paris, l'on aura des contacts constants avec les organismes d'études marketing les plus qualifiés, une agence de pub prestigieuse comme avec le terrain et l'unité de production concernée. Et, junior, l'on sera assuré du support des seniors en marketing de la maison, chefs de produit et chargés d'études.

Une lettre de candidature circonstanciée est à adresser sous référence 154 LM aux consultants du Cabinet de conseil en recrutement.

CLEAS

6, Place de la République Dominicaine - 75017 PARIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Etre responsable. Se former. S'enrichir.

Vous intégrer à une société dynamique, solide, en pleine expansion. Prendre des responsabilités. Avoir un travail varié, qui vous permette d'apprendre et de vous épanouir. Voilà vos ambitions. Nous avons le poste qu'il vous faut.

Notre succès, notre forte expansion (nous créons plus de 1000 emplois par an), nous les devons pour grande partie à notre politique de décentralisation, à tous les niveaux. Aider nos collaborateurs à devenir de vrais « patrons », former ceux qui nous rejoignent, sont deux de nos leitmotivs.

Ce que nous vous proposons ?

D'être responsable : nous vous confierons en effet la gestion, l'animation commerciale et humaine de l'une de nos unités de vente, et ce, en toute autonomie.

De vous former : pour vous, ce sera l'opportunité d'apprendre, de vous enrichir. Vous aurez en effet, chaque jour, à décider, à entreprendre, à agir en véritable « chef d'entreprise ».

Pour cela vous bénéficierez d'atouts importants : des outils de gestion très perfectionnés, une formation complète, un encadrement présent sans être pesant...

Nous ferons confiance à votre dynamisme, à votre volonté de réussir, et saurons reconnaître vos résultats par une rémunération motivante et de réelles perspectives d'évolution au sein de notre groupe.

Prêt à relever ce challenge ? Si vous êtes diplômé d'une ESC ou d'une Ecole d'Ingénieurs, si vous possédez une première expérience, si vous souhaitez donner un nouvel élan à votre carrière, proposez votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) à ADM - 164, Rue de la Croix-Nivert - 75015 PARIS. Merci de préciser sur l'enveloppe la référence 130/MN, si vous êtes intéressé par un poste en Région Nord, ou la référence 130/PM pour une affectation en Région Parisienne ou en Normandie.

ESC - Ingénieurs
1ère expérience.

annonce parlée*

Plus que de la comptabilité...

La gestion analytique d'importants et nombreux contrats de négoce international dans une équipe jeune, décidée et dynamique.
25 ans mini - DECS - Expérience de Cabinet - Anglaises souhaitées - Poste à Paris.
* Pour informations complémentaires et organisation accélérée d'une rencontre, appelez le 763.11.15, réf. 1200.

SVP Information Carrière
7, rue de Logelbach 75017 Paris

DIRECTEUR D'AGENCE SECTEUR IMMOBILIER

Un des plus importants groupes du secteur immobilier recherche dans le cadre de son développement, un cadre de haut niveau capable de maîtriser parfaitement la gestion et la commercialisation d'un ensemble de programmes variés.

Il animera une équipe d'une quinzaine de personnes et bénéficiera d'une large autonomie de gestion.
De formation supérieure (commerciale), il a acquis une expérience réussie dans des fonctions équivalentes.

Nous proposons une rémunération attractive et de bonnes perspectives d'évolution pour un candidat de valeur.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à :
Monsieur DUNOD - 149, rue Saint-Honoré - 75001 PARIS.
qui nous assiste pour ce recrutement.

le directeur de nos filiales du Sud-Ouest

Nous sommes une société réalisant des supports techniques d'après-vente (1100 personnes - 10 agences) et apportons notre savoir-faire aux entreprises françaises de pointe.

Nous cherchons le patron de nos filiales du Sud-Ouest (200 personnes - CA: 30 MF). Vous gerez et développez nos affaires, animez vos équipes techniques et en contrôlez l'activité. Vous êtes aidé par l'état-major du siège.

A 40 ans minimum, de formation supérieure, vous avez déjà fait la preuve de vos qualités de « patron » d'une unité décentralisée dans une affaire industrielle. Bien sûr, vous avez l'habitude de travailler avec l'informatique et parlez bien l'anglais.

Notre consultante, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 4138 LM).

jeune chef de projet, venez vous faire la main sur IMS.

Une grande affaire de la chimie, de taille internationale (Paris La Défense) dispose de 303X/MVS, d'un réseau de 120 terminaux au siège et dans les usines; ses applications s'appuient sur IMS/DB-DC.

Vous rejoignez notre service études et développez les extensions temps réel de la comptabilité fournisseurs (analyse fonctionnelle technique et analyse organique).

Ingénieur de formation, vous avez acquis en deux ans une bonne expérience des techniques IBM haut de gamme, en DB/DC, et peut-être des traitements comptables. Nous vous proposons de compléter votre formation sur IMS et de faire de vous un chef de projet confirmé.

Notre consultante, Mme S. HOFFMANN, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 4136 LM) à « Carrières de l'Informatique ».

un analyste, (Rhône-Alpes) notre futur responsable informatique

Notre entreprise, filiale d'un des premiers groupes français, est l'un des leaders mondiaux sur son marché. Nos moyens d'études et de fabrication sont de haut niveau.

Nous « rapatrions » notre informatique de gestion sur deux gros minis, cherchons un analyste qui prenne en mains, dans un temps réel, des applications pilotes et les « vende » aux utilisateurs. Il anime ensuite toutes les études puis le service informatique (1,5 p.).

A 28-30 ans, vous êtes titulaire d'une MAGE, concevez et réalisez depuis 5 ans des applications de gestion en temps réel sur minis (HP 3000, MINI 6, IBM 38...). Vous cherchez plus de responsabilités ? Nous vous en offrons et mettons aussi du pain sur votre planche.

Notre consultant, D. MARTINON, vous remercie de lui écrire à Lyon (réf. 762 ZU) à « Carrières de l'Informatique ».



ALEXANDRE TIC SA
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
7, RUE SERVIENT - 69003 LYON

MEMBRE DE SYNTec

LE DIRECTEUR DU PERSONNEL ET DES RELATIONS
SOCIALES D'UN GROUPE D'IMPORTANCE NATIONALE
TRÈS DIVERSIFIÉ DANS SES ACTIVITÉS
recherche

UN JEUNE DUT OU MAÎTRE EN GESTION DE PERSONNEL

qui sera chargé après une période d'information et de mise au courant :

- 1) des études statistiques et salariales (études ponctuelles, tableau de bord, bilan social);
- 2) de manière progressive d'analyses juridiques et d'assistance en droit social;
- 3) de relations avec l'informatique.

Sens du concret, goût du contact et du travail d'équipe, esprit d'analyse, méthode, rigueur sont nécessaires.

Le candidat justifiera d'une expérience réussie de 2 ans dans une fonction similaire.

Poste situé à PARIS.

Ecrire avec C.V., manuscrit, photo à M. RIFAUZ
BLANZY-OUEST
73, Boulevard Haussmann - 75008 PARIS

Très Important Groupe du Secteur Para-Pétrolier C.A. 2,4 milliards de FF en 1981
recherche pour son Siège à Paris

Trésorier international

Votre profil :

Professionnel de la trésorerie internationale, vous avez au moins 35 ans et vous pouvez faire état d'une expérience d'environ 10 ans acquise au sein de la Direction Financière d'une société internationale ou dans une importante banque d'affaires.

Vous possédez si possible une formation supérieure mais nous attachons surtout du prix à votre expérience confirmée dans la fonction trésorerie internationale.

Vous parlez couramment la langue anglaise.

Le poste :

Au sein de la Direction Financière, chargée de promouvoir et d'assurer la gestion financière de la Société et de ses filiales à l'étranger, vous dirigerez le service trésorerie et à ce titre vous devrez assurer les relations avec l'ensemble des organismes financiers et les contacts avec les administrations concernées (Trésor, Banque de France, Douanes...).

Vous exercerez des responsabilités directes de commandement et assurerez le dialogue avec les informaticiens.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à Media System, 104 rue Réaumur 75002 Paris, sous référence 0338

Diplômés de l'Université ou d'une Grande Ecole, vous avez la passion de

COMPRENDRE L'AVENIR

Nous sommes un groupe de prospective centré sur le domaine des télécommunications mais débordant sur les domaines connexes (électronique, informatique, audiovisuel).

Nous recherchons :

- un Responsable du domaine Informatique

sous les aspects matériels (technologies, techniques), logiciels (langages, bases de données) et systèmes: des compétences en intelligence artificielle seraient appréciées.

- un Responsable des Etudes de coûts prospectifs

une première expérience des approches par découpe fonctionnelle (analyse de la valeur par exemple) est souhaitée.

Le lieu de résidence est Paris (avec des déplacements en France et à l'étranger).

Adressez CV et prétentions sous réf. 6927 à

L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris

Cedex 02 - qui transmettra

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE

de renommée mondiale dans son secteur, en pleine expansion, C.A. 41 millions de francs (75 % export, membre d'un groupe international) recherche pour structurer son service comptable et financier :

UN (E) RESPONSABLE

- Contrôle de gestion ;
- Comptabilité industrielle informatique ;
- Analyse et contrôle des coûts ;
- Audit interne ;

Le (la) candidat (e) devra avoir :

- Une bonne expérience comptable en milieu industriel ;
- Un niveau d'étude supérieur ;
- Connaissance de l'informatique ;
- Un bon niveau en anglais et si possible en allemand ;
- Excellent esprit d'entreprise ;
- Disponibilité pour déplacements.

Nous offrons :

- Statut cadre ;
- Une rémunération intéressante en fonction de l'expérience et du niveau ;
- Un poste de travail à Mantes (Yvelines) ;
- Une atmosphère de travail jeune et dynamique.

Faire offre manuscrite avec C.V. et photo en anglais ss n° T 032.382 M à Régie-Presses, 85 bis, rue Réaumur, Paris (2°).



Lufthansa

recherche
pour sa Direction France à Paris

Responsable des Relations Humaines

bilingue allemand avec une bonne connaissance de l'anglais.

Il sera chargé du dialogue social dans l'entreprise et du suivi de la législation sociale.

Le poste nécessite une formation supérieure, une parfaite connaissance du droit du travail et une solide expérience pratique des relations sociales dans l'entreprise.

C'est une tâche passionnante pour une personnalité aimant les responsabilités et les contacts humains, sachant dialoguer dans un esprit de consensus et d'efficacité.

Merci d'adresser C.V., photo, lettre manuscrite sous réf. 2218 à

Deutsch-französische
Unternehmensberatung
Klaus W. Herterich

44, rue La Boétie
75008 PARIS
Tél. : 563.49.24

interconseil

ASSISTANT CHEF DU PERSONNEL

Nous sommes la filiale d'un Groupe français d'implantation nationale. Notre société de 500 personnes composée de techniciens et de gestionnaires recherche

JURISTE débutant

pour étoffer l'équipe d'administration du personnel. Sa première tâche sera de mettre en place des procédures et des stratégies pour mieux gérer l'administratif du service. Ce poste de responsabilité l'amènera à superviser la vie administrative courante du salarié, à participer aux payes, à intervenir comme conseil et à mettre au point une documentation concernant la réglementation, la législation, le droit social. Nous souhaitons confier cette fonction à un titulaire d'une MAÎTRISE ou d'un DESS de Droit des Affaires, motivé par la gestion du personnel. Cette mission exige des qualités d'autonomie, d'initiative et un sens de l'organisation. De sérieuses notions en informatique seraient appréciées.

Adressez votre candidature, sous référence 8612 à :

Q7 organisation et publicité
2, rue MARINCO 75001 PARIS/QUI TRANS.

OFFRE

JEUNE INGÉNIEUR CHIMISTE

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

Ingénieur informatique

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

Adjoint

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

FUNES

DEBUTANTS de 1

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

Uti Servi

recherche pour son siège à Paris

Ingénieurs Analystes-Pr

recherche pour son siège à Paris

recherche pour son siège à Paris

Fonction

recherche pour son siège à Paris

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**JEUNE INGÉNIEUR
CHIMISTE**

Recherches d'urgence
Expérience nucléaire souhaitée, mais non indispensable. 1 à 3 ans d'expérience professionnelle. Il occupera des fonctions d'ingénieur d'affaires dans une société en expansion, domaine nucléaire. Salaire en fonction de l'expérience.

Envoyer C.V. et prétentions à M. Pierre COHEN,
9, rue Fernand-Lagar,
91190 - GIFI-SUR-YVETTE.

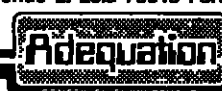
**Ingénieur
informaticien**

Important Groupe Aéronautique situé en
banlieue Ouest de Paris, nous recherchons

Sa mission principale consiste à développer des applications de simulation en temps réel sur des calculateurs spécialisés (SEL 3275, ARRAY PROCESSEUR FPS, MICRO).

Le profil requis est celui d'un ingénieur (INSA, ENSI, ENI...) ayant fait une option informatique, débutant ou possédant une courte expérience dans le domaine informatique temps réel. Une aptitude au travail en équipe est nécessaire. Nombreux avantages liés au Groupe.

Adresser C.V., photo et salaire actuel sous la référence 3721/1454 à ADEQUATION
62/64 avenue E. Zola 75015 Paris.



THOMSON CSF COOPERATION réalise pour les clients étrangers du Groupe des actions de formation et l'Ingénierie de Centre de Formation. La qualité de nos prestations nous a permis de connaître une progression très rapide : notre effectif a été multiplié par 4 en 5 ans. Le développement important de nos activités dans les prochaines années nous amène à offrir des opportunités de carrière à des

**INGENIEURS
DEBUTANTS OU CONFIRMES**

Nous recherchons plus particulièrement

ÉLECTRONICIENS

Selon leurs compétences et affinités, ils pourront intervenir :

- dans l'élaboration des propositions et avant-projets concernant les actions de formation ;
- dans la préparation de cours en électronique générale, puis dans l'aide pédagogique sur site ;
- dans les domaines suivants : télécommunication, radar, téléphone et traitement de l'information.

Ces fonctions nécessitent la connaissance de l'anglais, des aptitudes pédagogiques et impliquent des déplacements à l'étranger.

Les candidats retenus auront la possibilité de compléter leur formation et d'actualiser en permanence leurs connaissances dans des domaines à technologie évolutive. Ils bénéficieront également de l'ensemble des avantages liés à l'importance et au dynamisme de notre groupe.

**THOMSON-CSF COOPERATION**

Merci d'adresser votre CV, photo et rémunération souhaitée au Service du Personnel - 147, rue Yves-Le Coz
78000 VERSAILLES, en précisant la nature du poste souhaité.

Havas Contact



IBM est au cœur de la vie économique française. Elle emploie aujourd'hui plus de 20.000 personnes en France.

Une technologie de pointe et des produits nouveaux nous permettent de progresser régulièrement.

Nous avons l'intention de poursuivre ce développement.

C'est pourquoi nous recrutons

JEUNES DIPLOMÉS GRANDES ÉCOLES

DEBUTANTS, de formation COMMERCIALE ou SCIENTIFIQUE, pour les métiers

D'INGÉNIEUR COMMERCIAL ET

D'INGÉNIEUR TECHNO-COMMERCIAL

Nous leur confierons à PARIS ou en PROVINCE une mission de grande responsabilité : proposer aux Entreprises les matériels ou services informatiques IBM les plus adaptés à leurs besoins et les conseiller sur la meilleure utilisation de nos produits.

Mobilité géographique et bonnes connaissances en anglais sont nécessaires.

J.P. ASTOR examinera avec attention votre candidature adressée sous référence GO/3/M
Compagnie IBM France - 2, rue Marengo 75001 PARIS.

Uti Services

recherche

**. Ingénieurs Système
. Analystes-Programmeurs**

Matériel : IBM 4341/2 sous MVS JES 2
T.S.O. - DBDC - TRANSPAC

Ecrire avec lettre, C.V., photo et prétentions au
Service du Personnel
6/14, RUE LA PÉROUSE - 75784 PARIS CEDEX 16

Société à vocation internationale

recherche

UN CHEF DE PRODUIT

1. pour étude de marché ponctuelle, stratégie de prospection, politique de communication,
2. pour coordination maquettes de démonstration et banc d'essais.

Situé à Paris, le poste demande de très nombreux contacts avec les U.S.A. L'anglais courant est indispensable.

Notre mot-clé : la Télématique (environ 5 ans d'expérience dans poste similaire).

Adresser C.V., photo et prétentions sous la n° 8.084,
le Monde Publicité, service ANNONCES CLASSÉES,
5, rue des Italiens, 75008 PARIS.

Le Groupe CEGOS

renforce ses équipes de

**Consultants en
production et logistique**

Nous cherchons des ingénieurs de haut niveau (X, ECP, AM, ...) décidés à devenir dans une des spécialités énoncées ci-dessous des experts de grande renommée.

Trois spécialités sont particulièrement demandées aujourd'hui :

LOGISTIQUE INDUSTRIELLE

- Système et réseau de distribution physique
- Maintenance et entreposage
- Gestion informatisée de la logistique

GESTION INFORMATISÉE DE LA PRODUCTION

- Conception de projet pour des productions complexes
- Choix des systèmes optimum logiciel-matériel
- Conduite de la réalisation sous tous ses aspects

INDUSTRIALISATION

- Lancement de produit nouveau
- Révision des procédés, méthodes et outillages
- Nouvelle organisation des ateliers

Si vous avez une bonne expérience de l'un de ces domaines, assortie d'une grande facilité à analyser un problème complexe, à construire un projet, à mobiliser vos interlocuteurs autour de ce projet, à vous exprimer, verbalement et par écrit, le métier de consultant tel que nous le pratiquons à la CEGOS vous intéressera et vous y réussirez. Les rémunérations sont excellentes pour ceux qui se donnent à plein à leurs projets. Car le développement de nos ingénieurs entraîne le développement de nos affaires.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, à G. de LIGNY Directeur à la CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, Rond-Point du Pont de Sèvres - 92516 BOULOGNE CEDEX.

Publival

**Filiale française d'un groupe pharmaceutique
de grande renommée**

recherche un

**Responsable du
service études marketing**

La fonction comprend trois facettes :

- études quantitatives et qualitatives,
- études produits nouveaux,
- plan à 5 ans.

S'y ajoute la gestion d'un budget important et l'animation d'une équipe composée de 2 chargés d'études et un paneliste.

Ce poste s'adresse à un(e) spécialiste des études marketing, âgé(e) d'environ 32 ans, possédant une expérience dans un poste similaire ou en tant que chargé d'études.

L'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser votre candidature à SELEPHAR qui vous garantit une totale discrétion.

77 rue du Château 92103 Boulogne

selephar

Publival

Fonction Personnel**Jeune cadre possédant
une première expérience**

Vous avez une formation supérieure complétée par quelques années d'expérience de la fonction Personnel.

Vous êtes particulièrement attiré(e) par la politique du personnel que vous serez chargé(e) de définir dans les domaines suivants : recrutement, classifications, appréciation, promotions, rémunérations.

Vous n'ignorez pas que cette activité exige une aptitude certaine à l'analyse et à la synthèse mais aussi de réelles qualités d'imagination et de création.

Le Centre National d'Études Spatiales vous propose de rejoindre son Secrétariat Général au sein duquel vous serez également amené(e) à assurer des missions ponctuelles en matière de personnel.

Lieu de travail : PARIS.

Cette opportunité vous intéresse, envoyez rapidement lettre manuscrite, C.V., et prétentions au CNES - Service du Personnel - 129, rue de l'Université - 75007 PARIS.

Centre National
d'Études Spatiales

**SECODIP**

Importante société d'études de marché

2, rue Francis Pedron
78241 CHAMBOURCY
(proximité de St-Germain-en-Laye)

recherche pour son Service Informatique
IBM 370-158 sous DOS/VSE - ICCS -
CIES - VSAM

analyste

programmeur

CONFIRME(E)

COBOL - FORTRAN

programmeur

CONFIRME(E)

COBOL - ASSEMBLEUR

Téléphoner à Michel PEZI au 965 56 56

GRF T.S.

GRUPE FRANCAIS D'INFORMATIQUE

(1200 personnes, CA 300 millions) recherche
pour son unité TELESOURCE spécialisée en

télématique**ingénieur développement**

Il s'adresse à un marché d'administrations et de grandes entreprises pour la mise en place de bases et de banques de données professionnelles et grand public et ingénierie TELEMATIQUE.

Il assure la prospection, la négociation, les relations technico-commerciales à haut niveau et gère les contrats.

Nous souhaitons rencontrer des candidats ayant une formation supérieure (écoles supérieures de commerce) et une bonne culture marketing. Il sera responsable, enthousiaste, mobile, particulièrement sensible aux notions de prix de revient.

Agé d'environ 30 ans, une expérience de deux années dans le milieu SSCI sera appréciée.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à
J. ROLLAND, GRF, 105 av. Parmentier 75011 Paris.

Info-system

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

FILIALE D'UN GROUPE DE CLASSE INTERNATIONALE
SPECIALISEE DANS L'ELECTRONIQUE recherche

1° Chef de Département "Systèmes" Réf. 13/82

Age: minimum 35 ans.
Formation: Grande Ecole d'Ingénieurs avec spécialisation "Electronique".
Expérience: Doit avoir assuré des fonctions importantes dans activité similaire, principalement en tant qu'ingénieur "Systèmes".
Responsabilités: Gestion financière, administrative du Commercial et du Technique du Département (environ 40 personnes).
Langues: Anglais impératif - Espagnol souhaité.
Lieu de travail: Sud de PARIS
Rémunération: élevée et suivant compétence.

2° Ingénieur d'Affaires Réf. 14/82

Age: minimum 30 ans.
Formation: Grande Ecole d'Ingénieur avec spécialisation "Electronique".
Expérience: Doit avoir rempli des fonctions similaires.
Responsabilités: Techniques administratives et financières des contrats qui lui seront confiés.
Langues: Anglais impératif - Espagnol souhaité.
Lieu de travail: Sud de PARIS.
Rémunération: ELEVÉE et suivant compétence.

3° Ingénieur Commercial Réf. 15/82

Age: minimum 27 ans.
Formation: Grande Ecole d'Ingénieurs avec spécialisation "Commerciale".
Expérience: Doit avoir une expérience commerciale dans la vente de Systèmes Electroniques.
Responsabilités: Assurera la prospection et la liaison avec clientèle française et internationale.
Langues: Anglais impératif - Espagnol souhaité.
Lieu de travail: Sud de PARIS avec nombreux déplacements.
Rémunération: ELEVÉE et suivant compétence.

Pour les 3 postes:



Adresser C.V.
+ photo obligatoire à:
ARCH-MANAGEMENT,
10 rue la Boétie, 75008 PARIS

DIRECTEUR EXPORT INDUSTRIE COSMÉTIQUE

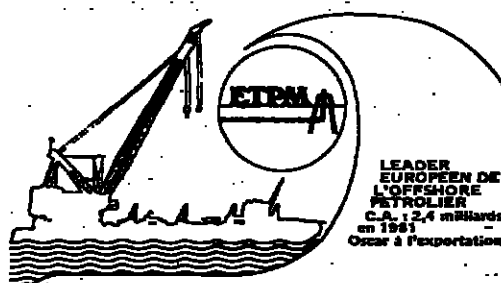
En raison du très important développement de notre société, nous créons un poste de directeur export basé en province. Ce nouveau département, basé sous l'autorité du directeur général, regroupe les directeurs de zone et leurs assistants.

MISSION:
- Prendre en charge l'organisation et la gestion du département ainsi constitué;
- Apporter un soutien très important à l'équipe sur le terrain;
- A court et moyen terme définir avec les collaborateurs du département les programmes de développement pays par pays;
- Participer au choix des partenaires, à l'élaboration des contrats et régler les questions importantes relatives à leur exécution.

PROFIL:
Nous désirons rencontrer un homme de formation supérieure rompu au commerce international. Il aura à son actif l'expérience de la direction export dans une société commercialisant des biens de consommation. Il parlera couramment l'anglais et sera très disponible pour de fréquents voyages à l'étranger.

Si vous correspondez à ce profil, si vous désirez travailler avec une équipe jeune, active et combative et si vous souhaitez acquies plus de responsabilité, envoyez-nous rapidement un C.V., une photo d'identité et une lettre manuscrite exposant vos motivations ainsi que votre rémunération actuelle et/ou souhait. s/réf. GA MI 331 à:

CHRISTIAN LEVISTRE PHARMACIE INDUSTRIE B.P. 59
CONSEIL B. DUMANS, 92200 Neuilly-s-Seine.



INGENIEUR DE SECURITE

Basé au Siège à PARIS, vous effectuerez de nombreuses missions de courte durée (au total de l'ordre de 180 jours par an), dans nos établissements et filiales à l'étranger (MOYEN-ORIENT, AFRIQUE CENTRE-OUEST, EXTREME-ORIENT, AUSTRALIE...)

Vous possédez une expérience minimum de 5 ans et une bonne connaissance des réglementations dans le domaine maritime et travaux publics (Véritas, Marine, Ministère du Travail).

Ce poste pourrait convenir à un CLC ou un DESM.

Vous pratiquez couramment la langue anglaise.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence 6448 MO à PIERRE LICHOU S.A.
B.P. 220 PARIS CEDEX 02 qui transmettra.

BANQUE D'AFFAIRES PRIVEE

SON BUREAU D'ETUDES
particulièrement bien coté sur le plan de PARIS
recherche un(e)

ANALYSTE FINANCIER H/F

IL AURA POUR MISSION : D'EVALUER LES ENTREPRISES • D'ETUDIER LES SECTEURS ET MARCHES • D'ORIENTER LES PLACEMENTS BOURSIERS DES GERANTS DE PORTEFEUILLES ET DE LA CLIENTELE INSTITUTIONNELLE

LE « PLUS » OFFERT

Au sein d'une petite équipe, très « professionnelle », avoir en charge PLUSIEURS SECTEURS, un champ d'action national et INTERNATIONAL, participer aux opérations financières de la Banque, avec possibilité d'évolution ultérieure.

A UNE JEUNE ANALYSTE FINANCIERE

• de FORMATION SUPERIEURE avec solides notions d'économie, monétaires et comptables • parlant ANGLAIS • ayant 2/3 ans minimum d'EXPERIENCE D'ANALYSE FINANCIERE en BANQUE (de préf.), Agent de Change, Assurances ou D.F. de grosse Sté.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération et photo ss réf. 4813 à

SC sélection conseil
90, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

SLIGOS

Une des premières sociétés de conseil et services en informatique recherche un

Jeune assistant(e)
de contrôle de gestion
DECS, maîtrise ou école de gestion
(option finance-comptabilité)

Une première expérience dans un cabinet d'expertise comptable serait appréciée.

Veuillez adresser votre C.V., photo et prétentions à
SLIGOS, Direction du Personnel,
91, rue Jean Jaurès 92800 PUTEAUX

GENERAL MOTORS FRANCE

POUR SON

programme d'expansion OPEL

recherche



chefs de district

Rôle :

- Animer l'action des concessionnaires sur les plans :
COMMERCIAL - ORGANISATION - GESTION

Ces postes conviendraient à des candidats :
• diplômés : ESSEC, Ecole Supérieure de Commerce
• justifiant d'une expérience de 2 à 3 ans dans la fonction commerciale, connaissances du marché de l'automobile souhaitées
• ayant le goût des contacts humains et le sens des responsabilités.
• région : moitié NORD de la France.

Anglais exigé.

Statut CADRE - Voiture de Société fournie
Adresser C.V. détaillé avec photo et prétentions
Service du Personnel - Division Commerciale
56/58 avenue Louis Roche
92231 GENNEVILLIERS



SOCIETE D'ETUDE ET DE DEVELOPPEMENT
DE MATERIELS DE HAUTE TECHNIQUE
NUCLEAIRE ESPACE AUTOMATISME
Banlieue SUD-EST
recherche

INGENIEUR ELECTROTECHNICIEN

Pour travaux d'étude et de fabrication
Sens du commandement nécessaire

Adresser C.V. manuscrit et photo au Service du Personnel
1, avenue Descartes 94450 LIMEIL BREVANNES.

2 INGÉNIEURS FORMATEURS

Établissement Public de Formation, Siège à Paris, Services décentralisés en province, pour renforcer ses interventions en diffusion des connaissances générales et spécialisées, et sa capacité de recherche, recrute :

- 1 Spécialiste en INFORMATIQUE, BUREAUTIQUE, SYSTÈME D'EXPLOITATION (affectation à Montpellier (Réf. 82.01))
- 1 Spécialiste en MANAGEMENT, ORGANISATION, TECHNIQUE DE GESTION (poste à pourvoir à Paris (Réf. 82.02) ou Province).

Sont exigés : un diplôme de l'enseignement supérieur (Ingénieur Grande École, Doctorat d'Ingénieur ou d'État...)
Une expérience professionnelle minimum de 3 ans, connaissance formation adultes, aptitude au travail en équipe, à la communication.

Recrutements sur titres avec période d'essai.

Envoyer lettre manuscrite, photos, C.V., prétentions à M. le Président du CFPC, avant le 28 avril 1982, 146, boulevard de Grenelle, 75737 Paris Cedex 15.

CONTROLEUR DE GESTION

150 000 F/an

Constructeur de maisons individuelles en réelle expansion pour faire face à son développement souhaite confier à un jeune candidat : l'animation de son équipe comptable, le contrôle budgétaire, les financements, la fiscalité.

Cette première étape devrait le conduire vers une Direction Financière à court terme.

Titulaire d'un DECS, familiarisé avec la comptabilité anglo-saxonne, si ce poste vous intéresse, adressez lettre manuscrite + CV en précisant coordonnées téléphoniques sous réf. 150 au

CNPG 105 av Victor Hugo 75116 Paris.

CADRE COMPTABLE

Vous êtes titulaire d'un D.E.C.S. ou équivalent. Vous avez acquis une expérience de 3 à 6 ans en Cabinet ou Entreprise (bâtiment de préférence). Vous souhaitez évoluer à moyen terme vers une fonction de Responsable de Service Comptable.

Nous sommes une entreprise de bâtiment de premier plan. Nous développons et diversifions nos activités tant en France qu'à l'étranger.

Nous voulons renforcer le potentiel de nos services comptables.

Nous vous proposons la Direction comptable de notre groupe (PARIS).

Ce poste nécessite de courtes missions à l'étranger et la pratique de l'Anglais.

Si vous êtes intéressé par cette offre, nous vous remercions d'adresser votre C.V. détaillé, votre délai de disponibilité, votre salaire actuel à COFAP - sous réf. 20526 - 40, rue de Chabrol 75010 PARIS qui transmettra.

ADJOINT AU DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

150.000 F mini/an

- Pour P.M.E. proche banlieue parisienne nord (secteur automobile en expansion).
- Agé de 30 ans minimum + expérience + dynamique.
- De formation supérieure (E.S.C. ou équivalent + D.E.C.S. + expérience informatique).
- Il anime un service de 8 personnes.
- Il a la responsabilité :

- de la comptabilité (bilans, compte d'exploitation, déclarations) ;
- de la comptabilité analytique ;
- de la gestion de la trésorerie (établissement du budget, prévisions et analyse des réalisations, mission d'audit interne) ;
- de la gestion du personnel ;
- de la définition, avec la Direction Générale, des principes de gestion et d'organisation.

- Il doit être un parfait technicien de la comptabilité, ouvert à l'informatique.
- Voiture fournie.
- Le secret absolu des candidatures est garanti.

Adresser lettre manuscrite, curriculum vitae et photo à : J.-M. EICHACKER - 5, rue Amber, 75009 PARIS.

FILIALE FRANCAISE
D'UN GROUPE INTERNATIONAL
recherche pour la REGION PARISIENNE
UN

RESPONSABLE NATIONAL DU SERVICE APRES-VENTE (CHEF DE DEPARTEMENT)

Notre Société occupe une position dominante dans le domaine de l'électronique médicale.

Chez nous, la qualité du Service est prépondérante.

Pour ce poste important, nous cherchons un excellent gestionnaire ayant 10 ans d'expérience, y compris de la gestion du personnel. Une expérience de 5 ans du service après-vente est indispensable. A ses qualités humaines, il alliera d'excellentes capacités d'organisation. Il possèdera une formation supérieure en électronique et maîtrisera bien la langue anglaise.

Nous offrons un salaire très compétitif adapté à l'expérience des candidats et d'excellentes perspectives de carrière au sein de notre groupe.

Il sera répondu à chaque candidature.

Faire offre avec C.V. détaillé, photo et souhaits de rémunération à No29191, CONTESSÉ PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01 q.tr.

Discretion garantie. Si vous souhaitez que votre réponse ne soit pas transmise à une Société déterminée, indiquez-le sur l'enveloppe.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

contrôleur de gestion paris

L'UNE DES PREMIÈRES BANQUES FRANÇAISES cherche pour son siège à Paris, un contrôleur de gestion, pour sa division contrôle de gestion et gestion prévisionnelle.

Sa mission consiste à animer une équipe d'une dizaine de personnes, chargées de réaliser des analyses de rentabilité et de coûts, à créer, en relation avec les services techniques, de nouveaux outils de gestion, et à assurer un rôle de conseil vis à vis des utilisateurs.

C'est un homme ou une femme de 35 ans environ, de formation supérieure scientifique, commerciale ou universitaire. Si ce candidat vient du milieu bancaire, c'est un cadre confirmé classe VI ou VII. Il peut également venir de l'industrie avec une expérience de 5 ans minimum de contrôle de gestion : dans les deux cas, il a acquis une bonne expérience des outils informatiques.

C'est à la fois un animateur et un innovateur. Il possède un esprit rigoureux et le sens des relations humaines.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à Madame Anne MALDIDIER, sous la référence 244 LM.

jacques fixier s.a.

7 rue de logelbach - 75017 PARIS



membre de syntec

ENTREPRISE DU SECTEUR TERTIAIRE PARIS

équipée IBM 3031 - MVS/SP - CICS - IMS/DB - SP/TSO

recherche

UN CHEF DE PROJET

Vous assurerez le démarrage d'un gros projet d'informatique de gestion.

Vous encadrerez une équipe d'analystes et de programmeurs de 10 à 15 personnes.

Pour ce poste vous devez avoir une formation d'ingénieur (ou assimilé) et surtout une expérience réussie d'analyste d'au moins 5 ans.

Vous connaîtrez parfaitement DB, I et CICS.

Rémunération en rapport.

Envoyer lettre manuscrite, CV + prétentions à n° 3246 EMPLOIS ET ENTREPRISES 18, rue Volney 75002 PARIS

Un Groupement de Sociétés Prestataires de Services

(C.A. 3 Milliards) recherche un

JURISTE DEBUTANT

H/F titulaire d'une MAÎTRISE et d'un DESS DROIT DES AFFAIRES. Dans le cadre du développement de la fonction juridique au sein du siège social, il sera l'Adjoint du Chef de Service. Dans un premier temps, il se verra confier la préparation, le montage et le suivi des dossiers assurances, contentieux, qu'il gèrera de façon autonome. Grâce à ses initiatives et à son souci d'évolution, il participera à l'action du service, intervenant comme conseil, rédigeant des contrats d'activité, réglant des problèmes divers en Droit commercial, civil et économique... C'est à un juriste rigoureux ayant l'esprit d'entreprise que nous souhaitons confier ce poste. La rémunération est motivante pour un cadre débutant.

Adresser votre dossier de candidature sous réf. 8610 à :

QIP organisation et publicité
2 rue Maréchal Foch 75001 PARIS

Responsable centre de recherches

Produits vétérinaires 180 000 F

Un laboratoire pharmaceutique vétérinaire désire renforcer ses axes de développement dans le domaine IMMUNOBIOLOGIQUE et BACTÉRIOLOGIQUE afin de faire face à un marché devenu de plus en plus compétitif, recherche un BIOLOGISTE capable de diriger son centre implanté dans la région de RENNES.

Rendant compte au Directeur Technique et Scientifique et à partir d'axes de recherches définies en liaison avec la Direction Générale, il est investi d'une double mission :

- assurer le développement de nouvelles formulations de produits biologiques jusqu'au stade des expérimentations et de leur mise en fabrication,
- superviser l'unité de production de vaccins et sérums comprenant une dizaine de personnes.

Ce poste s'adresse à un BIOLOGISTE âgé d'au moins 28 ans, titulaire d'un DOCTORAT D'ÉTAT (ou équivalent), Pharmacie ou option Biologie Médicale (immunologie, bactériologie...).

Homme de sciences mais d'esprit pragmatique, il doit être capable de mettre en application des idées originales, de former une équipe et de conduire un centre autonome.

Une première expérience de recherche appliquée en laboratoire acquise au sein de l'industrie privée constitue un atout supplémentaire de réussite. Gilbert RAYNAUD vous remercie de lui adresser votre candidature qu'il traite confidentiellement sous la référence 5014/LM.

argos

Département Conseil en Recrutement
135, avenue de Wagram,
75017 PARIS Tél. (1) 227.96.49.

IMPORTANT GROUPE SERVICE AU TRANSPORT

recherche son

DIRECTEUR JURIDIQUE

Le poste : - Membre du comité de direction, il conseille la direction générale sur tout problème juridique

- conseille l'ensemble des nombreuses filiales françaises et étrangères (8000 pers.) - dirigera une équipe de 12 personnes dans les domaines suivants : contrats internationaux, droit des transports, droit des sociétés, assurances, contentieux, etc.

- Poste à PARIS

Le candidat : - 38 ans minimum

- Doctorat en droit

- diplôme commercial ou économique, complémentaire apprécié.

- Très bonne connaissance de l'anglais

- Expérience prouvée dans le domaine du droit des transports.

Envoyer C.V., photo et salaire actuel sous n° 29428 à CONTEXTE Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui trans



Vous êtes jeunes et vous avez :

- Une formation supérieure commerciale et financière (Ecoles supérieures de Commerce, Sciences Po...)
- Une première expérience professionnelle (3 - 5 ans) si possible dans le secteur bancaire à l'exploitation.
- Le goût du contact humain et de la négociation avec des P.M.E.
- Une capacité de synthèse rapide, complétant votre dynamisme commercial.
- L'ambition de développer votre carrière.

ETABLISSEMENT FINANCIER en forte expansion

recherche

ATTACHÉS (ES) DE DIRECTION à dominante commerciale

Après formation à assumer la responsabilité commerciale d'un secteur géographique :

- Constitution d'un réseau de prescripteurs (Banquier, Experts-Comptables...)
- Approche des P.M.E., leur analyse sous l'angle du risque.
- Négociation des contrats.

Lieu de résidence, Paris et Lyon.

De fréquents et courts déplacements sont à prévoir.

Env. C.V., photo et rémunérat. actualisées à : FACTOFRANCE HELLER, Serv. du Person., Tour Maine-Montparnasse, 33, avenue du Maine, 75734 Paris Cedex 15.

GROUPE D'IMPORTANCE NATIONALE

recherche

JEUNE INGÉNIEUR ÉLECTRICIEN

pour le département automatismes et techniques nouvelles de sa branche génie climatique.

Ce collaborateur partagera son activité entre, d'une part, les études et les mises au point, d'autre part, l'assistance aux agences dans leurs applications.

Poste basé à PARIS pouvant comporter de nombreux et brefs déplacements. Rémunération de départ de l'ordre de 80.000 F/an.

Envoyer candidature, C.V. manuscrit, photo à M. RIFALX, BLANZY-QUEST, 73, bd Hausmann, 75008 PARIS.

INTER ELEC

filiale du Groupe MATRA, spécialisée dans les automatismes industriels complexes recherche un

INGÉNIEUR METHODE CONTROLE

- Il sera responsable de la conception et de la mise en place de méthodes et procédures de contrôle sur des matériels mécaniques et électroniques.
- Il assure le suivi des opérations grâce à une équipe de 18 techniciens qu'il anime.

Ce poste s'adresse à un ingénieur ayant une première expérience professionnelle dans le même domaine de préférence dans une industrie électronique.

Ecrire avec CV sous référence 134M à : Catherine ROZES

plein emploi

10 rue du Mail - 75002 PARIS

SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION DE PRODUITS ALIMENTAIRES (CHARCUTERIE - SALAISONS - CONSERVES)

180 millions de C.A. (+ 25 % par an)
185 personnes

recherche

UN ATTACHÉ DE DIRECTION

Le titulaire du poste, placé sous l'autorité du Directeur général, sera chargé - dans un premier temps - d'études d'organisation et de missions d'Audit interne.

Le candidat recherché, si possible diplômé de l'Enseignement Supérieur (Ingénieur ou Ecole de Commerce), devra posséder une EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE D'ENVIRON 5 ANS acquise au sein d'Entreprises Industrielles ou de Distribution, dans les domaines de la Comptabilité, de l'Informatique, du Contrôle de Gestion ou de l'Organisation.

Il devra posséder à la fois des QUALITÉS D'ANALYSTE et d'HOMME DE SYNTHÈSE, afin d'être en mesure pour chacun des problèmes qui lui seront soumis :
- d'opérer une analyse précise de la situation actuelle,
- de relever les anomalies de fonctionnement,
- de présenter des propositions d'amélioration,
- d'assurer la mise en place et le suivi des actions proposées.

Un candidat de valeur pourra considérer ce poste comme un « tremplin » pour une évolution vers de nouvelles fonctions à l'issue d'une période de 2 ans environ.

Lieu de travail : banlieue SUD de PARIS.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. + photo et prétentions.

Ecrire sous le n° 8.058, le Monde Publicité, 5, rue des Italiens, 75427 PARIS CEDEX 06.

SERI RENAULT INGENIERIE

recherche

Ingénieur GENIE CHIMIQUE

pour son activité ENVIRONNEMENT

MISSION :

- Dans le cadre de sa spécialité il prendra en tout ou partie la responsabilité d'affaires sur les plans commercial, technique et financier.
- En outre, conseil en génie chimique et environnement, il sera consulté, lorsque nécessaire, par les divers responsables d'affaires de la Société.

PROFIL :

- Ingénieur diplômé d'une Ecole Supérieure de chimie (Rennes, Lyon, Nancy...) option génie chimique.
- Agé d'au moins 35 ans avec une expérience industrielle d'une dizaine d'années dans les domaines suivants :
 - procédés physico-chimiques continus,
 - environnement,
 - traitement des effluents liquides et gazeux,
 - et éventuellement en thermique industrielle
- UNE PARTIE DE CETTE EXPERIENCE SERA NECESSAIREMENT ACQUISE EN INGENIERIE.
- Autonome, réfléchi et pondéré, ayant le sens du travail en équipe, il sera capable de travailler en ANGLAIS.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. détaillé, photo et prétentions sous référence M8-03 à :

Séri

Renault Ingénierie

Direction du Personnel
Séri Renault Ingénierie,
2 avenue du Vieil Etang - BP 19
F - 78390 BOIS D'ARCY

Importante société de TRAVAUX OFFSHORE recherche pour son siège un

cadre juridique ASSURANCES

Il doit posséder une maîtrise de droit privé et si possible un DESS droit des assurances.

Une première expérience serait souhaitée. Il participera à l'étude et la négociation des polices, puis à leur gestion, ainsi qu'au règlement des sinistres et suivi du contentieux.

Anglais courant exigé.

Envoyer C.V. et photo sous référence 8571 à :

QIP organisation et publicité
2 rue Maréchal Foch 75001 PARIS

**SOCIÉTÉ D'ETUDE ET DE DEVELOPPEMENT DE MATÉRIELS DE HAUTE TECHNICITÉ NUCLEAIRE - ESPACE - AUTOMATISME**

Banlieue SUD-EST recherche pour ses Services d'Etudes

INGENIEURS ELECTRONICIENS

- 1) de formation grande école, pour la conception de matériels embarqués sur satellites,
- 2) de formation grande école ou ayant l'expérience du développement de matériels informatiques et de logiciels sur micro-processeurs,
- 3) de formation grande école ou université, ayant expérience en composants pour le suivi du développement de composants électroniques et en particulier de CCD.

Adresser CV manuscrit, photo au Service du Personnel 1, avenue Descartes 94450 LIMEIL BREVANES.

OFFRE

Jeune

Jeune femme de 25 ans, diplômée de l'Université de Paris, cherche un emploi de secrétaire ou d'assistante. Elle possède une bonne connaissance de l'anglais et de l'informatique. Elle est disponible immédiatement.

Bernard Pysch**As Chef du**

As Chef du Service des Ressources Humaines, cherche un emploi de directeur ou de responsable. Il possède une expérience de 10 ans dans le secteur public et privé. Il est disponible immédiatement.

SODERN**INGENIEUR SECURITE**

Ingénieur en Sécurité, cherche un emploi de responsable. Il possède une expérience de 5 ans dans le secteur de la sécurité. Il est disponible immédiatement.

FINANCE MAN

Financier expérimenté, cherche un emploi de responsable. Il possède une expérience de 10 ans dans le secteur financier. Il est disponible immédiatement.

G.R.E.P.

G.R.E.P. cherche un emploi de responsable. Il possède une expérience de 5 ans dans le secteur de la gestion. Il est disponible immédiatement.

1 JURISTE D'ENTREPRISE

Juriste expérimenté, cherche un emploi de responsable. Il possède une expérience de 10 ans dans le secteur juridique. Il est disponible immédiatement.

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Jeune organisateur

120 000 +

Société d'assurance de taille moyenne, nous avons mis en place des outils informatiques très performants. Nous poursuivons l'optimisation de nos procédures de gestion et nous renforçons notre service organisation.

En liaison avec les départements opérationnels et les informaticiens, vous participerez à la définition de nouveaux circuits d'information et metrez au point les imprimés nécessaires, vous rédigerez des documents d'instruction destinés aux utilisateurs, vous étudierez les postes de travail.

Vous avez une formation supérieure : école de commerce ou de gestion et une première expérience (2 à 3 ans) d'une fonction similaire dans l'assurance ou le tertiaire.

Ce poste pourra évoluer vers des responsabilités au sein d'un département opérationnel.

Nicole Marichez vous remercie de lui écrire, sous réf. 4489M, 1 rue de Berni - 75008 Paris.



**Bernard Julhiet
Psycom**

Membre de Syntec

Assistant Chef du Personnel

BEAUCHAMP (Val d'Oise)

Nous recherchons, pour notre complexe industriel de BEAUCHAMP (Val d'Oise), un jeune ASSISTANT CHEF DU PERSONNEL diplômé en sciences humaines et possédant, de préférence, une formation complémentaire de type I.A.E.

Il sera chargé :

- d'assurer le recrutement du personnel cadre, ETAM, opérateurs de nos établissements de production et le suivi de la gestion des ressources humaines,
- d'assister le Directeur du Personnel de production dans la gestion d'un de nos établissements.

Une première expérience serait appréciée (débutant possible).

Merci d'adresser lettre, C.V., photo et prétentions à Bernard KUNERTH.

3 M France
2, Avenue Boulé
95250 BEAUCHAMP



SOCIÉTÉ D'ETUDE ET DE
DEVELOPPEMENT DE MATÉRIELS
DE HAUTE TECHNICITE
NUCLEAIRE - ESPACE - AUTOMATISME

Banlieue SUD-EST
recherche

INGENIEUR DE SECURITE

Ayant l'expérience des installations électriques.

Adresser C.V. manuscrit, photo au Service du Personnel
1, avenue Descartes - 94450 LIMEIL BREVANES.

GIRATEV GROUPE EX-O.R.T.F.

Dans le cadre de l'AUDIOVISUEL français, GIRATEV informatique du groupe EX-O.R.T.F. équipe de matériels puissants et variés IBM 168 - MVS-168 (plus de 100 terminaux), 8100, R 2000, Mini 4, Micro 8000, Solar 10, Micro 822, connaît son potentiel d'études en informatique de gestion (conception d'architecture distribuée, micros, mini, mainframe) et en ingénierie des technologies audiovisuelles nouvelles (télématique en particulier). Pour cela, il recherche plusieurs

INGENIEURS TELECOM INGENIEURS SUPELEC

pour réaliser sur micro-ordinateur des interfaces de type télématique (M. 9345A).

Il aura une expérience des moyens ou micro-systèmes (connaissance du MICRAL appréciée).

Le candidat doit être apte à diriger une petite équipe. Il aura à assurer les relations avec les clients et à gérer plusieurs sites. Anglais courant. Déplacements à prévoir. Plan de formation complémentaire personnalisé assuré.

pour orientation vers des activités d'études dans le domaine du télétraitement (M. 9345B) sur matériel IBM 370 et de la conception de matériels hétérogènes. Une formation complémentaire voire complète sera assurée.

Pour les deux postes, salaire de 142 000 à 188 000 F selon expérience. Avantages sociaux d'un grand groupe.

Adresser CV manuscrit, photo et prétentions en précisant la différence choisie à EUROPE INFORMATIQUE SELECTION, 8 rue de Sèze 75008 Paris.

Europe
Informatique



SOCIÉTÉ NATIONALE DES POUZES ET EXPLOSIFS

9 établissements - 6000 personnes

recrute pour son

CENTRE DE RECHERCHES

2 INGENIEURS

EN CALCUL SCIENTIFIQUE

(mécanique des solides par éléments finis)

Débutants ou ayant quelques années

d'expérience, ils seront affectés au centre

de calcul.

Le premier se verra confier des travaux

théoriques.

Le second plus orienté vers les appli-

cations, rejoindra au bout de 2 ans le

bureau d'études de notre établissement de

la région bordelaise.

Ecrire avec CV, photo et prétentions

SNPE Centre de Recherches du Bouchet

91710 VERT LE PETIT

Référ. à rappeler INI-05.

B.V.A.

IMPORTANT INSTITUT DE SONDAGES

ET ETUDES DE MARCHÉ

recrute

UN CHARGÉ D'ETUDES

- Formation HEC, ESSEC, Sciences Po, Sciences Eco.

- Expérience 2 à 3 ans.

- Lieu de travail : VERSAILLES.

Adresser lettre manuscrite, C.V. dt, photo et prét. à

B.V.A., 4 bis, Impasse de Toulouse, 78005 VERSAILLES.

IMPORTANT GROUPE PHARMACEUTIQUE RECHERCHE

PHARMACIEN

INDUSTRIEL

Responsable Département de Production

Injectable.

5 ans d'expérience.

Adresser C.V., photo et prétentions à

J.C.A., 11, rue Crémall, 92500 RUEIL MALMAISON.



Le Crédit d'équipement des PME

a pour vocation de financer le développement

des entreprises

Pour renforcer son action commerciale sur

PARIS il recherche

2 DELEGUES

COMMERCIAUX

sup de co, maîtrise sciences éco...

ayant de bonnes connaissances en finances,

comptabilité.

Après une formation approfondie, tant techni-

que que commerciale, ils seront chargés sur leur

secteur d'une mission d'information auprès des

chefs d'entreprises et des banques.

Ils proposeront le montage d'opérations de

financement.

STATUT BANCAIRE

Adresser C.V., photo, prétentions, à :

Monsieur G. ARGOUX

Directeur Régional CEPME

15 rue du 4 Septembre - 75002 PARIS

Important groupe français de l'Industrie Chimique

recherche

CHEF D'ENTREPRISE

Après une période d'adaptation aux côtés du titulaire actuel, il prendra, à la retraite de celui-ci, la DIRECTION GENERALE de deux sociétés : production et distribution de produits de traitements de surfaces et peintures : CA 21 millions de francs - effectif 50 personnes.

Le candidat retenu aura 35 ans minimum, une formation supérieure et une bonne expérience Commerce - Marketing des produits industriels, lui ayant permis de développer ses qualités d'animateur d'hommes.

Lieu de travail : proche banlieue Nord de Paris.

Les candidatures seront étudiées de façon strictement confidentielle par les services de l'entreprise.

Adresser c.v. détaillé, photo et prétentions à Axial Publicité (s/réf. 9295) 27, rue Talbour 75009 Paris, qui transmettra.

FISCALISTE d'ENTREPRISE

L'un des premiers groupes français industriels et de Services (CA 12 Milliards) recherche un Fiscaliste.

Ce spécialiste doit, dans le cadre de la Direction Juridique du Groupe, assister le Chef du Service Fiscal. Il participera à la préparation et à la gestion des dossiers fiscaux de la société mère et des filiales en France ou à l'Etranger ainsi que, le cas échéant, au suivi du contentieux.

De formation Universitaire Supérieure, il justifiera d'une compétence polyvalente dans tous les domaines de la fiscalité de l'Entreprise appuyée sur une expérience de 4 à 5 années.

Une bonne connaissance de la langue anglaise ou une aptitude à perfectionner les connaissances scolaires et universitaires acquises dans cette langue seraient particulièrement appréciées.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV détaillé, photo, rémunération souhaitée) sous réf. 20488 à COFAP 40, rue de Chabrol 75010 PARIS - Discretion assurée.



I.C.I-Pharma

CHEF DE PRODUITS

Filiale française de la division pharmaceutique d'Imperial Chemical Industries (ICI), I.C.I. PHARMA est en expansion constante, en particulier dans les domaines cardiovasculaire et des psychotropes.

Le titulaire actuel du poste étant appelé à prendre d'autres fonctions au sein de l'entreprise, ce laboratoire recherche son successeur.

Rattaché au directeur de la promotion, il prend en charge un groupe de produits dans le cadre d'un budget, il est responsable de l'élaboration et de la mise en place du plan marketing (objectifs, stratégies, moyens); il est particulièrement chargé de veiller à la coordination des actions concernant ses produits au niveau de la direction médicale et de la direction des ventes.

Nous souhaitons rencontrer un candidat de formation supérieure commerciale (HEC, ESSEC, ESC...) ou scientifique (pharmacie, sciences...), ayant une expérience de la fonction marketing (minimum 2 ans), acquise dans l'industrie pharmaceutique. Une certaine connaissance des psychotropes serait appréciée. L'anglais courant est indispensable.

Le poste est basé en proche banlieue nord de Paris.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 12607 B à Anne-Marie HAUGOU, à

EGOR BIOPHARMA

8 rue de Berni 75008 Paris.

PARIS LYON MILANO NEW YORK CALGARY MONTREAL TORONTO



CHEFS DE PROJET INGENIEURS-ANALYSTES

Vous possédez déjà une solide expérience informatique, nous vous proposons de participer à la conception et à la mise en œuvre de l'ensemble de nos systèmes informatiques en assumant la responsabilité de la gestion d'équipe d'un personnel informatique.

Nous sommes filiale du deuxième groupe français d'assurance et développons nos systèmes sur des matériels informatiques de très grande puissance et utilisant des bases de données ainsi qu'un important réseau de télétraitement. Actuellement 1200 terminaux répartis en France, 100 millions d'écarts en ligne sur disques, 2 systèmes de mémoire de masse, 2 systèmes 3033 AP et 1 système 3081.

Lieu de travail : La Défense.

Pour un premier contact, écrivez-nous à la Direction du Personnel, GIE, Tour Franklin Cedex 11, 92081 Paris La Défense, Tél. 776.41.92, sous réf. 9664



GENERALE INFORMATIQUE ET D'EXPLOITATION

BUREAU VERITAS

pour son service contrôle

des matériels et matériels

industriels

INGENIEUR

PLANNING

ORDONNANCEMENT

- diplômé ou autodidacte,

- 45 ans minimum,

- 20 ans d'expérience profes-

sionnelle (engineering - usine

- site, etc.),

- anglais : lu et parlé.

Disponibilité pour missions

en France et à l'étranger

(courte et moyenne durée).

Adresser C.V., photo et prétentions, sous la référence n° 26 à

BUREAU VERITAS

Service du contrôle

des Matériels Industriels, Ciel,

35, rue Paul-Vaillant-Couturier,

92300 LEVALLOIS-PERRET.

LE SYNDICAT COMMUNAUTAIRE D'AMÉNAGEMENT

DE LA VILLE NOUVELLE D'ÉVRY

recrute

UN INGENIEUR SUBDIVISIONNAIRE EXPERIMENTE

Conditions du statut de la fonction communale.

Candidature et curriculum vitae détaillé à :

M. le Président de S.C.A.

25, rue Blaise-Pascal,

91002 ÉVRY CEDEX.

Téléphone au 077-94-88.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE

(C.A. 230 millions de francs)

Filiale d'un groupe international

recherche

1 JURISTE D'ENTREPRISE

CONFIRMÉ

Pour lui confier la responsabilité de son service juridique : expérience pratique des problèmes de Droit commercial, de Droit des sociétés, de fiscalité et d'assurances obligées. Poste à pourvoir en proche banlieue est de Paris.

Envoyer C.V. + lettre + photo + salaire actuel

à : T 032.456 M à

RÉGIE-PRESSE

85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

M.J.C. recherche

POUR SA DIRECTION

CANDIDAT ou CANDIDATE

ayant expérience DE LA GÉO-

GRAPHIE et de l'animation dans le

domaine éducatif ou socio-cultu-

rel. Ecr. avec C.V. manuscrit

AVANT LE 15 AVRIL, au PRÉ-

SIDENT M.J.C., Point du Jour,

1, Gal-Matlaure, 75016 Paris.

CSP INTERIM

recherche

COMPTABLE II

EXPERIMENTE

pour Région Argenteuil

Téléphone au 542-48-88.

STÉ DE DOCUMENTATION

(M. GENTILY)

recherche

REDACTEUR

TECHNIQUE

Expérience exigée

Téléph. pr. R.V. au 542-27-22.

INGENIEURS
ELECTRONIQUES

	Large*	Large TTC		Large*	Large TTC
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50	ANNONCES ENCADRÉES	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70	OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOBILIER	48,00	56,45	DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45	IMMOBILIER	31,00	36,45
AGENDA	48,00	56,45	AUTOMOBILES	31,00	36,45
PROP. COMM. CAPITALUX	140,00	164,64	AGENDA	31,00	36,45

ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

IMPORTANT PROMOTEUR SOCIAL
recherche pour renforcer son
équipe de promotion
assistant(e)
de gestion
Ce poste conviendrait à un jeune cadre diplômé
de l'enseignement supérieur, ayant une première
expérience de la gestion des programmes immobiliers.
Envoyer C.V. manuscrit et prétentions
AU LOGEMENT FRANCAIS
12, rue Paul Baudry - 75008 Paris

un cadre chargé
de la gestion d'immeubles
Responsable de 3000 logements locatifs, il assurera
les relations avec les locataires et les administrations,
le suivi des budgets, charges et loyers, les commandes et le suivi des travaux d'entretien.
Ce poste sera confié à un candidat issu d'une école
commerciale supérieure, et ayant acquis une première
expérience professionnelle dans un poste d'encadrement. Voiture indispensable.
Lieu de travail : ATHIS MONS
Envoyer dossier de candidature à :
FFF
159 rue Nationale
75640 PARIS
Cedex 13

ENTREPRISE BANLIEUE SUD
recherche
INGENIEURS
Spécialités :
• Informatique (ING ou MIAG) gestion administrative et technique.
• Mécatronique pour recherche et développement en déformation plastique.
• Fabrication mécanique - prototypes, développement.
• Mécatronique - recherche et développement assés de très grande précision.
• Travaux publics - « bâtiment ».
• Mécatronique, électricité, vide.
DESSINATEUR ETUDES « bâtiment »
Les candidats devront être âgés de moins de 30 ans, libérés des obligations militaires et de nationalité française.
Horaires de travail : 39 h. par semaine, avantages sociaux, restaurant d'entreprise, transport.
Adr. C.V. dét., s/n° 8.066, LE MONDE Pub. Service Annonces classées, 5, r. des Italiens, 75009 PARIS.

ERIN
recherche pour développement logiciel de base, contrôle de processus industriels (sur mini et micro-ordinateurs)
DES INGENIEURS
Universitaires ou Grandes Ecoles
Option Informatique, automatique, électronique.
- Débutants à 3 ans d'exp.
- + de 5 ans d'expérience pour encadrement équipe de 5/6 personnes.
Env. C.V. à AXIAL Pub. Loc. (s/n° 8.257), 27, rue Talbott, 75008 PARIS, qui transmettra.

URGENT ADMINISTRATION
recherche
UN ANALYSTE
pour participer au développement puis à l'administration d'une base de données comptables. Niveau Ingénieur ou DEA en informatique. Quelques années d'expérience en particulier sur matériel C/MS, dérogés O.M.
Envoyer C.V. et prétentions à M. AZARU, BP 34-24114 ARCUEIL.

SOCIÉTÉ MECATRACON
18230 ARNAC POMPADOUR (secteur de confection et de câblage)
recherche
Un représentant exclusif
Fonctionnaire + frais.
Envoyer C.V. n° 141, et photo.
GROUPE FINANCIER PARIS-6
recherche
Collaborateur (trice)
CADRE
en vue de renforcer son équipe pour la commercialisation et l'analyse des crédits professionnels à moyen et long terme. Expérience bancaire ou financière indispensable.
Envoyer C.V. et prétentions s/n° 11483 à PIERRE LICHAU S.A. BP 220 75063 PARIS CEDEX 02 qui transmettra.

STE D'INGENIERIE
EN INFORMATIQUE
DE POINTE
recherche
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
pour APPLICATIONS ESPACE EXTER. SOLAR 11.16 pour REGION SUD-OUEST.
Adresser C.V. + photo + prêt. s/n° 11483 à PIERRE LICHAU S.A. BP 220 75063 PARIS CEDEX 02 qui transmettra.

ASSOCIATION INSERTION
SOCIALE
et PROFESSIONNELLE
cherche
FORMATEUR
MI-TEMPS
(évolutive possible vers plein temps). Actif et sérieux dans une équipe pédagogique. Il sera chargé des relations des entreprises, du suivi des stagiaires, des connaissances des jeunes et de l'entreprise est nécessaire et une expérience en formation commerciale.
Adresser C.V. au Président de l'ALISEP, passage Mogotte, Maison du Temps Libre, 77400 TORCY.

L'Audit vous intéresse
Vous avez une formation supérieure, une expérience des problèmes d'organisation et de l'informatique, une expérience de 5 ans en tant qu'Auditeur interne,
un établissement financier vous propose un poste de
Responsable d'Audit Interne
pour animer une petite équipe.
Adresser C.V. photo, sal. et prêt. s/n° 5528 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra

IMPORTANT GROUPE PRODUITS CHIMIQUES
recherche pour sa branche
NUTRITION ANIMALE
1 JEUNE INGENIEUR
DIPLOME AGRO
Spécialisation ZOOTECHNIE appréciée.
- ANGLAIS indispensable.
- Basé en région parisienne, sa fonction TECHNICO-COMMERCIALE l'amènera à de fréquents déplacements en province pour assurer la promotion technique des produits auprès des industriels utilisateurs.
Le candidat devra avoir de réelles qualités de contact et son très bon niveau lui assurera des perspectives d'évolution de carrière, éventuellement dans d'autres branches de son activité.
Adresser C.V. et prétentions s/n° 04650 P.A. SVP, 37, rue du Général-Foy, 75008 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ AERONAUTIQUE
Région Parisienne
recherche un
JEUNE INGENIEUR
SUP AERO ou A.M.
Pour responsabilité d'atelier
Envoyer C.V. et lettre man. ss réf 29484 à CONTESSA PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui tr

Ville banlieue Nord-Ouest
recrute pour stage d'insertion sociale et professionnelle :
UN DIRECTEUR / TRICE
DE STAGE
responsable pédagogique, administratif et financier du stage.
UN ANIMATEUR / TRICE
Pour ces deux postes (contractuels).
Travail étalé en entreprise, formation professionnelle animation-juniors.
Adr. C.V. et prêt. n° 34288 M BLEU, 17, rue Labat, 94300 Vincennes qui transmettra.

BUREAU VERITAS
recherche pour son Service contrôle des matériaux et matériels industriels
UN INGENIEUR D'AFFAIRES
de formation technique (génératrice, si possible avec spécialisation soudage).
- 20 ans minimum.
- 4 à 5 ans d'expérience.
- anglais lu, écrit, parlé.
- emploi : Levallois-Perret.
Disponibilité pour missions en France et à l'étranger (court et long séjour).
Adresser C.V., photo et prétentions sous la référence n° 25 à BUREAU VERITAS, Service du Contrôle des Matériaux Industriels CMI, 35, rue Paul-Matthieu-Courmes, 92300 LEVALLOIS-PERRET.

IMPORTANT DISTRIBUTEUR
PARISIEN
Papiers, impressions, recherche pour animer et développer services Paris et province
UN CHEF GROUPE DE VENTES
PARIS
UN REPRESENTANT EXCLUSIF
Paris et région parisienne
UN CHEF VENTES PROVINCE
Connaissances du métier et sérieux réf. exigées
Envoyer C.V. et photo à : n° 35575 M. BLEU, 17, rue Labat, 94300 Vincennes.

Laboratoire de Recherche Spéciale
CNRS
recherche
INGENIEUR MECANICIEN
- Diplômé grande école (ENSCA, INSA, ENSI... ou diplôme équivalent).
- Débuté O.M.
Pour conception de structures mécaniques et mécanismes spatiaux, encadrement d'une équipe.
Connaissances du calcul de structures, des techniques spatiales, de l'anglais techniques souhaitées.
Envoyer curriculum vitae à CNRS-MONTEBELLE B.P. 3 91370 VERRIERE-LE-BELON.

AVOCAT INTERNATIONAL
recherche
2 JURISTES BILINGUES
(ANGLAIS)
DONT 1 AVOCAT
Environ 35 ans. Exp. pratique confirmée. Droit financier des affaires dans cabinet 1^{er} plan. Formation juridique américaine. Bon + commissions.
Ecrire sous le n° 32.124 M. RÉGIE-PRESSE 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

Une importante Société d'Ingénierie à vocation internationale
PUTEAUX LA DEFENSE
recherche dans le cadre de ses activités Génie Civil
UN INGENIEUR
GRANDE ECOLE - 28 ans minimum
ORIGINE : T.P. - P.C. - Ecole d'Ingénieurs de Grenoble ou Toulouse, ou équivalent.
Expérience de quelques années souhaitées en études de projets d'ouvrages hydrauliques ou hydroélectriques.
Anglais strictement courant indispensable.
Envoyer C.V. photo et prétentions à No 29.380 à Contessa Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

INDUSTRIE
Groupe des Activités Médicales de THOMSON-CSF
recherche
DUT ELECTRONIQUE ou AUTOMATISME débutants
POUR RECETTE DES SCANNERS
Adresser C.V., prétentions et photo à CGR Industrie, Service du Personnel 3, rue d'Amiens 93240 STAINS.

SEGIN CENTRE
S.S.C.I. - Filiale Groupe Bancaire Important
recherche
INGENIEUR DEBUTANT
Diplômé grandes écoles ou universitaire.
ANALYSTE PROGRAMMEUR CONFIRMÉ
Connaissance COBOL indispensable, BURROUGHS appréciée.
Situation d'avenir pour candidat de valeur.
Adresser C.V., prétentions et photo à SEGIN CENTRE 195, av. Ch.-de-Gaulle - 92521 Neuilly-sur-Seine Cedex.

URGENT Commune Yvelines, 12.000 habitants, recrute :
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
Solidité d'expérience de l'administration communale. Logement de fonction F.E. Ad. candidat, s/n° 222.033 M. RÉGIE-PRESSE 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.
Foyer de réinsertion pour femmes, recrute
UN (E) EDUCATEUR (TRICE)
permis V.L. exigé.
Ecrire avec C.V. au Foyer de Créteil, 2/02, allée G.-Braque, 94000 CRETEIL.

Centre d'Informations
Internationales, recherche
CONSEILLERS COMMERCIAUX (H. ou F.)
- débutants ou expérimentés, - sens de la négociation, - excellente présentation, - formation assurée.
Tél. : R.V. 553-91-30 (p. 201).
Nous recrutons UN
INGENIEUR LOGICIEL
ou PROJETEUR DE PRO-
CESSUS INDUSTRIEL, autour de micros INTEL, applications temps réel en langage évolué.
Tél. : 563-17-27 (poste 256).
Recherche candidats formation sciences économiques
- bsc + 2 ans
- Une ou deux années d'exp. professionnelle, parlant anglais.
- Pour poste :
ASSISTANT ECONOMIQUE
Envoyer C.V. + prétentions à GAGNEY, 56, av. Montaigne, 75008 PARIS.

AD. F.E.C. 78
recherche pour faire face à son développement pour
ANIMATEUR PERMANENT
Téléphoner au : 953-28-70.
Administration PARIS recherche
2 ECONOMISTES
- Un pour gérer les procédures G.A.T.T., modification des règlements et normes, Anglais, allemand très bon niveau indispensable.
- Un autre chargé d'études économ. et financières concernant le product et le distrib. de l'électricité.
Très bonne formation universitaire exigée (2 diplômes de prof. : Sciences Eco. Sup. de Po. ou Sup. de Co. ou équivalent), débutants ou quelques années d'expérience.
Env. lettre, C.V. et prêt. s/n° 8607 à P. LICHAU SA B.P. 220, 75063 PARIS Cedex 02 qui tr.

LE CENTRE HOSPITALIER DE GONNESSE VAL D'OISE
(20 Km de Paris)
RECRUTE :
INFIRMIERS DIPLOMES D'ETAT et SPECIALISTES
Les Candidatures et Curriculum Vitae sont à adresser à : Monsieur le Directeur du Centre Hospitalier 25, rue Pierre de Thellay 95500 GONNESSE
Pour tous renseignements : Secrétaire de l'Intérieur Générale : poste 346

Important Société
INGENIEURS ELECTRONICIENS
CONNAISSANT RADAR ET TECHNIQUES DIGITALES
Ecrire à : 190 A PUBLICITES REUNIES 112, Bd Voltaire 75011 Paris

secrétaires
Société de TRAVAUX MARITIMES en forte expansion recherche une
secrétariat de direction
BILINGUE ANGLAIS/ESPAGNOL
maîtrisant parfaitement ces deux langues et ayant une expérience confirmée de la fonction.
Elle assistera le directeur dans des tâches nombreuses et variées (service commercial, contacts avec l'étranger).
Possibilité d'évolution au sein d'un groupe dynamique.
Restaurant d'entreprise, horaire variable.
Ce poste est pourvoir rapidement en banlieue sud-ouest de Paris (Petit-Clamart).
Envoyer C.V. et photo sous référence 8327 à :
Q7 organisation et publicité
1 rue de Valenciennes 75001 PARIS

INSTITUT EUROPEEN DE RECHERCHE ET D'INFORMATION SUR LES SOCIÉTÉS MULTINATIONALES (I.R.M.)
recherche pour son
SERVICE DOCUMENTATION
spécialisé en économie et sciences sociales
SECRÉTAIRE
ANGLAIS COURANT lu, parlé et écrit, ALLEMAND bonnes notions, BONNE DACTYLO, excellentes capacités d'organisation, très méthodique.
Avantages : ticket restaurant, salaire sur trêve mois.
Adresser curriculum vitae, lettre manuscrite et prétentions à : I.R.M., 29, boulevard Bourdon, 75004 Paris (métro Bastille ou R.E.R. Gare de Lyon).

SECRÉTAIRE BILINGUE ANGLAIS
Aiment chiffres
Steno française
quartier : gare de l'Est
BAC exigé.
Env. C.V. à ELOPAK FRANCE 3/6, rue de Metz 75010 PARIS

HOTEL NIKKO DE PARIS
recherche pour sa
DIRECTION DES VENTES
SECRÉTAIRE CONFIRMÉE
PARFAITEMENT BILINGUE ANGLAIS
Adresser C.V., photo, prêt., au SERVICE DU PERSONNEL, 51, quai de Grenelle, 75738 PARIS cedex 15.

Ets. financier, Champ-Élysées
rech. pour son service
contentieux
STENODACTYLOS
Avantages sociaux.
Restaurant d'entreprise.
Env. C.V. à Directeur du Personnel, B.P. 720-08, 75361 Paris Cedex 08.

SOCIÉTÉ NEULLY S/SUR SEINE
POINT DE NEULLY RECHERCHE
SECRÉTAIRE DIRECTION BILINGUE
ANGLAIS - FRANÇAIS
Excellentes connaissances langue anglaise
stenodactylo rapide
Adresser C.V. n° 29.879 Contessa Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris cedex 01.

Engineering International
exportant des usines et installations dans le monde entier
recherche pour siège social à Paris
secrétariat - assistante
du contrôleur de gestion
- une expérience de 2 ans minimum est exigée.
- la dactylographie indispensable.
- le travail nécessitant des rapports avec tous les services, le sens du contact humain est souhaité.
Envoyer c.v., photo et prétentions, à Axial Publicité (s/n° 9.296), 27, rue Talbott 75009 Paris, qui transmettra

ETABLISSEMENT FINANCIER
Champs-Élysées recherche pour son
STENODACTYLOS
Bac exigé. Avantages sociaux.
Restaurant d'entreprise
Envoyer C.V. à Directeur du Personnel BP 720 - 08 75361 PARIS CEDEX 08

SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION DE MICRO-ORDINATEURS
recherche
1 CHEF DE VENTES
1 VENDEUR
Ecrire avec curriculum vitae à BREF PROSPECTIVE, 42, av. de Wagram, Paris (8^e).

URGENT
Association recherche
ANIMATEUR(TRICE)
Maison de quartier ville nouvelle, CERGY-PONTAISE, formation à l'animation exigée.
Responsabilités secteur jeunes.
Ecrire sous le n° 032.488 M. RÉGIE-PRESSE 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

IMPORTANT ENTREPRISE CHAUFFAGE CLIMATISATION
proche banlieue SUD-OUEST recherche
DESSINATEUR
HAUTEMENT QUALIFIÉ en conditionnement d'air, avec possibilité de responsabilité.
Adresser C.V. + prétentions à A.M.P. - n° 4.464/M. 40, rue Olivier-de-Serres, 75016 PARIS, qui transmettra.

L.C. ENTREPRISE
recherche
DESSINATEUR
en conditionnement d'air, genre ventilation
DESSINATEUR
en plomberie
Adresser C.V. + prétentions à : L.C. ENTREPRISE B.P. 404 - 92103 BOULOGNE.

OFFRE

ANIMATEUR

Bordas

REVUES scientifiques techniques

EDITEUR

INGENIEUR E.N.S.A.N

TECHNICIEN PLANNING-ORDONNANCEMENT

UN INGENIEUR

UN INGENIEUR

8 INGENIEURS

15 INGENIEURS

INGENIEURS ELECTRONICIENS

CONNAISSANT RADAR ET TECHNIQUES DIGITALES

les annonces

Le M

Sont reçues p du lundi au

de 9 heures - de 13 h. 30 à

au 296-

ANNONCES ENCADRÉES	Le mm/col *	La mm/col **
OFFRES D'EMPLOI	40,00	47,04
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,10
IMMOSILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Decrements selon surface du nombre de pages.

OFFRES D'EMPLOI

DEMANDES D'EMPLOI

F. 45 ans - Droit - ex-Avocat - Sc. Po - Sc. Eco (Doctorat) Harvard Business School, profonde expérience législation et fiscalité africaine pour

**ou création département
pour multinationale**

Basée indifféremment BRUXELLES - PARIS -
LONDRES - USA ou AFRIQUE.
Prétentions et émoluments élevés justifiés.

INTERNATIONAL MANAGER

Parfaitement allemand, anglais, français, italien,
hollandais, espagnol, néerlandais (habitants Nice).

Téléphoner au 16 (93) 59-86-42.

31 ans, maîtrise de maths, anglais courant, expérience en

Ecrire sous le n° 7.450 M
RÉGIE-PRESSE
 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

J.F., 9 ans d'expérience professionnelle en droit des affaires, droit des sociétés, droit bancaire en qualité de conseil juridique.

RÉGE-PRESSE
bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

J.F. 34 ans, sténodactylo, bonne expérience, ch. travail sur région Sud Paris environ Étampes.
Ecr. s/n° 6.275, le Monde Pub. service ANNONCES CLASSÉES.

INFORMATIONS « SERVICES »

TROISIÈME AGE

Les soins à domicile : aussi des épine

« Vous avez rêvé, une telle situation aussi idéale n'existe pas. Ce que vous décrivez est impossible à réaliser ! » A quelques nuances près, ce sont les nombreuses réflexions suscitées par la description du modèle de fonctionnement d'un service de soins à domicile récemment ouvert en région parisienne (le Monde du 16 mars).

Que l'on regrette l'absence d'un tel service ou simplement ses défauts (pas de garde de nuit, activités réduites pendant les week-ends), un certain nombre d'obstacles peuvent expliquer le manque d'enthousiasme des responsables d'associations à se lancer dans l'aventure d'une gestion de service de soins à domicile.

Tous d'abord - comme souvent - on invoque l'argent, ou plus précisément la trésorerie. Le nouveau mode de financement, par le forfait global en lieu et place du paiement des actes sur bordereau, ne laisse pas de handicaper les associations, a fortiori si elles débutent, car elles cumulent alors le désagrément de leur propre mise en place à celui du nouveau système de remboursement. Les retards dans le versement finissent par ligoter les gestionnaires.

En effet, l'association doit présenter un budget prévisionnel annuel établi d'après les effectifs probables de bénéficiaires. Et, chaque mois, elle reçoit une douzième de ce forfait. « Accablantement », dit-on à l'Unassad (Union nationale des associations de soins et services à domicile), certains services ont de graves difficultés financières, car ils n'ont toujours rien perçu depuis le début de l'année. « Trois mois sans subside, cela signifie qu'il faut trouver ailleurs le moyen de faire face aux charges, de payer le personnel, etc. Pour les associations anciennes, la situation est à peine vivable. Elles font appel aux banques, empruntent à l'association d'aide ménagère. Mais les nouvelles venues s'essouffent. Dernièrement, le directeur d'un service ayant en charge plus d'une centaine de malades est venu auprès de l'Unassad chercher une solution pour se procurer 200 000 francs. D'autre part, en fin d'année, si le nombre prévu de patients n'a pas été atteint, l'association devra rendre le trop-perçu. Cette clause les incite à rester en deça des effectifs de personnel afin de ne pas être en difficulté en bout d'exercice.

D'autres fois, l'administration suit si scrupuleusement la réglementation qu'elle confine à la finasserie. Sorti qu'il subit une association demandant que son autorisation d'exercice, accordée pour quatre-vingt-dix personnes, soit étendue à cent vingt. Or cette procédure ne peut concer-

ner qu'une augmentation égale à 30 % de l'effectif antérieur, sauf à se présenter devant une commission spéciale. Le calcul de 30 % sur quatre-vingt-dix personnes n'autoriserait qu'un effectif de cent dix-sept malades, le service a dû baisser d'autant ses prévisions de travail. Ailleurs, un service doit diminuer le nombre des patients envisagés, car la caisse régionale d'assurance-maladie ne dispose pas des moyens suffisants pour exercer son contrôle médical. Il faut passer de cent trente à cent vingt malades.

Certains directeurs vont jusqu'à parler de la « guerre des conventions », qui met en compétition les services préfectoraux, la direction départementale des affaires sanitaires et sociales et la caisse régionale d'assurance-maladie.

« Il arrive même, dit l'Unassad, que, par voie de circuit interne, les caisses régionales reçoivent des instructions évitant un caractère contraire à l'esprit des textes gouvernementaux. Par exemple, on leur a demandé de s'attacher à obtenir l'inclusion des frais de kinésithérapie dans les forfaits soins, alors que le texte ministériel avait opté pour l'attribution d'un forfait global. Nous voulons éviter que ne se reproduisent, avec les soins à domicile, les mêmes erreurs que ceux vécus avec l'aide ménagère. Nous souhaitons une clarté dans les textes et les décisions, et que n'importe qui ne fasse pas d'importer quoi », affirme-t-on à l'Unassad. En foi de quoi, l'Union met la dernière main à la rédaction d'un guide gratuit, *Conseils pratiques pour créer un service de soins à domicile*. On y trouve les textes réglementaires et leur analyse, les études préliminaires à effectuer, les contacts à prendre, les démarches d'autorisation, de subvention, à présenter et, surtout, l'établissement du budget prévisionnel (1). Ainsi donc, s'agit-il de difficultés, « on peut être réaliste et accomplir l'impossible ».

CHRISTIANE GROIER.

(1) Ce guide sera disponible dans la première quinzaine du mois d'avril, sur demande à l'Unassad, 15, passage Saint-Sébastien, 75011 Paris. Tél. : 355-26-26. L'Unassad dispose, également, des noms et adresses de l'ensemble des services d'aide ménagère et de soins à domicile.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 28 mars 1982 :

DES ORDONNANCES :

● Relative à l'abaissement de l'âge de la retraite des assurés du régime général et du régime des assurances sociales agricoles.

● Relative au travail à temps partiel.

● Relative à la durée hebdomadaire du travail dans les établissements sanitaires et sociaux mentionnés à l'article L. 792 du code de la santé publique.

● Relative aux mesures destinées à assurer aux jeunes de seize à dix-huit ans une qualification professionnelle et à faciliter leur insertion sociale.

DES DÉCRETS :

● Annulant des délibérations du conseil de gouvernement de la Nouvelle-Calédonie et dépendances.

● Fixant la date à partir de laquelle seront dues les cotisations d'assurance maladie et maternité des travailleurs non salariés des professions non agricoles des départements de la Guadeloupe, de la Guyane, de la Martinique et de la Réunion.

● Relatif aux prêts accordés aux entreprises industrielles, commerciales et artisanales victimes de calamités publiques.

FORMATION

LES STAGES

DE « LA VIE CRÉATRICE »

Marc Augéard, fondateur des cahiers de la Vie créatrice, a mené une enquête dans les ateliers où sont organisés des stages d'initiation aux techniques artisanales et artistiques. Il en fait l'analyse à l'occasion de la parution en 1982 des trois cahiers de fiches d'information.

Cette étude fait ressortir que les qualités principalement développées par ces activités sont les suivantes : l'imagination, le sens de la forme et de l'équilibre, la coordination, la méthode, la créativité, l'attention.

Marc Augéard parle d'une « arthéologie ». Il est maintenant possible pour les Français de s'initier non seulement à la poterie ou au tissage, mais à peu près à une centaine d'autres disciplines moins connues.

La Vie créatrice propose des fiches, classées par départements, sur lesquelles sont clairement indiqués les renseignements indispensables : prix, activités enseignées, dates, durée, mode d'hébergement, ainsi que les objectifs du stage, et l'ambiance dans laquelle il est pratiqué. De plus sont mentionnés les stages agréés en formation permanente et les possibilités d'explications en langue étrangère.

* La Vie créatrice, 9, place Saint-Lipard, 45130 Meung-sur-Loire. Le cahier 20 F plus frais d'envoi : 5,50 F pour un ou deux cahiers, 7,50 F pour les trois cahiers.

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 29-03-82 A 0 h G.M.T.



Evolution probable du temps en France entre le lundi 29 mars à 0 heure et le mardi 30 mars à 24 heures :

Les hautes pressions centrées sur l'ouest de l'Irlande apporteront des masses d'air plus fraîches, mais peu actives, en précipitations sur la majeure partie de la France. Toutefois, les rumeurs chaudes sahéliennes liées au minimum de Madère imposeront nos régions méridionales, principalement la Corse et l'extrême Sud-Est.

Mardi, Du pourtour méditerranéen au sud des Alpes et à la Corse, persistance du temps très nuageux avec ondées, vent de secteur sud-est modéré à assez fort en mer.

Ailleurs, temps frais avec brouillards matinaux du bassin Aquitain au Massif Central au Lyonnais. Quelques faibles précipitations pourront se produire des Ardennes aux Vosges et au Jura ainsi que des averse près de la Manche. Mais, le plus souvent, on observera des passages nuageux avec des éclaircies plus belles en sud de la Loire. Les vents faibles de secteur nord-est seront assez forts en Manche et en mer du Nord.

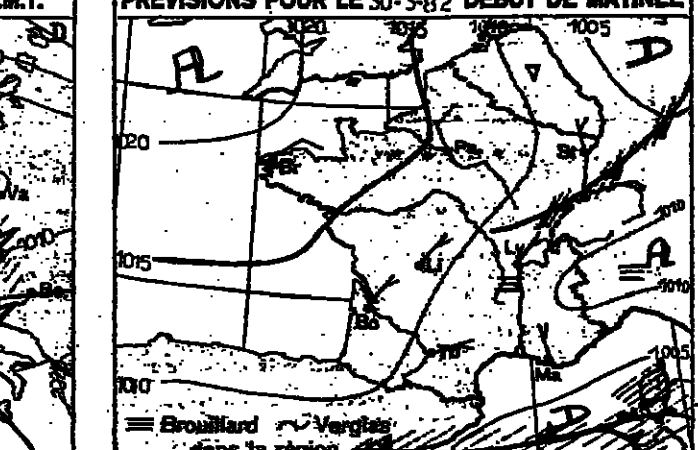
Les températures maximales seront en baisse sensible.

La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était à Paris, le 28 mars 1982, à 7 heures, de 1012,2 millibars, soit 759,2 millimètres de mercure.

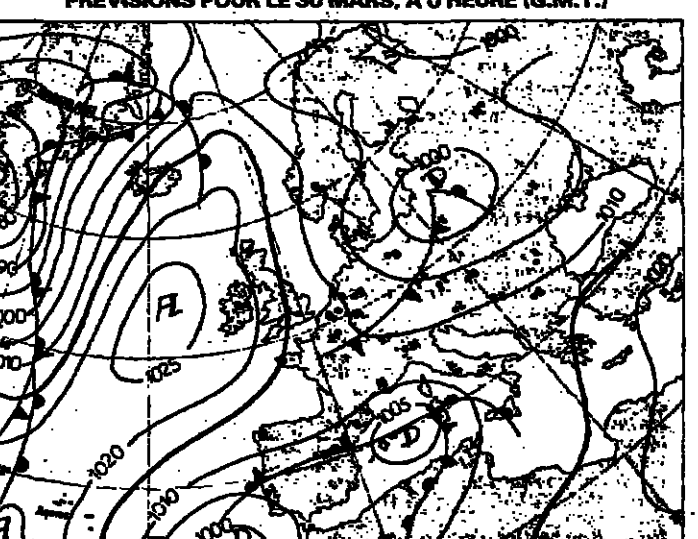
Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 28 mars ; le second, le minimum de la nuit du 28 mars au 29 mars) : Ajaccio, 17 et 10 degrés ; Biarritz, 15 et 8 ; Bordeaux, 16 et 5 ; Bourges, 15 et 7 ; Brest, 15 et 5 ; Caen, 13 et 6 ; Clermont, 10 et 6 ; Clermont-Ferrand, 14 et 4 ; Dijon, 15 et 6 ; Grenoble, 18 et 7 ; Lille, 13 et 4 ; Lyon, 13 et 7 ; Marseille, 12 et 9 ; Nancy, 16 et 7 ; Nantes, 14 et 8 ; Paris-Le Bourget, 17 et 8 ; Pau, 18 et 4 ; Pau-Grasse, 15 et 9 ; Rennes, 13 et 7 ; Strasbourg, 17 et 8 ; Tours, 14 et 5 ; Toulouse, 18 et 4 ; Poitiers-Poit, 31 et 22.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 19 et 13 degrés ; Amsterdam, 12 et 3 ; Athènes, 17 et 7 ; Berlin, 18 et 5 ; Bonn, 15 et 1 ; Bruxelles, 12 et 4 ; Le Caire, 19 et 9 ; Canaries, 22 et 13 ; Coppenhague, 12 et 1 ; Dakar, 23 et 18 ; Gœttinge, 15 et 8 ; Jérusalem, 10 et 1 ; Lisbonne, 17 et 11 ; Londres, 15 et 4 ; Luxembourg, 16 et 5 ; Madrid, 16 et 9 ; Moscou, 7 et -3 ; Nairobi, 31 et 14 ; New-York, 7 et 1 ; Palma-de-Majorque, 19 et 13.

PRÉVISIONS POUR LE 30-3-82 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 30 MARS, A 0 HEURE (G.M.T.)



(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

loterie nationale

LISTE OFFICIELLE DES SOMMES À PAYER, TOUTS CLANUS COMPRIS, AUX BILLETTS ENTIERS

PRIX DU PRÉSIDENT DE LA REPUBLIQUE

TRANCHE N° 20 DU 27 MARS 1982

CLASSEMENT DES SERIE D'APRES LES RESULTATS DE LA COURSE :

Courte première : le 20-21 ; Courte deuxième : le 20-21 ; Courte troisième : le 20-21 ; Courte quatrième : le 20-21 ; Courte cinquième : le 20-21 ; Courte sixième : le 20-21 ; Courte septième : le 20-21 ; Courte huitième : le 20-21 ; Courte neuvième : le 20-21 ; Courte dixième : le 20-21 ; Courte onzième : le 20-21 ; Courte douzième : le 20-21 ; Courte treizième : le 20-21 ; Courte quatorzième : le 20-21 ; Courte quinzième : le 20-21 ; Courte seizième : le 20-21 ; Courte dix-septième : le 20-21 ; Courte dix-huitième : le 20-21 ; Courte dix-neuvième : le 20-21 ; Courte vingtième : le 20-21 ; Courte vingt-et-unième : le 20-21 ; Courte vingt-deuxième : le 20-21 ; Courte vingt-troisième : le 20-21 ; Courte vingt-quatrième : le 20-21 ; Courte vingt-cinquième : le 20-21 ; Courte vingt-sixième : le 20-21 ; Courte vingt-septième : le 20-21 ; Courte vingt-huitième : le 20-21 ; Courte vingt-neuvième : le 20-21 ; Courte trentième : le 20-21 ; Courte trente-et-unième : le 20-21 ; Courte trente-deuxième : le 20-21 ; Courte trente-troisième : le 20-21 ; Courte trente-quatrième : le 20-21 ; Courte trente-cinquième : le 20-21 ; Courte trente-sixième : le 20-21 ; Courte trente-septième : le 20-21 ; Courte trente-huitième : le 20-21 ; Courte trente-neuvième : le 20-21 ; Courte quarantième : le 20-21 ; Courte quarante-et-unième : le 20-21 ; Courte quarante-deuxième : le 20-21 ; Courte quarante-troisième : le 20-21 ; Courte quarante-quatrième : le 20-21 ; Courte quarante-cinquième : le 20-21 ; Courte quarante-sixième : le 20-21 ; Courte quarante-septième : le 20-21 ; Courte quarante-huitième : le 20-21 ; Courte quarante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquantième : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte soixantième : le 20-21 ; Courte soixante-et-unième : le 20-21 ; Courte soixante-deuxième : le 20-21 ; Courte soixante-troisième : le 20-21 ; Courte soixante-quatrième : le 20-21 ; Courte soixante-cinquième : le 20-21 ; Courte soixante-sixième : le 20-21 ; Courte soixante-septième : le 20-21 ; Courte soixante-huitième : le 20-21 ; Courte soixante-neuvième : le 20-21 ; Courte septantième : le 20-21 ; Courte septante-et-unième : le 20-21 ; Courte septante-deuxième : le 20-21 ; Courte septante-troisième : le 20-21 ; Courte septante-quatrième : le 20-21 ; Courte septante-cinquième : le 20-21 ; Courte septante-sixième : le 20-21 ; Courte septante-septième : le 20-21 ; Courte septante-huitième : le 20-21 ; Courte septante-neuvième : le 20-21 ; Courte quatre-vingtième : le 20-21 ; Courte quatre-vingt-et-unième : le 20-21 ; Courte quatre-vingt-deuxième : le 20-21 ; Courte quatre-vingt-troisième : le 20-21 ; Courte quatre-vingt-quatrième : le 20-21 ; Courte quatre-vingt-cinquième : le 20-21 ; Courte quatre-vingt-sixième : le 20-21 ; Courte quatre-vingt-septième : le 20-21 ; Courte quatre-vingt-huitième : le 20-21 ; Courte quatre-vingt-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20-21 ; Courte cinquante-troisième : le 20-21 ; Courte cinquante-quatrième : le 20-21 ; Courte cinquante-cinquième : le 20-21 ; Courte cinquante-sixième : le 20-21 ; Courte cinquante-septième : le 20-21 ; Courte cinquante-huitième : le 20-21 ; Courte cinquante-neuvième : le 20-21 ; Courte cinquante : le 20-21 ; Courte cinquante-et-unième : le 20-21 ; Courte cinquante-deuxième : le 20

CONJONCTURE

LES PROJETS FISCAUX DU GOUVERNEMENT

O.P.A. sur la T.V.A.

Rendu prudent par le coût des réformes et l'inquiétant gonflement du déficit des comptes publics, le gouvernement limitera probablement à peu de chose sa réforme fiscale. Un impôt risque pourtant de faire les frais de cette nouvelle volonté de rigueur : la T.V.A.

La taxe à la valeur ajoutée, qui fut introduite dans le système fiscal français en 1964-1965, fut élargie en 1968 au commerce, à deux caractéristiques qui font à la fois sa force et sa faiblesse. La première est de rapporter beaucoup d'argent à l'Etat : 350 milliards de francs prévus pour cette année, soit 44% des recettes fiscales. La seconde est d'être un impôt dissimulé dans les prix des biens et des services payés par le consommateur, et donc théoriquement indolore.

Dès lors, la tentation est grande pour un gouvernement en quête de ressources de puiser dans pareil trésor. Y puiser pour financer l'allègement des charges sociales payées par les entreprises, et là c'est le ministère de la solidarité qui est demandeur. Y puiser pour alléger la taxe professionnelle payée par les entreprises, et là ce sont à la fois MM. Mauroy et Fabius qui sont preneurs. Mais y puiser aussi pour réduire le déficit budgétaire qu'une accumulation de charges nouvelles creuse dangereusement depuis le début de l'année. Il n'est pas jusqu'à l'Elysée qui ne voit d'un oeil très favorable une telle opération puisque celle-ci permettrait de financer l'allègement de ce même impôt, promis lors de la campagne pour les présidentielles sur les produits alimentaires.

L'affaire semble donc entendue. Le taux intermédiaire de la T.V.A., actuellement fixé à 17,5 %, sera probablement augmenté. Ce qui permettra de compenser une baisse de cette même T.V.A. sur quelques produits de première nécessité (pain, lait, viande... pour 3 ou 4 milliards de francs), et de payer le prix des différentes réformes et remises en ordre envisagées.

Il n'est pas possible de dire actuellement avec précision ce qui sera fait, car le gouvernement, qui hésite beaucoup sur l'ampleur des modifications à apporter, n'a encore rien décidé. C'est si facile de relever le taux d'un impôt (une hausse du taux intermédiaire de la T.V.A. rapporterait théoriquement 15 milliards de francs à l'Etat), il est beaucoup plus difficile d'en prévoir les conséquences lointaines.

Or, les risques sont évidents. Passons sur le fait que les socialistes, quand ils étaient dans l'opposition, critiquaient le poids excessif de la T.V.A., impôt injuste parce qu'il dégrèvait au fur et à mesure que s'élevaient les revenus (ce reproche reste parfaitement fondé). Une hausse de la T.V.A. entraînerait une augmentation des prix de détail. L'économie n'est pas une science exacte et beaucoup de questions n'ont pas de réponses assurées. Mais pour ce qui concerne la T.V.A., les choses sont claires : la hausse des prix en serait accélérée. Est-ce bien opportun ? Pourrions-nous nous payer le luxe de dériver un peu plus dans ce domaine par rapport à nos grands concurrents étrangers, allemands, américains et japonais ? Il y a plus grave : les simulations qui sont faites à l'aide de modèles économiques montrent que les inconvénients d'une hausse de la T.V.A. vont très au-delà d'une dérive des prix : le commerce extérieur se dégraderait à cause d'une dévalorisation de la compétitivité française. L'activité économique serait handicapée et, en fin de compte, c'est l'emploi qui serait menacé. L'expérience montre en outre que les recettes fiscales apportées à l'Etat par une hausse de la T.V.A. sont finalement bien moindres que prévu.

A ces risques, que personne ne nie, on oppose la nécessité de trouver de l'argent pour rester rigoureux dans le financement des réformes, mais aussi pour alléger les charges des entreprises afin de les rendre plus compétitives. On oppose aussi l'argument de la reconquête du marché intérieur une hausse du taux intermédiaire de la T.V.A. sur des produits comme les machines à laver, les cuisinières... produits que les étrangers exportent massivement en France, freinerait nos importations dans ce domaine. Elle encouragerait, au contraire, nos entreprises à exporter puisque nos ventes à l'étranger ne supportent pas cet impôt. Du protectionnisme intelligent en quelque sorte.

Reste que toucher à la T.V.A., impôt déjà fort lourd en France et qui pèse sur le consommateur par les contributions, les sondages le prouvent, — est une aventure dangereuse dans laquelle le gouvernement ne devrait pas se lancer sans avoir regardé à deux et même quatre fois...

ALAIN VERHOLLES.

Le changement, les finances publiques et la gauche

(Suite de la première page.)

Bien entendu, il faut sembler vigilant. La politique budgétaire sert à amorcer la relance, elle doit l'entretenir, elle ne la compromet en aucun cas par un déséquilibre ré-est-elle intérieur ou externe. Des chiffres fantaisistes de dépenses publiques ont été cités ici ou là. Ils se situent hors du réel. Le président de la République a fixé pour 1983 la limite du déficit : 3 % de la richesse nationale. Cette limite sera respectée. C'est-à-dire un niveau raisonnable permettant à la fois de conforter la croissance, de continuer la décollation de l'inflation et de maîtriser l'évolution de nos comptes extérieurs. Bref, de poursuivre, conformément aux engagements pris devant le pays, une politique équilibrée de changement.

Deuxième élément de ce changement : il nous faut assurer par rapport à nos prédécesseurs une meilleure efficacité de la dépense. Dans l'administration française, on ajoute souvent, au corrigé par-foi, on ne supprime jamais. Chaque ministère cherche à disposer de son propre régime d'aides qui s'enchevêtre avec celui du voisin, sans voir que l'addition des procédures divise leur efficacité au lieu de la multiplier. Sans voir non plus qu'il est préférable de supprimer les handicaps plutôt que de collectionner les subventions. Certes, périodiquement, on examine des services votés à l'Assemblée. Mais il est inutile de passer à l'Assemblée des services votés à l'Assemblée et de téléphone. Notre gouvernement dégagera de nouvelles

marges d'action. C'est appelé un réajustement d'ensemble imaginatif et vigoureux de la politique administrative des vingt dernières années.

Efficacité. Il est clair que le contenu de la dépense publique importe autant que sa masse ou son poids. Cela vaut en particulier pour l'emploi. Comme nous avons déjà commencé de le faire, chaque dépense doit être filtrée au tamis. Pour chacune doit se poser la question est-ce oui ou non la meilleure façon de contribuer à l'emploi ? Mais il faut aller plus loin. Les élections cantonales ont montré combien les citoyens sont attentifs au caractère plus ou moins quotidien et concret du changement. Veillons, dans cet esprit, à ce que le choix des mesures nouvelles soit examiné au regard de leur impact sur la vie quotidienne.

Nous avons besoin, plus généralement, d'une grande cohérence. Elle passe financièrement par un approfondissement des rapports entre le Plan et le budget. Comme si le Plan pouvait être exclusivement tourné vers la structure, et le soutenable, tandis que le budget s'occuperait, seulement des contraintes et distribuerait les refus. Pour le Plan, toute définition des priorités doit être dé-sormais accompagnée d'un exposé des non-priorités. Pour le budget, toute décision importante sera mesurée dans ses conséquences à moyen terme, selon des formes à déterminer, d'une présentation du budget accompagnée de projections financières sérieuses à moyen terme.

Une dernière remarque concerne les finances sociales. Par leur masse et leur évolution, elles posent un problème sans doute de plus en plus complexe que les finances de l'Etat. Elles touchent au premier rang notre vie quotidienne. Avec la montée du chômage, les avancées de la protection sociale, les bouleversements démographiques, des interrogations nouvelles apparaissent dans toutes les nations. Il s'agit pour y répondre d'apprendre à dépenser mieux sans toujours dépenser plus, à faire face aux besoins sociaux en évitant les dérapages, à concilier l'indispensable régulation d'ensemble avec la décentralisation. Il s'agit d'accompagner les changements sans bouleverser les équilibres économiques de la nation. Commençons par accroître partiellement la responsabilité dans la gestion de dépenses sociales. Rude tâche, où la vérité des informations et le courage ont le premier respect dû aux Français.

Si le débat public, hors des chemins qu'on lui fait parfois

emprunter peut se porter davantage sur ces terrains-là, il servira notre pays. Nous sommes loin des cantonales ? Pas tellement. L'obession de l'emploi, la clarté des choix, une meilleure répartition des charges, voilà des éléments importants pour réussir le changement au quotidien.

Comme elle a commencé de le faire, la gauche doit montrer qu'elle sait à la fois transformer et gérer. Et expliquer. Car là sont les conditions d'une très large adhésion.

LAURENT FABUS.

LES IMPATIENTES DU PATRONAT

Le patronat s'impatiente. Invité du Club de la presse d'Europe 1 le 28 mars, M. Yvon Gattaz, président du C.N.P.F., a une nouvelle fois rappelé les revendications de l'organisation patronale. Le pouvoir doit alléger les charges des entreprises et observer dans ce domaine une « pause de survie » de douze à dix-huit mois, accorder une provision pour la cinquième semaine de congés payés, amorcer une budgétisation des allocations familiales, enfin accroître la concertation. Rien de très neuf on le voit, sinon dans le ton qu'il voulait plus agressif puis-que M. Gattaz a parlé d'« écartèlement ».

La veille, à Valence, nous indiquions notre correspondant M. René Bernasconi, président de la Confédération générale des petites et moyennes entreprises, avait pour sa part reproché au gouvernement de se borner à louer « les ambulances pour entreprises » et protesté contre la position « d'assistés » dans laquelle le gouvernement place les entreprises.

Ces propos, à n'en pas douter, traduisent assez bien la grogne d'une « base » patronale qui questionne les projets sociaux du gouvernement. Les représentants du patronat sont d'autant plus enclins à les tenir qu'ils savent que les pouvoirs publics leur prêtent aujourd'hui une oreille plus attentive. Ainsi M. Delors, invité par TF 1, s'est-il déclaré le 28 mars : « Les charges des entreprises ne doivent plus augmenter ». Un engagement de bon augure avant la réunion de travail avec le premier ministre prévue pour le 16 avril...

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	DU MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ km + km	Rep. + et Rep.	Rep. + et Rep.	Rep. + et Rep.
\$ E.-U.	5,2770	+ 80 + 140	+ 95 + 165	+ 115 + 235
\$ can.	5,1048	+ 0 + 60	+ 31 + 39	+ 172 + 26
Yen (100)	5,5777	+ 280 + 220	+ 380 + 420	+ 1 180 + 1 180
DM	5,6970	+ 180 + 170	+ 280 + 320	+ 320 + 320
£	5,2589	+ 120 + 120	+ 200 + 220	+ 220 + 220
F. (100)	12,8382	+ 75 + 280	+ 180 + 180	+ 720 + 720
S. (100)	12,8382	+ 75 + 280	+ 180 + 180	+ 720 + 720
S. (100)	12,8382	+ 75 + 280	+ 180 + 180	+ 720 + 720
S. (100)	12,8382	+ 75 + 280	+ 180 + 180	+ 720 + 720
S. (100)	12,8382	+ 75 + 280	+ 180 + 180	+ 720 + 720

TAUX DES EURO-MONNAIES

	5/15	5/15	5/15	5/15	5/15	5/15	5/15	5/15	5/15
D.M.	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8
\$ E.-U.	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8
Yen	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8
DM	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8
£	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8
F. (100)	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8
S. (100)	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8
S. (100)	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8
S. (100)	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8	15 5/8

Nous donnons ci-dessous les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tel qu'il est indiqué en fin de chaque par une grande banque de la place.

DÉPARTEMENT DES HAUTS-DE-SEINE DIRECTION DÉPARTEMENTALE DE L'ÉQUIPEMENT SUBDIVISION DES ÉTUDES FONCIÈRES ET DE TOPOGRAPHIE

AVIS D'OUVERTURE D'ENQUÊTE PUBLIQUE COMMUNES DE NANTERRE, COLOMBES, GENNEVILLIERS ET VILLENEUVE-LA-GARENNE

ROUTE NATIONALE N° 318
SECTION COMPRISE ENTRE LE PONT DE ROUEN A NANTERRE
ET LA R.N. 186 A VILLENEUVE-LA-GARENNE
CLASSEMENT DANS LA CATÉGORIE DES AUTOROUTES
Sous l'immatriculation autoroute A.86

Le Public est informé que par arrêté préfectoral en date du 15 février 1982, il a été prescrit une enquête publique concernant le projet susvisé sur le territoire des communes de NANTERRE, COLOMBES, GENNEVILLIERS et VILLENEUVE-LA-GARENNE.

Les pièces du dossier concernant cette enquête seront déposées pendant 91 JOURS consécutifs, du 29 mars 1982 au 16 avril 1982, à la Préfecture des HAUTS-DE-SEINE — 187, avenue Joliot-Curie, 92013 NANTERRE — Direction départementale de l'équipement — Accueil du public. Niveau +1 — où le public pourra se renseigner, du lundi au jeudi de 8 h 30 à 12 h et de 13 h 30 à 17 h 30, le vendredi de 8 h 30 à 12 h et de 13 h 30 à 17 h 30. Pendant la même durée, un dossier subsidiaire sera déposé au Ministère de NANTERRE, COLOMBES, GENNEVILLIERS et VILLENEUVE-LA-GARENNE, où le public pourra se renseigner.

En ce qui concerne NANTERRE :
Du lundi au jeudi inclus de 8 h 30 à 12 h et de 13 h 30 à 17 h 30, le vendredi de 8 h 30 à 12 h et de 13 h 30 à 17 h 30.

En ce qui concerne COLOMBES :
Du lundi au vendredi inclus de 8 h 30 à 12 h et de 13 h 30 à 17 h 30. Permanences assurées le samedi de 8 h 30 à 12 h.

En ce qui concerne GENNEVILLIERS :
Du lundi au vendredi inclus de 8 h 30 à 12 h et de 13 h 30 à 17 h 30. Permanences assurées le samedi de 8 h 30 à 12 h.

En ce qui concerne VILLENEUVE-LA-GARENNE :
Du lundi au vendredi inclus de 8 h 30 à 12 h et de 13 h 30 à 17 h 30. Permanences assurées le samedi de 8 h 30 à 12 h.

Les personnes désirant émettre des observations sur ce projet pourront, en outre, aux heures et lieux ci-dessus, être reçues, de même, les services à Monsieur P. DUTOURTE, Directeur Départemental chargé du Service des Bâtiments de la Direction des Télécommunications de PARIS intra-muros — 34-36, boulevard des Frères-Violap — 92130 LES-MOULINETS, nommé Commissaire-Inspecteur, chargé de cette enquête, les copies des constatations du Commissaire-Inspecteur seront, le jour de la disposition du public au Ministère de NANTERRE, COLOMBES, GENNEVILLIERS et VILLENEUVE-LA-GARENNE, à la Préfecture des HAUTS-DE-SEINE — Direction Départementale de l'équipement — Accueil du Public — Niveau +1 — aux heures normales d'ouverture.

Cette publication est effectuée en vertu de l'article R. 11-4 du Code de l'Expropriation pour cause d'UTILITÉ PUBLIQUE.

All of these Securities have been sold. This announcement appears as a matter of record only.

U. S. \$250,000,000



CAISSE NATIONALE DE CRÉDIT AGRICOLE

Floating Rate Notes 1982/1997

MORGAN STANLEY INTERNATIONAL

GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL CORP.

BANK OF AMERICA INTERNATIONAL

BANK OF TOKYO INTERNATIONAL

BANQUE INDOSUEZ

BANQUE DE PARIS ET DES PAYS-BAS

CREDIT LYONNAIS

CREDIT SUISSE FIRST BOSTON

THE DEVELOPMENT BANK OF SINGAPORE

GULF INTERNATIONAL BANK B.S.C.

LONDON & CONTINENTAL BANKERS

MERRILL LYNCH INTERNATIONAL & CO.

SALOMON BROTHERS INTERNATIONAL

S. G. WARBURG & CO. LTD.

March 21, 1982

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

cde COMPTOIR DES ENTREPRENEURS

Le 24 mars 1982, le conseil d'administration du Comptoir des Entrepreneurs a arrêté les comptes de l'exercice 1981.

Les prêts bénéficiant d'une aide de l'Etat accordée en 1981 sont en progression de 37 % sur l'année précédente (19,1 milliards de francs contre 13,9 milliards de francs). La réduction de la durée de gestion des PAP, qui se substituent aux anciens prêts spéciaux, a toutefois entraîné une légère diminution des concours de prêts du secteur public (43 milliards de francs contre 44,3 milliards de francs au 31 décembre 1980).

Le montant des prêts non aidés accordés dans l'année a diminué de

25,8 % (2,5 milliards de francs contre 3,4 milliards de francs) en raison notamment des contraintes sévères de l'encadrement du crédit. Les concours correspondants ont progressé de 6,4 %, passant de 12,6 à 13,4 milliards de francs.

Après dotation des comptes d'amortissements et de provisions et paiement de l'impôt, le bénéfice net s'élève à 17,3 millions de francs contre 22,6 l'année précédente.

Le conseil a décidé de proposer à l'assemblée générale des actionnaires qui se tiendra le 10 juin prochain de distribuer le même dividende que l'an dernier, soit 9,80 F par action, auquel s'ajoutent 4,80 F au titre de l'impôt déjà payé au Trésor.

BANQUE PRIVÉE DE GESTION FINANCIÈRE « B.P.G.F. »

Le conseil d'administration de la Banque privée de gestion financière (B.P.G.F.) s'est réuni, le 24 mars 1982, sous la présidence de M. Jean-Luc Gendry, afin d'examiner les comptes et les résultats de l'exercice 1981.

Le conseil a approuvé les comptes clos le 31 décembre 1981, qui font apparaître un bénéfice de 34 128 087,34 F après amortissements, provisions et impôts contre 44 021 896,23 F pour l'exercice précédent.

Compte tenu du report antérieur de 18 640 638,31 francs, le solde disponible du compte de « pertes et profits » s'élève à 52 768 745,65 F. Sur ce montant, il sera proposé à l'assemblée générale ordinaire des

actionnaires du 18 mai 1982, les affectations et répartitions suivantes :

Affectation à la réserve spéciale des plus-values à long terme ... 30 968 960,48
Dividende aux actionnaires ... 12 784 150,00
Report à nouveau ... 8 993 635,17

La distribution de 12 784 150 F aux actionnaires, contre 11 503 735 F l'an dernier, représentera un dividende net de 30 F par action, assorti d'un avoir fiscal de 25 F.

Après affectation aux réserves, les fonds propres de la société s'élèveront à 542 565 062,47 F contre 331 221 430,53 F précédemment.

Banque Populaire GROUPE DES BANQUES POPULAIRES

La Caisse centrale des banques populaires émet le 29 mars 1982 simultanément deux emprunts : l'un à taux fixe de 200 MF, portant intérêt nominal de 17,10 % (taux de rendement actuariel brut, 16,90 %) et l'autre de 250 MF à taux variable, indexé sur les taux des obligations garanties par l'Etat et assimilées.

L'emprunt à taux fixe, émis pour une durée de dix ans et portant jouissance du 4 avril 1982, sera amorti en dix tranches égales.

L'emprunt à taux variable, également émis pour une durée de dix ans (jouissance : 29 avril 1982), sera amorti en totalité le 29 avril 1992.

CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE

18 bis, rue de Berri 75008 PARIS

AVIS DE TIRAGE

Les porteurs d'obligations « Caisse nationale de l'énergie » provenant de l'indemnisation des biens transférés à Electricité de France et Gaz de France, d'une part, et à Electricité et Gaz d'Algérie, d'autre part, sont avisés que le tirage et unidirection d'amortissement des obligations aura lieu au 18 bis, rue de Berri, à Paris, le :

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

les SICAV des Caisses d'Epargne

les assemblées générales des actionnaires ont approuvé les comptes de l'exercice 1981 et décidé la mise en distribution des dividendes suivants :

LE LIVRET PORTFEUILLE SICAV "DIVERSIFIÉE"	SOCIÉTÉ NOUVELLE FRANCE OBLIGATIONS SICAV "OBLIGATIONS"	Livret BOURSE INVESTISSEMENTS SICAV "MONORY"
• coupon n° 27 net à payer 15,50 F avoir fiscal 1,79 F brut 17,29 F *progression en 1 an : 13,1 % (rappel de la valeur liquidative au 31/12/81 : 290,91 F)	• coupon n° 25 net à payer 29,00 F avoir fiscal 2,48 F brut 31,48 F *progression en 1 an : 13,3 % (rappel de la valeur liquidative au 31/12/81 : 313,87 F)	• coupon n° 15 net à payer 13,43 F avoir fiscal 2,79 F brut 16,22 F *progression en 1 an : 27,9 % (rappel de la valeur liquidative au 31/12/81 : 180,96 F)

Réinvestissez sans frais en actions nouvelles jusqu'au 3 juillet 1982.

LLP mise en paiement le 5 avril 1982

UAP SICAV DE L'UNION DES ASSURANCES DE PARIS EXERCICE 1981

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT A CAPITAL VARIABLE	ACTIF A LONG TERME OBLIGATAIRE AL.T.O.	ALTEFI	ACTIONS FRANCE	ACTIONS SÉLECTION.	EDIFICANDI (UNION SÉQUANAISE-URSAING)	L'U.A.P. INVESTISSEMENTS
ORIENTATION	Obligations françaises	Obligations françaises et étrangères	60 % min. actions franc. (Lol Monory)	Valeurs françaises dominantes	Placements à caractère immobilier	Valeurs étrangères dominantes
Les SICAV de l'Union des assurances de Paris ont convoqué leurs actionnaires en assemblée générale annuelle, pour approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1981 :	24 mars 1982	23 mars 1982	15 mars 1982	19 mars 1982	16 mars 1982	23 mars 1982
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 1981 : — Nombre d'actions — Capital (actif net moins sommes distribuables) (en millions de francs) — Valeur liquidative en francs SOMMES DISTRIBUABLES DE L'EXERCICE 1981 (en millions de francs) :	2 564 290 361,57 162,74	788 769 119,15 168,61	605 459 79,94 142,45	738 922 139,45 195,57	687 749 141,17 222,71	1 727 617 362,57 312,03
— Dividende net distribué par action (avoir fiscal) — Contre remise des coupons n° — Dividende net distribué par action (avoir fiscal) — Contre remise des coupons n° — Dividende net distribué par action (avoir fiscal) — Contre remise des coupons n°	F 20,50 1,79 18	F 16,80 0,59 9 B	F 11,00 2,29 4	F 12,00 2,46 34	F 19,10 1,40 22	F 12,70 2,00 78

Les dividendes seront payables à partir du 31 mars 1982 à la Société Séquanaise de Banque, 370, rue Saint-Honoré, 75003 Paris cedex 01, et dans ses agences. Les actions souscrites jusqu'au 30 juin 1982 — en réinvestissement des dividendes — seront exonérées de tout droit d'entrée.

COMPAGNIE GÉNÉRALE D'INDUSTRIE ET DE PARTICIPATIONS

Le conseil d'administration, réuni sous la présidence de M. Pierre Celler, a approuvé les comptes de l'exercice 1981.

Le bénéfice d'exploitation s'élève à F 111 489 000 dont F 10 736 000 au titre de l'activité de l'ancienne Société SITRAM absorbée le 21 décembre 1981 avec effet au 1er janvier 1981 ; il s'élève après F 23 686 000 d'amortissements, dont F 17 826 000 au titre des amortissements par l'ancienne Société SITRAM. Le compte de pertes et profits, après constitution de provisions hors exploitation ou exceptionnelles pour un montant net de F 58 597 000, enregistrement de profits nets, exceptionnels ou affectés aux exercices antérieurs, pour F 24 240 000 et déduction de l'impôt sur les sociétés, se solde par un bénéfice net de F 78 603 000 contre F 64 231 000 pour l'exercice précédent.

Le conseil d'administration a décidé de proposer à l'assemblée annuelle, qui sera convoquée pour le 2 juin prochain, la distribution d'un dividende de F 42 984 976 correspondant à 11,50 F par action, ce qui, augmenté de l'avoir fiscal de 5,75 F, représentera un revenu global de 17,25 F par action contre 15 F l'exercice précédent.

DÉNONCIATION DE CAUTION

Par suite de dénonciation de caution, l'ASCOBATT — Association pour la Caution par les Banques et les Assurances des Entreprises de Travail temporaire, 26, rue Vernier, 75008 Paris — fait savoir que la garantie confiée depuis le 7 juillet 1981 par la Banque privée pour l'Industrie et le Commerce — 7, rue Treillard, 75008 Paris — pour le compte de la Société S.I.N. Services Intérimaires du Nord, 1, rue des Foulons, 59300 Valenciennes, — et, au profit d'une part, de la Sécurité sociale et des institutions sociales, et d'autre part, au profit des salariés temporaires, prendra fin dans un délai de deux jours, suivant la présente publication.



CAISSE NATIONALE DES AUTOROUTES

58, rue de Lille, 75007 Paris

EMPRUNT DU 29 MARS 1982 16,90%

Emission au pair de 180 000 obligations de 5 000 F. Durée de l'emprunt : 12 ans.

Amortissement en 10 séries égales à partir de la 3^e année.

Taux de rendement actuariel brut à l'émission

16,81%

Les intérêts de ces titres figurent parmi les revenus imposables à l'impôt sur le revenu de 3000 F par an et par déclarant accordé aux porteurs de certaines valeurs à revenu fixe.

Souscriptions reçues aux guichets des Compagnies du Trésor, des Banques des Caisses d'Épargne et des Bureaux de Poste. Clôture sans préavis.

souscrivez à l'emprunt de la



CIT - ALCATEL

Au cours de la séance du conseil d'administration tenue le 24 mars 1982, le président Ambroise Roux a rappelé sa décision antérieure de n'assumer aucune responsabilité au sein de la Compagnie générale d'électricité après nationalisation de celle-ci. Dans le même esprit, le président a annoncé aux administrateurs sa décision de démissionner de ses fonctions de président-directeur général et d'administrateur de CIT-Alcatel.

Le conseil a pris acte de cette décision, qu'il regrette profondément. Tenant à manifester au président

Ambroise Roux sa reconnaissance pour l'œuvre exceptionnelle accomplie par lui à la tête de la compagnie depuis vingt-cinq ans et qui a permis à CIT-Alcatel de devenir l'un des leaders internationaux de l'industrie des télécommunications, le conseil d'administration a décidé, à l'unanimité, de lui conférer le titre de président d'honneur de CIT-Alcatel.

Sur la proposition de M. Ambroise Roux et pour lui succéder, le conseil a nommé M. Georges Ferey, président-directeur général de CIT-Alcatel.



société française d'investissement en France et à l'étranger

SICAV

Lors de sa réunion du 16 Mars 1982 l'assemblée générale ordinaire des actionnaires de la Société Française d'Investissement en France et à l'étranger a approuvé les comptes de l'exercice 1981 et décidé la mise en distribution d'une somme de 10.815.330 F soit un dividende par action de 14,60 F.

net à payer	avoir fiscal	brut
14,60	1,33	15,93

(rappel de la valeur liquidative au 31/12/81 : 265,74 F)

Ce dividende, en progression de 32 % sur l'an dernier a été mis en paiement le 22 MARS 1982 aux guichets des Etablissements suivants : Caisse des Dépôts et Consignations, M.M. Alain FERRI, Bernard FERRI, Marc PUJOS S.A., agents de change.

Réinvestissez sans frais en actions nouvelles jusqu'à fin Juin 1982.

PRATIQUE DU JEU DE RÔLE EN SITUATION DE FORMATION

du 10 au 14 Mai 1982 (30 heures)

Renseignements et inscriptions : université paris 8 formation permanente 2, rue de la Liberté 93526 SAINT-DENIS CEDEX 02 Tél. 829.23.00 ou 821.63.64 poste 15.97

N.V. Koninklijke Nederlandsche Petroleum Maatschappij (Royal Dutch) Etablie à La Haye, Pays-Bas

Assemblée générale des actionnaires à tenir le jeudi 22 avril 1982, à 10 h. 30, au Nederlands Congresgebouw, 10 Churchillplein, à La Haye, Pays-Bas.

ORDRE DU JOUR:

- Proposition d'apporter des modifications aux Statuts et d'autoriser la Direction — conformément aux dispositions de l'article 124, Livre 2, du Code Civil néerlandais — à apporter les modifications que le Ministre néerlandais de la Justice jugerait éventuellement nécessaires.

La proposition d'apporter des modifications aux Statuts pourra être consultée par les actionnaires et sera mise gratuitement à la disposition de ceux-ci aux bureaux de la Société, 30 Carel van Bylandtlaan, à La Haye, et auprès de l'administration centrale de Lazard Frères & Cie, Paris.

Si la partie du capital souscrit, requise en vertu de l'article 40 des Statuts pour une modification des Statuts n'est pas représentée à l'assemblée, une deuxième assemblée générale des actionnaires sera tenue, conformément aux dispositions de cet article, laquelle assemblée pourra adopter à la majorité ordinaire des voix la proposition mentionnée sous l'article 1 de l'ordre du jour, sans qu'il soit tenu compte de la partie du capital souscrit qui se trouvera représentée à l'assemblée en question.

PRÉSENTATION:

A. Les détenteurs de certificats d'action au porteur pourront assister à l'assemblée, y prendre la parole et y exercer le droit de vote, si leurs certificats d'action ou bien l'attestation constatant que ces certificats d'action se trouvent en dépôt libre chez De Nederlandsche Bank N.V., ont été déposés contre quittance, le 16 avril 1982 au plus tard, auprès de la banque suivante:

Lazard Frères & Cie, Paris.

B. Les détenteurs d'actions nominatives pourront assister à l'assemblée, y prendre la parole et y exercer le droit de vote, s'ils avisent par écrit la Société de leur intention à cet effet, le 15 avril 1982 au plus tard:

La Haye, le 29 mars 1982

Le Conseil d'Administration

MARCHÉS

BLAN DE BOMMADINE DE LA BANQUE DE FRANCE

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement facilitées des fractions d'obligations de 50 F et 10 F seront suspendues à compter du 16 mars 1982 et reprises le mercredi, à Paris 8, le

MARDI 4 MAI 1982 à 10 h 30

Les obligations sorties à ce tirage seront remboursables à partir du 1er juin 1982.

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. AMÉRIQUE LATINE : « ... Mais que va devenir le peuple du Salvador ? », par Mgr Daniel Pélissier, par Jean-Claude Bojars et Lucienne Hubert - « Modération et cohérence », par Artur Montes - « L'exportation du modèle répressif », par Miguel Angel Estrella.

ÉTRANGER

3.-4. AMÉRIQUES
— EL SALVADOR : les élections législatives.
3. DIPLOMATIE
— Les relations entre Pékin, Washington et Moscou.
4. ASIE
— Bangladesh : le général Ershad veut guérir le pays de la corruption.
5. PROCHE-ORIENT
— Les arabes israéliens se joignent au mouvement de protestation contre la répression dans les territoires occupés.
5. EUROPE

POLITIQUE

6-7. Après les élections cantonales - l'U.D.F. : un premier pari gagné - le M.R.G. attribue l'échec de la gauche à un déséquilibre de l'action gouvernementale.
6. DÉFENSE

SOCIÉTÉ

8. FAITS DIVERS : dans les Yvelines, le meurtre d'un gendarme.
9. POLICE : la fédération autonome a pû des tensions récentes.
— ÉDUCATION : le congrès du Syndicat des enseignants du technique.
9-10. MÉDECINE

RÉGIONS

12. Ile-de-France : les départements et leur nouveau patron.

ÉQUIPEMENT

13. ENVIRONNEMENT : deux manifestations anti-nucléaires.

SPORTS

16. SKI ALPIN : Phil Mahre détrône Ingemar Stenmark.

CULTURE

14-15. LE SALON DU LIVRE : misère des traducteurs.
17. MUSIQUE : Monteverdi à Tourcoing.
— A l'Opéra de Paris : une « Tosca » bien tempérée.
19. RADIO-TELEVISION : la nouvelle redondance.
— VU : quelque chose à vendre.
20. PRESSE

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

21. Le déficit des finances publiques en France : vers une politique de « non-budgétisation ».
22. La gestion du plan robotique : un effort de regroupement.
23. Les viticulteurs du Midi entre la « chœnéria » et la confiance.
24. Le chômage touche plus de 10 % des salariés dans les départements maritimes.

ÉCONOMIE

42. ÉNERGIE : M. Chauland ou « Grand jury R.T.T. le Monde ».
— SOCIAL : le « Tour de France de la grève » des cadres C.G.C.
43. CONJONCTURE : les projets financiers du gouvernement.

RADIOTELEVISION (19)
INFORMATIONS
SERVICES (41)
Troisième âge : Méteorologie : « Journal officiel » : Mots croisés.
Annonces classées (26 à 40) : Programmes spectacles (18) : Carnet (20) : Bourse (48).

Le numéro du « Monde » daté 28-29 mars 1982 a été tiré à 486 507 exemplaires.

LATREILLE
SPECIALISTE
DU TRÈS BEAU VÊTEMENT
RAYON SPÉCIAL
POUR PERSONNES FORTES
HOMMES : du 54 au 64
FEMMES : jusqu'à 58
62, St-André des Arts, 6^e
PARKING RÉSERVÉ
CATALOGUE SUR DEMANDE
A B C D E F G I

ÉVASION AU CENTRE PÉNITENTIAIRE DE LIANCOURT

• Les deux malfaiteurs ont disparu • Leur otage n'a pas été retrouvé

Deux détenus, Michel Maksymowicz, quarante-cinq ans, et Raymond Guérin, quarante-deux ans, se sont évadés, dimanche 28 mars, vers dix-sept heures, du centre pénitentiaire et sanitaire de Liancourt (Oise). Ces deux hommes, condamnés à la réclusion criminelle à perpétuité, qui ont pris une femme en otage dans la forêt de Pont-Sainte-Maxence, Mme Laurence Benoit, trente-trois ans, n'ont jamais été retrouvés, ce lundi en fin de matinée, pas plus que Mme Benoit. La police a perdu leur trace dans la soirée de dimanche dans la banlieue parisienne.

C'est grâce à la complicité d'un compère, qui a lancé par dessus le double grillage ceinturant le centre de Liancourt un sac contenant une paire de cassioles et des armes, que les deux détenus sont parvenus à s'échapper. Surpris par un gardien, alors qu'ils étaient en train de découper le grillage, celui-ci a été frappé avec les cassioles et légèrement blessé à la tête. Dans leur fuite, les deux malfaiteurs ont échangé des coups de feu avec les surveillants avant d'atteindre une voiture qui les attendait avec, semble-t-il, un complice à bord. Une quinzaine de kilomètres plus loin, à Villers-Saint-Paul, ils ont abandonné ce véhicule et ont continué en automobile domiciliée à Levallois-Perret (Haut-de-Seine), M. Claude Boitrot, à les prendre à bord. A Pont-Sainte-Maxence, ils ont libéré le conducteur, et ont pris en otage une jeune femme âgée de trente-trois ans, Mme Laurence Benoit, qui se promenait en forêt avec son mari. Un important dispositif policier a été mis en place dans la région. Cernés près de Triot (Oise), Michel Maksymowicz et Raymond Guérin, puissamment armés et en possession de grenades, ont lancé par la fenêtre plusieurs messages dont un écrit par leur otage, suppliant les forces de l'ordre de ne pas intervenir. Sur l'un de ces messages les deux évadés ont écrit : « Nous sommes

condamnés à perpétuité. Nous n'avons rien à fuir de mourir. Laissez-nous passer sinon on fait sauter la voiture ».

Le colonel Nicolas, commandant le groupement de gendarmerie à cheval, a demandé aux barrages. Ceux-ci ont été repérés vers 11 heures, près de Sarcelles par un chasseur qui a entendu l'appel de la police, avant de disparaître dans le flot de la circulation parisienne.

Michel Maksymowicz avait été condamné le 30 février 1980 à la réclusion criminelle à perpétuité pour cinq coups de hold-up. Raymond Guérin, condamné le 12 février 1980, par la Cour d'assises de Seine-et-Marne pour homicide volontaire et tentative d'homicide volontaire, le souffre d'une tuberculose pulmonaire et avait survécu à une tentative de suicide en 1977. Les deux évadés ont un casier judiciaire très chargé.

UN MOTARD DE LA POLICE GRIÈVEMENT BLESSÉ

Un motard de la police nationale, M. Bruno Goedebuer, a été grièvement blessé par balles dans la nuit du vendredi 26 au samedi 27 mars, alors qu'il rentrait chez lui à La Madeleine dans la banlieue de Lille. Ses jours ne sont pas en danger. Son épouse, M. Michel Campa, conducteur d'une Ford, dont il avait voulu contrôler les papiers, a été appréhendée grâce à un témoin qui avait retenu le numéro minéralogique de la voiture. M. Campa doit être déferé ce lundi 29 mars au parquet de Lille.

Tour du monde à la voile

FLYER

PREMIER A PORTSMOUTH

Le voilier néerlandais Flyer de Cornelius Van Rietschhoffen a gagné en temps réel la dernière étape, Marseilles-Portsmouth, de la course autour du monde (le Monde daté 28-29 mars). Déjà vainqueur des trois précédentes étapes, Flyer, un sloop de vingt-deux mètres, est arrivé lundi 29 mars à 9 h 47 dans le port anglais.

Pour l'emporter en temps compensé, qui sert à établir le classement officiel de la course, le Français Charles-Heideck-III d'Alain Gabbay devra attendre Portsmouth moins de quatre-vingt-douze heures après Flyer.

GRANDE FERMETÉ DU DOLLAR : 6,28 F

Dopé par une nouvelle hausse des taux d'intérêt aux Etats-Unis, où le taux de l'argent sur les eurodollars s'est tendu, atteignant 15 3/4 % à six mois contre 15 1/4 % à un an, le dollar a perdu 1/4 % à la Bourse de New York, ce lundi.

Le franc est resté relativement stable vis-à-vis des monnaies fortes du système monétaire européen, essentiellement le mark, dont le cours s'est maintenu aux environs de 2,61 F, au voisinage de son cours plafond de 2,62 F. La Banque de France n'a pas eu à intervenir.

LE SOUVENIR DES PREMIÈRES DÉPORTATIONS DE JUIFS

« Il nous poursuit de manière lancinante » déclare, à Royallieu, le grand rabbin de France

De notre correspondant

Beauvais. — Deux cérémonies, au mémorial de Drancy et dans le camp de Royallieu, ont marqué, dimanche 28 mars, le quarantième anniversaire des premières déportations de juifs de France vers les camps d'extermination nazis (le Monde du 27 mars).

Un premier train de la mort emportait, le 27 mars 1942, mille cent douze juifs de la gare de Compiègne vers Auschwitz-Birkenau. Ce train, qui portait le numéro 797, fut le premier de soixante-sept autres. « Quarante ans après, nous nous interrogeons encore sur le sens de cet holocauste. Souvenons-nous pour ne pas oublier de manière lancinante », a déclaré le grand rabbin de France, M. René-Samuel Sirat. S'interrogeant sur les responsabilités spécifiques des fils et des filles des déportés juifs de France dont il préside l'association, M. Serge Karsfeld a rappelé : « Nous avons fait fuir et déportés des juifs nazis en France : Lischka, Hergen et Heinrichson ont été emprisonnés et déportés. Ils ont été exécutés en tant que juifs nazis en tant qu'un procès mémorable où

nous avons emmené en Allemagne plusieurs milliers de juifs de France. Nous avons mis fin à la responsabilité de certains dans la Vichy contre les juifs : Leguay a été inculpé pour crime contre l'humanité. Bousquet a été obligé de démissionner, Papon a fui et l'honneur.

« Nous militons pour que soit enfin inscrite dans les manuels scolaires l'histoire, en elle est systématiquement gommée sous silence la complicité du régime de Vichy qui s'est manifestée par l'arrestation en masse de juifs de France par la police française, l'organisation des trains de déportation, la mise à disposition de la demande faite par Laval aux Allemands de déporter les enfants français des juifs étrangers. »

« Nous défendons la mémoire des déportés contre tous les falsificateurs de l'histoire. » Ces propos venaient en réponse à ceux tenus par M. Philippe Maréchal, adjoint (R.P.R.) au maire de Compiègne qui avait évoqué « l'unité des Français ».

« A ce « rendez-vous du malheur », pour reprendre le mot de M. Claude Kellman, président de l'Exécutif du Comité représentatif des institutions juives de France (C.R.I.F.) étaient notamment présents le général Simon, représentant le premier ministre, le général Cottareau, pour le ministre de la défense, M. Jean Leguay, maire de Compiègne (C.N.R.P.), M. Hansmann, conseiller général d'Alsace, Elkan, président du consistoire de Paris, ainsi que les parlementaires représentant toutes les tendances de l'Assemblée nationale et du Sénat. M. L.

M. ENRICO BERLINGUER SERA REÇU

PAR M. FRANÇOIS MITTERRAND
LE 31 MARS A 15 HEURES

M. Enrico Berlinguer, secrétaire général du parti communiste italien, accompagné de M. Romano Ledda, responsable de la politique étrangère au comité central, arrive à Paris en fin de matinée, ce lundi 29 mars, pour un séjour de quarante-huit heures (le Monde daté 28-29 mars).

Ses entretiens avec M. Lionel Jospin, premier secrétaire du P.S., se dérouleront le 30 mars, de 9 heures à 16 h 30 au siège du parti, et seront suivis d'une conférence de presse.

Le président de la République recevra M. Berlinguer mercredi 31 mars à 15 heures à l'Élysée.

M. JEAN-FRANÇOIS CUBY EST NOMMÉ DIRECTEUR DE L'AGENCE POUR L'ÉDUCATION PERMANENTE.

Le dernier conseil des ministres a nommé M. Jean-François Cuby directeur de l'Agence nationale pour le développement de l'éducation permanente (A.D.E.P.). Ce poste était occupé depuis 1975 par M. Guy Bégué.

Né le 28 janvier 1939 à Paris, M. Jean-François Cuby est docteur en droit, licencié d'histoire, il a occupé les fonctions d'attaché d'administration aux affaires culturelles au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préfet de Barcelonnette (A.-P.-C.-E.), il est parti en 1970. Chef du bureau de l'enseignement, de la formation et de l'insertion technique au sein de l'État à la petite et moyenne entreprise en 1970-1971, il entre ensuite au ministère de l'Éducation nationale, où il occupe différents postes à la formation continue. Sous-préf